



**LIETUVOS RESPUBLIKOS APLINKOS MINISTRAS**

**ĮSAKYMAS**

**DĖL VALSTYBĖS ĮMONĖS STATYBOS PRODUKCIJOS SERTIFIKAVIMO CENTRO  
2021–2024 METŲ STRATEGINIO VEIKLOS PLANO PATVIRTINIMO**

2021 m.                      d. Nr.  
Vilnius

Vadovaudamasis Lietuvos Respublikos valstybės ir savivaldybės įmonių įstatymo 4 straipsnio 4 dalies 1 punktu:

1. T v i r t i n u valstybės įmonės Statybos produkcijos sertifikavimo centro 2021–2024 metų strateginį veiklos planą (pridedama).

2. P r i p a ž i s t u netekusiu galios Lietuvos Respublikos aplinkos ministro 2020 m. kovo 30 d. įsakymą Nr. D1-174 „Dėl valstybės įmonės Statybos produkcijos sertifikavimo centro 2020–2023 metų strateginio veiklos plano patvirtinimo“.

Aplinkos ministras

Simonas Gentvilas

PATVIRTINTA  
Lietuvos Respublikos aplinkos ministro  
2021 m. \_\_\_\_\_ d.  
įsakymu Nr.



**VALSTYBĖS ĮMONĖS STATYBOS PRODUKCIJOS SERTIFIKAVIMO CENTRO  
2021–2024 METŲ STRATEGINIS VEIKLOS PLANAS**

**Vilnius, 2021**

## TURINYS

<b>1.</b>	<b>SANTRAUKA</b> .....	<b>3</b>
<b>2.</b>	<b>APLINKOS VEIKSNIŲ ANALIZĖ</b> .....	<b>3</b>
<b>2.1.</b>	<b>Veiklos aprašymas</b> .....	<b>3</b>
<b>2.2.</b>	<b>Veiksnių analizė</b> .....	<b>6</b>
<b>2.2.1.</b>	<b>Vidinių veiksnių analizė. Pagrindinės Porterio vertės grandinės modelio dalys</b> .....	<b>6</b>
<b>2.2.2.</b>	<b>Vidinių veiksnių analizė. Pagalbinės Porterio vertės grandinės modelio dalys</b> .....	<b>10</b>
<b>2.2.3.</b>	<b>Išorinių veiksnių analizė</b> .....	<b>12</b>
<b>2.2.4.</b>	<b>Konkurencinės aplinkos analizė</b> .....	<b>14</b>
<b>2.3.</b>	<b>Stiprybės, silpnybės, galimybės ir grėsmės</b> .....	<b>16</b>
<b>3.</b>	<b>STRATEGINIAI TIKSLAI IR UŽDAVINIAI</b> .....	<b>17</b>
<b>4.</b>	<b>FINANSINĖS PROGNOZĖS</b> .....	<b>19</b>
<b>5.</b>	<b>STRATEGIJOS PLANAVIMO PROCESAS</b> .....	<b>22</b>

## 1. SANTRAUKA

Valstybės įmonės Statybos produkcijos sertifikavimo centro (toliau ir SPSC) strateginis veiklos planas parengtas vadovaujantis Lietuvos Respublikos statybos įstatymu, Valstybės valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo gairių aprašu, patvirtintu Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2010 m. liepos 14 d. nutarimu Nr. 1052, Lietuvos Respublikos ūkio ministerijos parengtomis Strateginio planavimo ir strateginio valdymo gairėmis.

2017 m. pabaigoje Aplinkos ministerija parengė valstybės įmonės Statybos produkcijos sertifikavimo centro pertvarkos planą, kuriam pritarė Lietuvos Respublikos Vyriausybė. Plane numatyta centro vykdomas viešojo administravimo funkcijas perduoti naujai įkurtai viešajai įstaigai, komercines paslaugas numatyti palikti SPSC, kuri bus pertvarkyta į uždarają akcinę bendrovę. Šis strateginis planas parengtas numatant, kad 2021 m. įmonė veiklą vykdys kaip vienas subjektas. Viešojo administravimo ir komercines paslaugas atskyrus, prognozuojama, kad veiklų bendri rodikliai žymiai nesikeis. Pereinamuoju veiklų atskyrimo laikotarpiu ir pradiniam (po veiklų atskyrimo) etape, santykinai gali padidėti administracinių išlaidų dalis. Šiuo metu užimamos savininko teise valdomo patalpos skirtos visai veiklai, tad priklausomai nuo to, koks veiklų atskyrimo modelis bus pasirinktas, kaip bus padalintos šiuo metu patikėjimo teise valdomos patalpos, strateginio plano tikslus ir planuojamus rodiklius gali prireikti koreguoti.

## 2. APLINKOS VEIKSNIŲ ANALIZĖ

### 2.1. Veiklos aprašymas

Pagrindinės SPSC teikiamos paslaugos išdėstytos 1 lentelėje.

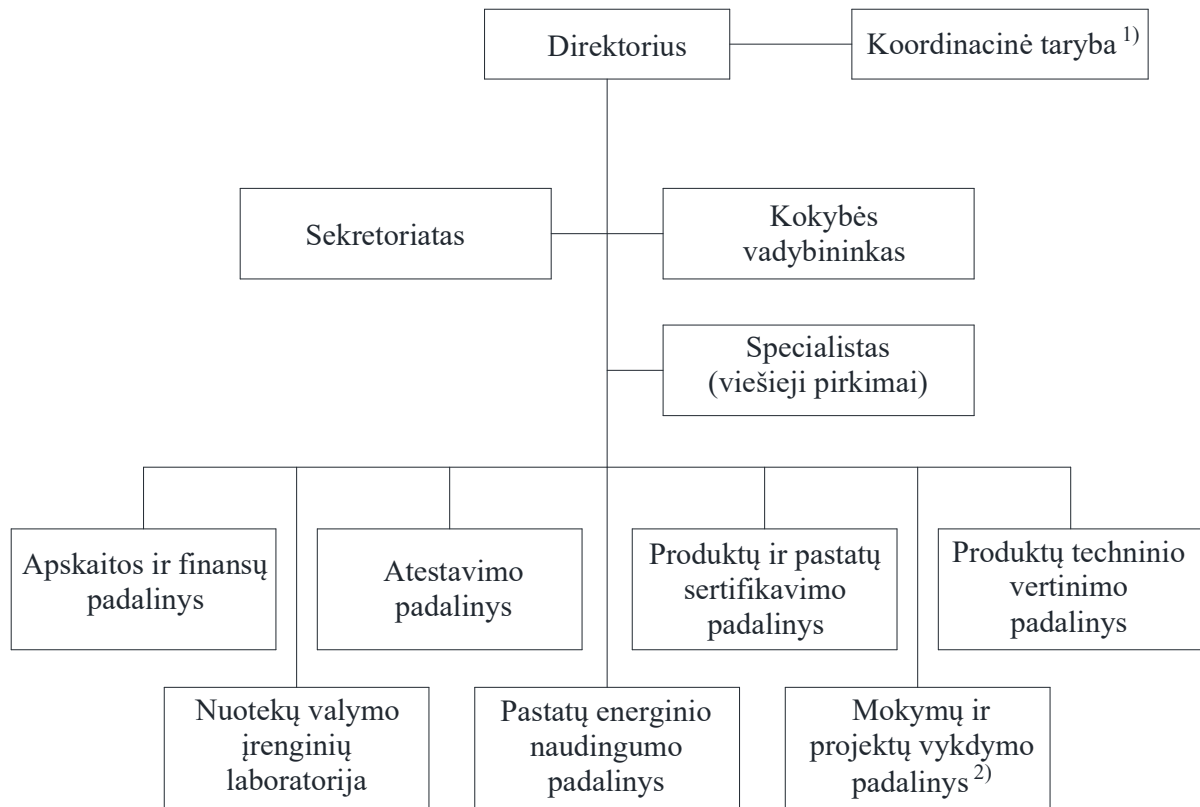
1 lentelė. VĮ SPSC teikiamos paslaugos

Teikiamos paslaugos	Paslaugas teikiantis padalinys
<b>Viešojo administravimo paslaugas</b>	
- statybos pagrindinių techninės veiklos sričių vadovų atestavimas, teisės pripažinimas; registro tvarkymas	Atestavimo padalinys
- statybos ir ekspertizės rangovų atestavimas; projektavimo įmonių, statybos ir ekspertizės rangovų teisės pripažinimas; registro tvarkymas	
- teritorijų planavimo vadovų atestavimas, registro tvarkymas	
- pastatų energinio naudingumo sertifikavimo ekspertų atestavimas, registro tvarkymas; pastatų energinio naudingumo sertifikavimo priežiūra	Pastatų energinio naudingumo padalinys
pastatų energinio naudingumo sertifikatų registro tvarkymas	
<b>Komercinės paslaugos</b>	
- statybos produktų eksploatacinių savybių pastovumo vertinimas ir tikrinimas atliekant trečiųjų šalių užduotis (produktų ir produktų gamybos kontrolės sertifikavimas)	Produktų ir pastatų sertifikavimo padalinys
- Europos ir nacionalinių techninių įvertinimų rengimas (statybos produktų techninis vertinimas);	Produktų techninio vertinimo padalinys
- nuotekų valymo įrenginių bandymai	Nuotekų valymo įrenginių laboratorija (Maišiagaloje)
- mokymų statybos inžinieriams organizavimas ir rengimas	Mokymų ir projektų vykdymo padalinys
- pastatų energinio naudingumo sertifikavimo programos rengimas, tobulinimas ir palaikymas;	
- energinio naudingumo projektavimo programos rengimas ir platinimas	



Įmonės valdymo organai yra įmonės savininko teises ir pareigas įgyvendinanti institucija – Aplinkos ministerija ir vienasmenis valdymo organas – įmonės vadovas. Nuo 2017 m. lapkričio 6 d. įmonės vadovo – direktoriaus pareigas eina Valdemaras Gauronskis. Laimėjus konkursą, 2020 m. lapkričio 4 d. Valdemaras Gauronskis paskirtas VĮ Statybos produkcijos sertifikavimo centro direktoriumi 5 metų kadencijai.

Dabartinė įmonės struktūra patvirtinta Lietuvos Respublikos aplinkos ministro 2018 m. gegužės 16 d. įsakymu Nr. D1-394.



**1 pav.** VĮ Statybos produkcijos sertifikavimo centro struktūros schema

<sup>1)</sup> Koordinacinė taryba sudaroma vadovaujantis įmonės įstatais

<sup>2)</sup> Projektų vykdymo grupės sudaromos pagal poreikį projektų vykdymo laikotarpiui

VĮ SPSC ir Aplinkos ministerija 2019 m. balandžio 10 d. pasirašė jungtinės veiklos sutartį Nr. BS-2019-8-ES/SPSC1904520 projekto Nr. 10.1.1-ESFA-V-912-01-0029 „Priemonių, skirtų viešojo sektoriaus statinių gyvavimo ciklo procesų efektyvumui didinti, taikant statinio informacinį modeliavimą, sukūrimas“ įgyvendinimui. VĮ SPSC projekto vykdymui įdarbino naujų darbuotojų – veiklos konsultavimo ir administracinės grupės specialistus, ekspertus. Projekto laikotarpiui įdarbinti du administracinės grupės darbuotojai, įdarbinta dalis, iš numatytų 17 specialistų ir ekspertų, veiklos konsultavimo grupės darbuotojų. Projektą planuojama baigti 2022 m. sausį.

Įmonei vadovauja direktorius – vienasmenis valdymo organas, tačiau įmonės veiklą prižiūri Koordinacinė taryba – patariamasis organas – sudaryta iš visų įmonės veikla suinteresuotų šalių atstovų. Vadovaujantis LR Darbo kodeksu, 2018 m. vasario 5 d. įmonėje išrinkta darbo taryba, kurią sudaro trys įmonės darbuotojai.

Kokybės vadybininkas atsakingas už vadybos sistemos, apimančios statybos produktų vertinimo ir tikrinimo bei statybos produktų techninio įteisinimo veiklą, priežiūrą ir palaikymą. Kartu rūpinasi darbuotojų darbo sauga ir sveikata, gaisrine sauga, tarnybinės etikos reikalais.

Specialistas viešiesiems pirkimams eina ir duomenų apsaugos pareigūno pareigas. Sekretariate šiuo metu dirba vienas darbuotojas – administratorė.

Apskaitos ir finansų funkcijas vykdo vyriausioji finansininkė, buhalterė-kasininkė ir tabelininkė, kurios pagrindinė funkcija archyvo priežiūra ir dokumentacijos tvarkymas.

Kompiuterinės technikos ir kompiuterinių tinklų priežiūrą, registrų tvarkymo ir informacijos skelbimo funkcijas atlieka įmonėje dirbantys du informacinių technologijų specialistai, vienas iš jų kartu ir programuotojas, pastatų energinio naudingumo sertifikavimo ir projektavimo programų bendraautorius, atsakingas už duomenų perdavimą į Registrų centrą bei statybos leidimų ir statybos valstybinės priežiūros informacinei sistemai „Infostatyba“, įmonės vykdomos veikos, susijusios su kibernetiniu saugumu, koordinavimu su Nacionaliniu kibernetinio saugumo centru prie Krašto apsaugos ministerijos. IT specialistai aptarnauja visus įmonės padalinius.

Mokymų rengimo ir organizavimo funkcijos patikėtos įmonėje dirbančiam vadybininkui, kuris atsakingas ir už pastatų energinio naudingumo projektavimo programos platinimą, licencijavimo priežiūrą.

Įmonė kartu vykdo viešąjį administravimą ir komercinę veiklą. Vykdoma komercinė veikla papildo viešojo administravimo veiklos paslaugas, užtikrina didesnę jų kokybiškumą. Tiek komercinei veiklai, tiek nekomercinei veiklai reikalinga labai panaši personalo kvalifikacija. Įmonės vykdoma komercinė veikla kaip ir viešasis administravimas skirta statybos sektoriui, šio sektoriaus verslo aplinkai gerinti. Prireikus, komercines paslaugas teikiantys įmonės darbuotojai savo kompetencija ir kvalifikacija prisideda prie problemų, kylančių teikiant viešojo administravimo paslaugas, sprendimo.

Apie 80 % įmonės užsakovų sudaro Lietuvos įmonės ir fiziniai asmenys, likusią dalį sudaro užsienio užsakovai, daugiausiai kaimyninių šalių atstovai.

Nuo 1999 metų įmonė yra akredituota Lietuvos akreditacijos biuro, nuo 2004 metų notifikuota Europos statybos produktų sertifikavimo įstaiga, paskirtoji Europos ir nacionalinė statybos produktų techninio įvertinimo įstaiga. Įmonė, vykdydama sertifikavimo, atestavimo ir kitą veiklą, yra nešališka ir nepriklausoma nuo tiekėjų, projektavimo, gamybos ir statybos įmonių.

Įmonėje šiuo metu dirba 28 darbuotojai (neskaičiuojant projekto Nr. 10.1.1-ESFA-V-912-01-0029 „Priemonių, skirtų viešojo sektoriaus statinių gyvavimo ciklo procesų efektyvumui didinti, taikant statinio informacinį modeliavimą, sukūrimas“ veiklų įgyvendinimui įdarbinto personalo). Finansiniai rodikliai rodo, kad įmonė veikia stabiliai, yra likvidi ir finansiškai pajėgi vykdyti dabartinę veiklą. Šešių metų finansiniai rodikliai pateikti 2 lentelėje.

## 2 lentelė. Finansiniai 6 metų rodikliai

<b>Faktiniai rodikliai</b>	<b>2015 m.</b>	<b>2016 m.</b>	<b>2017 m.</b>	<b>2018 m.</b>	<b>2019 m.</b>	<b>2020 m. <sup>1)</sup></b>
Pardavimo pajamos, tūkst. eurų	1024,0	1083	1064,6	1249,4	1185,5	1079,0
Grynasis pelnas, tūkst. eurų	76,4	56	108,0	281,7	182,8	139,3
Grynasis pelningumas, %	7,5	5,2	10,1	22,5	15,4	12,9
Nuosavo kapitalo grąža (ROE), %	9,9	7,1	12,4	27,6	17,0	13,7
Įmonės nuosavas kapitalas, tūkst. Eur	864	882	962	1128	1101	1046,5
<sup>1)</sup> pateikiami preliminarūs neaudituoti 2020 m. duomenys, kurie gali keistis						

Pandeminė COVID-19 situacija ženkliai pakoregavo 2020 m. finansinius rodiklius. Praradus galimybę be apribojimų vykdyti veiklą Lietuvoje, išvykti iš Lietuvos ir lankytis kitose, Vakarų ir Rytų Europos šalyse, antrąjį 2020 m. ketvirtį iš statybos produktų sertifikavimo paslaugų gauta apie 40 tūkst. eurų mažiau pajamų nei planuota. Tai sudarė beveik 30 % planuotų sertifikavimo paslaugos pajamų. Neatsiradus galimybei laisvai judėti po Europos šalis, trečiąjį ketvirtį iš statybos produktų sertifikavimo paslaugų gauta apie 25 tūkst. eurų mažiau pajamų. Ketvirtojo ketvirčio rezultatai panašūs į planuotus. Remiantis pasibaigusiu metų neauditais finansiniais rodikliais, 2020 m. iš statybos produktų sertifikavimo paslaugų gavome apie 50 tūkst. eurų mažiau pajamų nei buvo planuota. Nesant galimybei išvykti į užsienio šalis apie 35 tūkst. eurų sumažėjo ir sąnaudos – išlaidos už transporto paslaugas ir kitos komandiruotėms priskiriamos išlaidos.

2020 m. antrojo ketvirčio pradžioje sumažėjusios pajamos iš statybos dalyvių atestavimo paslaugų, suderinus naujas paslaugų teikimo formas trečiąjį ketvirtį grįžo į planuotą pajamų lygį. Metų rezultatas bus panašus kaip ir planuota – pajamos iš viešojo administravimo veiklos paslaugų bus apie 490 tūkst. eurų (2020–2023 m. strateginiame veiklos plane buvo numatyta 531 tūkst. eurų, aplinkos ministro 2020 m. birželio 17 d. įsakymu Nr. D1-366 patvirtintoje dėl pandeminės situacijos patikslintoje Pajamų ir išlaidų sąmatoje - 497 tūkst. eurų).

Šiais metais iš komercinės veiklos planuojame gauti apie 55 % visų įmonės pajamų. Statybos produktų vertinimo ir tikrinimo pajamos sudarys apie 38 % visų įmonės pajamų, apie 75 % visų komercinių pajamų.

## **2.2. Veiksnių analizė**

### **2.2.1. Vidinių veiksnių analizė. Pagrindinės Porterio vertės grandinės modelio dalys**

Rengiant strateginį planą vidaus aplinkos veiksnių analizė atlikta pagal Michael E. Porter vertės grandinės modelį akcentuojant tai, kad:

- įmonės veikla suskaidyta į funkcijas, funkcijoms nustatyti reikalingi procesai. Įmonė negali atsisakyti vertės nekuriančių viešųjų pirkimų, informacijos sisteminimo ir teikimo valstybės institucijoms, dokumentų archyvavimo procesų, asmens duomenų apsaugos, korupcijos prevencijos veiklos, todėl juos optimizuoja ir valdo jų savikainą;

- didžiajai procesų daugumai taikomas kompiuterinis valdymas ir kontrolė. Tai leidžia pasiekti didelį veiklos efektyvumą;

- 2018 metais peržiūrėta ir atnaujinta įmonės struktūra, kuri leido optimizuoti administracines sąnaudas bei užtikrinti lankstumą ir tinkamą funkcijų bei atsakomybių padalinimą;

- peržiūrėta ir 2014 metais atnaujinta apskaitos politika ir kompiuterinė apskaitos sistema pablogino 2014 m. veiklos rodiklius, bet nuo 2015 m. jau leidžia tiksliau analizuoti ir planuoti atskirų paslaugų ir funkcijų vykdymo savikainą bei pelningumą;

- įmonė negauna jokio biudžeto finansavimo funkcijų vykdymui. Iš įmonės vykdomos veiklos gaunamos lėšos, esama struktūra ir turimu personalu leidžia vykdyti visas funkcijas, tačiau būtina atkreipti papildomą dėmesį įmonės veiklos stabilumo užtikrinimui;

- 2020 m. rugsėji įmonėje įdiegtas pirmasis dokumentų valdymo sistemos etapas. Dokumentų valdymo sistema „Avilys“ pradėta naudoti registruojant visus gaunamus ir siunčiamus dokumentus, registruojant dalį įmonės vidaus dokumentų. Interesantams, jei teisės aktai nereikalauja kitaip, siunčiami elektroniniai dokumentai pasirašyti elektroniniu parašu;

- suplanuotas dokumentų valdymo sistemos antro etapo įgyvendinimas, kuris apims atestavimo dokumentų valdymą integruojant juos į bendrą „Avilio“ dokumentų bazę, bei popierinių dokumentų, siunčiamų paštu valdymo ir registracijos integraciją-sinchronizavimą su pašto paslaugų teikėjo sistema.

### **Įėjimo logistika**

Viešojo administravimo paslaugų sektoriaus paslaugų užsakovai – visi statybos pagrindinių techninės veiklos sričių vadovai bei teritorijų planavimo vadovai, statybos rangovai ir energinio naudingumo sertifikavimo ekspertai. Nuo 2017 m. pabaigos statybos sektoriuje pasijuto statybos dalyvių, tiek vadovų tiek rangovų suaktyvėjimas. Dėl Lietuvos ūkyje vykdytų tarptautinių statybos projektų, suaktyvėjimas tęsėsi visus 2018 metus, pirmąjį 2019 metų pusmetį. 2020 metais buvo planuotas įprastas, be didelių pokyčių viešojo sektoriaus paslaugų teikimas, tačiau kovo mėnesį paskelbtas karantinas laikinai sustabdė paslaugų teikimą ateinantiems atestuotis pirmą kartą ar ketinantiems praplėsti atestuotą sritį. Dėl apribojimo grupiniams mokymams, laikinai buvo sustojęs kvalifikacijos tobulinimo procesas. Suradus ir pradėjus taikyti naujas paslaugų teikimo formas – nuotolinį mokymą ir konsultacijas, paslaugų teikimo apimtys trečiąjį ketvirtį pasiekė planuotas. Šios veiklos vertės grandinės dalis veikė tinkamai nežiūrint ekstremalios situacijos. Metų pabaigoje Vyriausybei sugriežtinus karantino sąlygas, nepavyko suteikti visų planuotų paslaugų, kurios galutiniam rezultatui gauti reikalingas praktinių ir teisinių žinių įvertinimas.

Teisinių žinių vertinimas vadovaujantis galiojančiais teisės aktais ir prieinamomis informacinių technologijų priemonėmis, kol kas negali būti teikiama nuotoliniu būdu.

Komercinių paslaugų užsakovai – statybos produktų gamintojai, gamintojų atstovai ir importuotojai. Beveik 40 % pajamų gaunama iš užsakovų, kurie tiekia produktus į Lietuvos rinką iš kitų šalių. Kita dalis užsakovų – Lietuvos statybos produktų gamintojai. Dėl pandeminės situacijos statybos sektoriaus augimas neprognozuojamas. Neblogėjant ekstremalios situacijos sąlygoms, tikėtina, kad statybos produktų suvartojimas rinkoje išliks panašus, tuo pačiu išlaikydamas pastovų potencialių sertifikavimo užsakovų skaičių. Statybos produktų ir jų gamybos kontrolės sertifikavimo veikla 2020 metais davė apie 75 % komercinių pajamų. Įvertinant pandemijos sukeltas kliūtis, pasirengus naujas veiklos sąlygas aprašančias procedūras, sertifikavimo priežiūros paslaugos buvo teikiamos nuotoliniu būdu. Tokia paslaugos forma reikalauja daugiau laiko, didesnės apimties įrodymų, apie pakankamą statybos produktų eksploatacinių savybių pastovumą, surinkimą, rizikos įvertinimo, tačiau užtikrina, kad vertės grandinės dalis veiktų. Laikydami Nacionalinio akreditacijos biuro, Tarptautinio akreditacijos forumo rekomendacijų ir siekdami maksimalaus sertifikavimo veiklos rezultato patikimumo, sustabdėme pirmą kartą paraiškas pateikusių gamintojų statybos produktų sertifikavimo paslaugų teikimą. Dėl šių apribojimų 2020 m. netekome apie 40 tūkst. eurų pajamų. Šiuo metu svarstomos galimybės pasitelkiant naujausias informacines technologijas, kurios leistų sumažinti riziką iki žemiausio lygio, atnaujinti sustabdytą paslaugų teikimą naujiems klientams. Taip pat, paraiškų iš naujų klientų, ieškoti priimtinių darbo metodų, kad suteikti produktų sertifikavimo paslaugas su pakankamai patikimu rezultatu.

2020 metais teigiamų finansinių rezultatų pasiekė nuotekų valymo įrenginių laboratorija. Gerus finansinius rezultatus lėmė 2018 m. rugsėjo 25 d. aplinkos ministro įsakymu Nr. D1-847 pakeistas Nuotekų tvarkymo reglamentas, patvirtintas Lietuvos Respublikos aplinkos ministro 2006 m. gegužės 17 d. įsakymu Nr. D1-236 „Dėl Nuotekų tvarkymo reglamento patvirtinimo“, papildant jį bendrojo fosforo ir bendrojo azoto išvalymo efektyvumo rodikliais. Reglamento pakeitimai naujai įrengiamiems valymo įrenginiams įsigaliojo nuo 2019 m. lapkričio 1 d. Manome, kad šis veiksnys lėmė užsakovų suaktyvėjimą, šiais metais laboratorija gavo daugiau užsakymų valymo efektyvumo bandymams, tuo pačiu gavome didesnes padavimų pajamas.

Lietuvos ir aplinkinių šalių valymo įrenginių gamintojai išsibandė visus, ir ne tik į Lietuvos rinką tiekiamus valymo įrenginius (įrenginių tipus). Nors tai ir vienintelė Baltijos šalyse laboratorija, tačiau naujų užsakovų, arba esamų užsakovų su naujai sukurtais įrenginiais skaičius ribotas ir nesikeičiant aplinkosauginiams reikalavimams Europoje ir (ar) Lietuvoje nedidės. Laboratorija šiuo metu įvykdžiusi visus užsakymus, naujų sutarčių dėl nuotekų išvalymo efektyvumo bandymų neturi. Prognozės rodo, kad 2021 ir vėlesniais metais galima tikėtis iki 2 nuotekų valymo įrenginių bandymų valymo efektyvumui nustatyti, po 2–3 nelaidumo vandeniui ir mechaninio atsparumo bandymus, už kuriuos gautos pajamos nepadengtų visų tiesioginių išlaidų.

Įmonė yra vienintelė Lietuvoje techninius įvertinimus rengianti Europos techninių įvertinimų organizacijos narė. Potencialūs įmonės užsakovai – Baltijos ir kaimyninių šalių (Baltarusijos, Ukrainos) statybos produktų gamintojai. Poreikis teikiama paslaugai yra, vertės grandinės dalis veikia, tačiau dėl ribotų žmogiškųjų išteklių, įmonė negali aktyviai užsiimti šia veikla. Planuojame, kad nuo 2021 metų pradžios įmonėje pradės dirbti jaunas specialistas – statybos inžinerijos magistras, kurio pagrindinė veikla bus susijusi su techninių įvertinimų rengimu. Atstovaudama Lietuvai įmonė dalyvauja Europos techninių įvertinimo organizacijos veikloje – savo lėšomis dengia dalyvavimo Generalinės Asamblėjos bei Techninės tarybos posėdžiuose išlaidas. Planuojame, kad naujo darbuotojo atėjimas suaktyvins grandinės dalies veiklą.

Įmonė pastatų projektuotojams siūlo energinio naudingumo projektavimo programą. Kad pritraukti klientų rengiami nemokami naudojimosi programa mokymai. Grandinės dalis veikia, tačiau naujų klientų skaičius palaiptinai mažėja.

### **Paslaugos (operacijos)**

Viešojo administravimo paslaugos teikiamos vadovaujantis teisės aktais:

- Lietuvos Respublikos statybos įstatymu;
- statybos techniniu reglamentu STR 1.02.01:2017 „Statybos dalyvių atestavimo ir teisės pripažinimo tvarkos aprašas“;
- statybos techniniu reglamentu STR 1.02.09:2011 „Teisės atlikti pastatų energinio naudingumo sertifikavimą įgijimo tvarkos aprašas“;
- Lietuvos Respublikos teritorijų planavimo įstatymu;
- Teritorijų planavimo vadovų atestavimo tvarkos aprašu;
- kitais poįstatyminiais teisės aktais reglamentuojančiais atskirų įmonės padalinių veiklą susijusiose srityse.

Lietuvos Respublikos statybos įstatymo nauja redakcija įsigaliojo nuo 2017 m. sausio 1 d. Nuo šios datos įsigaliojo ir įstatymo pakeitimus įgyvendinantys statybos techniniai reglamentai, nuo 2018 m. sausio 1 d. privalomas neypatingųjų statinių specialistų atestavimas. Įmonė sėkmingai pasirengė šios redakcijos pakeitimų, vykdymui. Tam pasirengė dokumentus, kompiuterines programas ir pertvarkė informacines sistemas. Visi pakeitimai sėkmingai veikia. Siekiant padėti vadovams bei specialistams atestuotis, supažindinti ir suprasti statybos rinką reglamentuojančius teisės aktus, įmonė rengia statybos inžinierių teisinių žinių mokymus (komercinė veikla). Statybos pagrindinių techninės veiklos sričių vadovų bei statybos rangovų atestavimo ir teisės pripažinimo veiklos grandinės dalis veikia gerai, tačiau reikalauja daug resursų nuolatiniam stebėjimui ir atnaujinimui keičiantis teisės aktams ir normatyviniams dokumentams.

Kvalifikuotas įmonės personalas pasirūpina, kad teisinių žinių mokymų dalyviai visada gautų naujausią informaciją apie statybos sektorių reglamentuojančią teisinę bazę. Dėl visada mokymuose pateikiamos aktualios informacijos, tinkamo paslaugos pristatymo tinklapyje, paslauga išlieka paklausy, tačiau atsiradus rinkoje daugiau tokios paslaugos teikėjų, pajamos iš šios paslaugos mažėja. Įtakos tam turi ir mokymų organizavimas nuotoliniu būdu. Vertės grandinės dalis veikia tinkamai.

Pastatų energinio naudingumo ekspertų atestavimas ir sertifikavimo priežiūra vykdoma pagal statybos techninį reglamentą STR 1.02.09:2011 „Teisės atlikti pastatų energinio naudingumo sertifikavimą įgijimo tvarkos aprašas“, kurio pagrindinės nuostatos galioja nuo 2012 m. Vertės grandinės dalis veikia gerai, tačiau nuo 2012 m. beveik 10 kartų padidėjus išduodamų sertifikatų skaičiui, išsamūs ir atrankiniai išduotų sertifikatų patikrinimai pareikalauja vis daugiau lėšų. Atsižvelgus į Aplinkos ministerijos Centralizuoto audito skyriaus vidaus audito rekomendacijas, nuo 2018 m. pradžios atrankinių tikrinimų skaičius padidintas 4 kartus.

Pagrindinės komercinės paslaugos teikiamos vadovaujantis Europos Parlamento ir Tarybos reglamentu (ES) Nr. 305/2011, statybos techniniu reglamentu STR 1.01.04:2015 „Statybos produktų, neturinčių darniųjų techninių specifikacijų, eksploatacinių savybių pastovumo vertinimas, tikrinimas ir deklaravimas. Bandymų laboratorijų ir sertifikavimo įstaigų paskyrimas. Nacionaliniai techniniai įvertinimai ir techninio vertinimo įstaigų paskyrimas ir paskelbimas“ bei susijusiuose Europos ir tarptautiniuose standartuose išdėstytomis nuostatomis. Grandinės dalis veikia gerai, neskaitant anksčiau aprašyto pandemijos poveikio. Trečiosioms šalims nurodytos pagrindinės statybos produktų vertinimo ir tikrinimo užduotys nesikeičia jau daugelį metų. Tačiau statybos produktų bandymo metodų tobulėjimas ir sudėtingėjimas, naujų esminių charakteristikų vertinimo kriterijų, dažniausiai susijusių su energijos taupymu ir statinių ilgaamžiškumu įsisavinimas yra kiekvienais metais didelis iššūkis įmonei ir reikalauja daug žmogiškųjų ir materialinių resursų.

Pandeminė situacija privertė pasirengti ir su Nacionaliniu akreditacijos biuru suderinti nuotolinio vidinės gamybos kontrolės vertinimo procedūras, pasirengti ir taikyti nuotoliniu būdu atliekamos paslaugos rizikos vertinimo metodikas, kad sertifikavimo veiklos rezultatas būtų pakankamai patikimas.

Įmonė skiria pakankamai resursų pastatų energinio naudingumo projektavimo programos platinimui. Rengiami mokymai, išsami informacija pateikiama įmonės svetainėje. Sukurta patogi vartotojui platinimo ir palaikymo sistema. Bendras vartotojų skaičius nežymiai didėja. Vertės grandinės dalis veikia gerai.

### **Išėjimo logistika**

Atsižvelgiant į statybos rinką reglamentuojančiuose norminiuose teisės aktuose pateiktas nuostatas, priklausomai nuo statinio, objekto ir teritorijos, dalį veiklos gali vykdyti tik atestuoti vadovai bei statybos rangovai. Visa informacija apie atestuotus (arba kuriems pripažinta teisė užsiimti atitinkama veikla) statybos pagrindinių techninės veiklos sričių vadovus ir statybos rangovus skelbiama įmonės tinklapyje. Informacija perduodama į statybos leidimų ir statybos valstybinės priežiūros informacinę sistemą „Infostatyba“.

Įmonė tvarko ir publikuoja atestuotų energinio naudingumo sertifikavimo ekspertų registrą, teikia duomenis Registrų centrui apie pastatus, kuriems išduoti energinio naudingumo sertifikatai.

Visi suinteresuoti visada gali pasirinkti atestuotą vadovą ar statybos rangovą, pasitikrinti informaciją apie vykdomą ar numatomą užsakyti veiklą. Visų viešojo administravimo paslaugų grandinės dalis veikia gerai.

Statybos produktų patekimą į rinką reglamentuoja Europos Parlamento ir Tarybos reglamentas (ES) Nr. 305/2011 ir statybos techninis reglamentas STR 1.01.04:2015. Visi įmonės išduoti sertifikatai ir techniniai įvertinimai skelbiami viešai interneto tinklapyje. Prireikus, suinteresuoti statybos rinkos dalyviai savarankiškai, be SPSC darbuotojų pagalbos gali atsispausdinti sertifikato išrašą su visa aktualia ir reikalinga informacija apie produktą, gamintoją, sertifikato išdavimo ir galiojimo datą, kai taikoma ir apie produkto eksploatacines savybes. Vertės grandinės dalis veikia gerai.

### **Rinkodara ir pardavimai**

Išsami informacija apie teikiamas paslaugas pateikiama įmonės interneto svetainėje.

Viešojo administravimo paslaugos teikiamos teisės aktuose nustatyta tvarka. Šią veiklą ir jos strategiją nulemia teisinė aplinka. Veiklos grandinės dalis veikia gerai, tačiau besikeičiantys teisės aktai neleidžia tiksliai prognozuoti paslaugos poreikio.

Įmonės interneto svetainėje pagrindinė informacija pateikiama lietuvių, anglų, rusų ir lenkų kalbomis. Svetainėje pateiktas trumpas teikiamos sertifikavimo paslaugos aprašas „Sertifikavimo paslaugos aprašymas. Statybos produktų eksploatacinių savybių pastovumo vertinimo ir tikrinimo programa“, pateikiamos nuorodos į Europos Komisijos, Nacionalinio akreditacijos biuro tinklapius, kuriuose pateiktos SPSC notifikuotosios ir akredituotosios sertifikavimo sritys.

Šiuo metu kuriama nauja įmonės svetainė. Planuojame, kad naujos svetainės forma būtų pritaikyta kuo daugiau veiklos funkcijų vykdyti nuotoliniu būdu elektroninėmis priemonėmis. Įgyvendinus visą svetainės atnaujinimo projektą, klientams bus suteiktos galimybės savarankiškai atnaujinti kontaktinę informaciją, elektroniniu būdu pateikti reikiamus dokumentus, stebėti paslaugos teikimo eigą.

Įmonė atsako į visus komercinėms paslaugoms priskiriamus paklausimus, esant poreikiui išsamiai informuoja apie terminus, paslaugų kainą, tęstinės veiklos sąlygas. Viešai skelbiama informacija apie SPSC išduotus sertifikatus, nurodant gamintoją, sertifikuotą produktą ir techninę specifikaciją. Remiantis kitų sertifikavimo įstaigų viešai skelbiama informacija apie išduotus sertifikatus, mūsų įmonę pasirenka apie 75 % visų Lietuvos rinkoje platinamų statybos produktų gamintojų. Komercinės veiklos, išskyrus nuotekų valymo įrenginių bandymo laboratorijos teikiamas paslaugas, vertės grandinės rinkodaros ir pardavimų dalis veikia gerai. Nuotekų valymo įrenginių bandymo laboratorijos personalas pristatydamas savo veiklą lankosi aplinkinių šalių statybinės tematikos parodose, tiesiogiai bendrauja su Lietuvos ir aplinkinių šalių valymo įrenginių gamintojais, tačiau dėl ribotos tokių paslaugų paklausos ir anksčiau nurodytų teisinių priežasčių, pardavimų, lyginant su 2020 m., 2021 m. apimtys gali sumažėti iki 50 %.

Įmonės interneto svetainėje visada patalpinta naujausia informacija apie statybos sektorių reglamentuojančius teisės aktus. Pasikeitus teisės aktams operatyviai atnaujinamos teisinių žinių mokymų programos, kad mokymo paslaugos užsakovams būtų perteiktos naujausios žinios. Grandinės dalis veikia gerai.

Siekiant pritraukti klientų siekiančių naudoti pastatų energinio naudingumo projektavimo programą, rengiami nemokami programos pristatymai – mokymai. Išsami informacija pateikiama įmonės interneto svetainėje. Vertės grandinės rinkodaros ir pardavimų dalis veikia gerai.

### **Aptarnavimas**

Viešojo administravimo paslaugos teikiamos teisės aktuose nustatyta tvarka. Šiai veiklai grįžtamasis ryšys su aptarnavimo funkcija nebūdingas, tačiau atestuotų vadovų, specialistų ir rangovų veikla tiesiogiai arba per trečias šalis prižiūrima, kas penkis metus paslaugas gavę vadovai ir energinio naudingumo sertifikavimo ekspertai pageidaujantys tęsti veiklą privalo grįžti, kad būtų patvirtinta kvalifikacija arba pratęsta teisė užsiimti atitinkama veikla.

Su komercinės veiklos užsakovais palaikomas abipusis grįžtamasis ryšys. Sertifikavus produktą arba jo gamybos kontrolės sistemą, pagal sertifikato išdavimo metu pasirašytas sutartis, atliekama tęstinė sertifikavimo priežiūra, dažniausiai kartą per metus.

Vykdamas trečiųjų šalių užduotis pagal Europos Parlamento ir Tarybos reglamentą (ES) Nr. 305/2011, sertifikatas išduodamas neribotam laikui, tuo pačiu užsitikrinant paslaugų tęstinumą. Istoriniai duomenys rodo, kad nuo veiklos notifikuojoje srityje pradžios SPSC prarado iki 10 % visų šiuo metu turimų klientų.

Išdavus sertifikatą vykdamas trečiųjų šalių užduotis pagal statybos techninį reglamentą STR 1.01.04:2015 (Aplinkos ministerijos paskirtojoje srityje), sertifikatas galioja tris metus su šio laikotarpio tęstine priežiūra. Istoriniai duomenys rodo, kad 90 % užsakovo po trejų metų sugrįžta užsakydami sertifikavimo paslaugą.

Statybos produktų techninio vertinimo užsakovai, kai taikoma, visada sugrįžta dėl sertifikavimo paslaugos, nes įvertinus jau turimą informaciją ir rezultatus rengiant techninį įvertinimą, visada siūlome palankesnes sąlygas, nei kitos sertifikavimo įstaigos. Užsakovai turintys SPSC išduotus techninius įvertinimus visada grįžta norėdami juos pakeisti ir (ar) papildyti.

Pastatų energinio naudingumo projektavimo programos vartotojai turi galimybę apibrėžtą laikotarpį programą atsinaujinti nemokamai, arba su nuolaida įsigyti naują programos versiją.

Aptartų komercinių veiklų vertės grandinės dalis veikia gerai.

### **2.2.2. Vidinių veiksmų analizė. Pagalbinės Porterio vertės grandinės modelio dalys**

#### **Įmonės infrastruktūra**

Valdymo organai: veikia vienasmenis valdymo organas – direktorius.

Bendrovėje dirba 28 darbuotojai, iš jų 2 vyriausieji ekspertai ir 7 ekspertai.

#### **Žmogiškųjų išteklių valdymas**

Pagrindinis įmonės sėkmingos veiklos faktorius – pakankamas reikiamos kompetencijos kvalifikuotų ekspertų skaičius.

Per paskutinius metus įmonę paliko 2 darbuotojai, iš jų 1 ekspertas ir dėl ligos kokybės vadybininkas.

Įmonė pati rengiasi darbuotojus, nes rinkoje nėra reikiamos kompetencijos specialistų. Įmonė turi patirtį ir veikiančią sistemą darbuotojų rengimui. 2018 metų pradžioje įmonė persikirstė produktų sertifikavimo padalinio ekspertų vykdomas užduotis. 2021 m. į užtarnautą poilsį išeis vienas pirmųjų įmonės darbuotojų – sertifikavimo padalinio ekspertas. Jį pakeis iš vaiko priežiūros atostogų grįžusi ekspertė. Dėl šių priežasčių bus peržiūrėtas ir prireikus pakoreguotas ekspertų turimas sertifikavimo paslaugų užsakovų krepšelis.

2020 m. sausį mėnesį priimtas naujas darbuotojas, kuris po šešių mėnesių mokymų pradėjo savarankiškai atlikti dalį pavestų statybos produktų sertifikavimo darbų. Įmonė ieško naujų darbuotojų, kad galėtų vykdyti visas priskirtas funkcijas ir prisiimtus įsipareigojimus, išlaikyti esamus komercinių paslaugų užsakovus ir tenkinti naujų užsakovų poreikius. Siekiame, kad strateginį veiklos planą įgyvendintų darbuotojai pagal 3 lentelėje pateiktą informaciją (neskaičiuojant personalo įdarbinto vykdomų projektų veiklų įgyvendinimui).

2019 m. balandį į Atestavimo padalinį priimtas naujas darbuotojas šiuo metu eina atestavimo specialisto pareigas ir savarankiškai atlieka statybos ir ekspertizės rangovų kvalifikacijos peržiūros užduotis.

### 3 lentelė. Planuojamas darbuotojų skaičius

Metai	2020	2021 <sup>1)</sup>	2022	2023	2024
Darbuotojų skaičius	28	30	30	30	30

<sup>1)</sup> 2017 m. pabaigoje Aplinkos ministerija parengė valstybės įmonės Statybos produkcijos sertifikavimo centro pertvarkos planą kuriam pritarė Lietuvos Respublikos Vyriausybė. Plane numatyta SPSC vykdomas viešojo administravimo funkcijas perduoti naujai įkurtai viešajai įstaigai, komercines paslaugas numatyti palikti SPSC, kuri bus pertvarkyta į uždarąją akcinę bendrovę. Šis strateginis planas parengtas numatant, kad 2021 m. įmonė veiklą vykdo kaip vienas subjektas. Prognozuojama, kad viešojo administravimo ir komercines paslaugas atskyrus, bendri suminiai rodikliai žymiai nesikeis.

#### Technologijų valdymas

Viešojo administravimo paslaugos teikiamos teisės aktuose nustatyta tvarka.

Statybos produktų sertifikavimo paslaugos teikiamos akredituotoje ir notifikuotoje srityje. SPSC akredituota Nacionalinio akreditacijos biuro produktų sertifikavimo įstaiga pagal LST EN ISO/IEC 17065 (akreditavimo pažymėjimas Nr. LA.03.004), notifikuotosios sertifikavimo įstaigos numeris 1397.

Įmonė registruoja, kaupia duomenis ir administruoja visus duomenų registrus savo personalo pajėgomis sukurta programine įranga. Bendradarbiaujant su statybos leidimų ir statybos valstybinės priežiūros informacinės sistemos „Infostatyba“ ir VĮ Registrų centro programuotojais reikalingi duomenys perduodami išorinėms duomenų bazėms.

2020 m. rugsėjį pradėta naudoti dokumentų valdymo sistema „Avilys“, kurią numatoma plėsti integruojant-sinchronizuojant su atestavimo padalinio dokumentų valdymo sistema „Go5“ ir pašto paslaugų teikėjo duomenų sistemomis.

Įsigaliojus karantinui dalis teikiamų paslaugų veiksmų atliekama naudojant nuotolinio ryšio priemones. Įmonė įsigijo nuotolinio ryšio konferencinę įrangą, kad būtų galima rengti nuotolinius posėdžius, bendrus pasitarimus su visais įmonės darbuotojais, susitikimus su užsakovais ir susijusiomis organizacijomis.

#### Pirkimai

Nuo 2017 m. liepos 1 d., priėmus naują Viešųjų pirkimų įstatymo redakciją, ir pasikeitus įstatymo nuostatai dėl Supaprastintų viešųjų pirkimų taisyklių naudojimo perkančiosiose organizacijose, VĮ SPSC pirkimus vykdo vadovaujantis Viešųjų pirkimų tarnybos direktoriaus (2017 m. birželio 28 d. įsakymu Nr. 1S-97 "Dėl mažos vertės pirkimų tvarkos aprašo patvirtinimo") patvirtintu Mažos vertės pirkimų tvarkos aprašu.

2020 m. viešojo pirkimo skelbiamos apklausos būdu išrinkus tiekėją, su Kauno technologijos universiteto Architektūros ir statybos institutu sudaryta sutartis dėl pastatų energinio naudingumo sertifikatų tikrinimo paslaugų.

2020 m. gruodžio mėnesį po surengto pirkimo neskelbiamos apklausos būdu, pagal parengtą techninę specifikaciją įvertinus pagrindinių Lietuvos mobilaus ryšio operatorių teikiamas paslaugas, pasirašyta sutartis Tele2.



### **2.2.3. Išorinių veiksnių analizė**

Rengiant strateginį planą pagal PESTAT modelį atlikta išorinių aplinkos veiksnių analizė.

#### **Politiniai veiksniai**

Priimta Lietuvos Respublikos statybos įstatymo nauja redakcija įsigaliojo nuo 2017 m. sausio 1 d. Nuo šios datos įsigaliojo ir įstatymo pakeitimus įgyvendinantys statybos techniniai reglamentai. Įmonė sėkmingai pasirengė šios redakcijos pakeitimų, įsigaliojusių nuo 2018 m sausio 1 d. vykdymui. Tam pasirengė dokumentus, kompiuterines programas ir pertvarkė informacines sistemas. Visi pakeitimai sėkmingai veikia.

2017 metų pabaigoje Aplinkos ministerija parengė valstybės įmonės Statybos produkcijos sertifikavimo centro pertvarkos planą, kuriam pritarė Lietuvos Respublikos Vyriausybė. Plane numatyta centro vykdomas viešojo administravimo funkcijas ir susijusias paslaugas perduoti naujai įkurta viešajai įstaigai, pagrindinės veiklos komercines paslaugas numatyti palikti SPSC, kuri bus pertvarkyta į uždaryją akcinę bendrovę. Šis strateginis planas parengtas numatant, kad 2021 m. įmonė veiklą vykdo kaip vienas subjektas.

Viešojo administravimo ir komercines paslaugas atskyrus, prognozuojama, kad veiklų bendros pajamos nesumažės. Pereinamoju veiklų atskyrimo laikotarpiu ir pradiniam (po veiklų atskyrimo) etape, santykinai gali padidėti administracinių išlaidų dalis. Šiuo metu užimamos savininko teise valdomo patalpos skirtos visai veiklai, tad priklausomai nuo to, koks veiklų atskyrimo modelis bus pasirinktas, kaip dviem subjektams bus padalintos šiuo metu patikėjimo teise valdomos patalpos, strateginio plano tikslus ir planuojamus rodiklius prireiks koreguoti.

2020 m. sudaryta nauja Vyriausybė patvirtino, kad laikysis priimtų įpareigojimų sumažinti valstybės valdomų įmonių skaičių. Planuojama, kad 2022 m. viešojo administravimo paslaugas jau teiks naujai įkurta įmonė. Dėl šios priežasties strateginiame veiklos plane pateikti prognozuojami ateities rodikliai gali ženkliai keistis priklausomai nuo būsimų politinių sprendimų.

#### **Ekonominiai veiksniai**

Ekonomikos prognozės nežada savaiminio įmonės paslaugų poreikio augimo. Tęsimi tarptautiniai, dalinai ES lėšomis finansuojami projektai gali padidinti įmonės pajamas atestuojant kaimyninių šalių pagrindinių techninės veiklos sričių vadovus bei specialistus, statybos rangovus.

Teikiant sertifikavimo paslaugas konkurencija rinkoje didėja kiekvienais metais. Esančios sertifikavimo įstaigos plečia akredituotas ir notifikuotas sritis. Paslaugas teikiančios privataus kapitalo sertifikavimo įstaigos už tas pačias sertifikavimo paslaugas gali pasiūlyti mažesnę kainą, nes tarp sąnaudų nėra išlaidų skirtų viešųjų pirkimų organizavimui, korupcijos prevencijai, tarnybinės pagalbos teikimo Aplinkos ministerijai ir kitoms valstybės institucijoms teikiamų paslaugų išlaidų. Turimos rinkos dalies išlaikymas yra sunki užduotis ir pakankamai geras veiklos rezultatas.

#### **Socialiniai veiksniai**

Pandeminė situacija ir karantino sąlygos koreguoja įmonės finansinius planus ir paslaugų teikiamo formas. Teikiant sertifikavimo paslaugas įmonė turėjo pasirengti naujas procedūras, kuriomis vadovaujantis atliekamas nuotolinė tęstinė vidinės gamybos kontrolės priežiūra ir vertinimas, prireikus, bandinių atranka. Dalis atestavimo paslaugų veiksmų persikėlė į elektroninę erdvę: nuotoliniu būdu vedami mokymai, rengiami nuotoliniai atestavimo posėdžiai, darbuotojų pasitarimai, susitikimai su užsakovais ir susijusių organizacijų atstovais.

Ekstremali situacija sustabdė Rytų Europoje naujų klientų gaminamų produktų sertifikavimo paslaugų teikimą. Įvertinus riziką, dažniausiai rizikos lygis per aukštas, kad nuotoliniu būdu surinktos informacijos būtų pakankamai, kad teigiamas sertifikavimo rezultatas būtų pakankamai patikimas.

Statybos produktų rinkoje pirmenybės teikimas mažai kainai, o ne kokybei, neskatina gamintojų ieškoti kitų būdų paslaugų ir produktų kokybei ir pirkėjams teikiamos informacijos patikimumui patvirtinti. Teisės aktų reikalavimai tebėra svarbiausias visuomenės procesų variklis, visuomeninės iniciatyvos ir socialiniai visuomenės įpročiai Lietuvoje keičiasi, bet tebėra antraeiliai veiksniai.

### **Technologiniai veiksniai**

Technologiniai veiksniai didelės įtakos artimiausiu metu įmonės viešojo administravimo paslaugų veiklai neturės, nebent būtų priimti nauji teisės aktai reglamentuojantys statinio informacinio modeliavimo privalomumą su paskesniu viešai administruojamų paslaugų padidėjimu.

Pagrindinio komercinių paslaugų segmento – statybos produktų eksploatacinių savybių pastovumo vertinimo ir tikrinimo procesas apibrėžtas Europos Parlamento ir Tarybos reglamente (ES) Nr. 305/2011 bei detalizuotas Europos ir tarptautiniuose standartuose, kuriuose trečiosioms šalims nurodytos pagrindinės vertinimo ir tikrinimo užduotys nesikeičia jau daugelį metų. Statybos produktų bandymo metodų tobulėjimas ir sudėtingėjimas, naujų esminių charakteristikų vertinimo kriterijų, dažniausiai susijusių su energijos taupymu ir statinių ilgaamžiškumu, įsisavinimas yra kiekvienais metais didelis iššūkis įmonei. Vien už akreditacijos ir notifikavimo srities palaikymą-atnaujinimą per metus sumokama 4,6 tūkst. eurų. Nario mokestis Europos techninių įvertinimų organizacijoje - 17,3 tūkst. eurų 2018 m., 12,84 tūkst. eurų 2019 m. ir 12 tūkst. eurų 2020 m., dalyvavimas kitų, su sertifikavimu ir techniniu vertinimu susijusių organizacijų veikloje – iki 6 tūkst. eurų.

### **Ekologiniai veiksniai**

Griežtėjantys aplinkosaugos reikalavimai nepalankiai sutinkami nemažos visuomenės dalies, todėl įmonės vykdoma veikla dažnai tapatinama su papildoma našta verslui ir gyventojams. Įmonė pati gamybos nevykdo, todėl griežtėjantys reikalavimai didelių poryčių ar investicijų nepareikalaus.

Aplinkos ministerijai patikslinus Nuotekų tvarkymo reglamentą, pagal kurį išleidžiamoms į aplinką valytoms nuotekoms taikomi papildomi reikalavimai dėl azoto ir fosforo junginių ir esant privalomumui į Lietuvos rinką tiekiamiems nuotekų valymo įrenginiams deklaruoti azoto ir fosforo junginių išvalymo efektyvumą, padidėjo Maišiagalos nuotekų valymo įrenginių bandymo laboratorijos užimtumas, tuo pačiu ir pajamos.

### **Teisiniai veiksniai**

Teisiniai veiksniai yra labai svarbūs įmonės vykdomai viešojo administravimo ir visai komercinei veiklai.

Valstybės įmonė Statybos produkcijos sertifikavimo centras, kaip viešojo administravimo subjektas, vykdo statybos techninės veiklos pagrindinių veiklos sričių vadovų atestavimą, statybos rangovų atestavimą, pastatų energinio naudingumo sertifikavimo ekspertų atestavimą, pastatų energinio naudingumo sertifikavimo priežiūrą. Nuo 2018 m. sausio 1 d. privalomas neypatingųjų statinių specialistų atestavimas, pirmieji atestatai išduoti dar 2017 m. Minėtas atestavimas apčiuopiamo pajamų padidėjimo nedavė, neprognozuojamas ir artimiausiu metu.

Nuo 2012 metų statybos inžinierių atestatai galioja neribotą laiką, todėl atestuojamų inžinierių skaičius nuo 2014 metų mažėja, tačiau žiūrint į ateitį turėtų išlikti stabilus. Mažėja cikliškumo (kas 5 metus nuo atestavimo veiklos pradžios) įtaka veiklos rezultatams. Nuo 2017 m. sausio 1 d. pagal naujojo statybos įstatymo nuostatas atestatą turintys statybos inžinieriai kas 5 metus turi tobulinti savo kvalifikaciją ir apie tai informaciją pateikti SPSC, bet nebeturi laikyti teisinių žinių egzamino, kaip buvo nustatyta iki 2016 m. gruodžio 31 d. galiojusiame statybos įstatyme ir galiojusiame statybos techniniame reglamente. Dėl visų išvardintų priežasčių kartu paėmus, pajamos už atestavimą per laikotarpį iki 2022 neturėtų sumažėti lyginant su 2017 m.

Statybos produktus reglamentuojantiems teisės aktams pasikeitus iš esmės - 2013 m. liepos 1 d. įsigaliojus 2011 m. kovo 9 d. Europos Parlamento ir Tarybos reglamentui (ES) Nr. 305/2011, kuriuo nustatomos suderintos statybos produktų rinkodaros sąlygos ir panaikinama Tarybos direktyva 89/106/EEB (OL 2011 L 88, p. 5) rengiamuose Europos statybos produktų standartuose vis mažiau numatomas nepriklausomos įstaigos vertinimas. Tai pamažu, bet nuolat mažina naujų įmonės užsakovų skaičių;

Pakeistas Valstybės ir savivaldybės įmonių įstatymas, kuris numato kelis kartus didesnes valstybės įmonių mokamas pelno įmokas, didelis veiksnys įmonės pinigų srautams ir investicijoms. Sumokėjus pelno įmokas įmonėje gali atsirasti apyvartinių lėšų stygius.

#### **2.2.4. Konkurencinės aplinkos analizė**

Skyriuje nagrinėjamos įmonės teikiamų pagrindinių komercinių paslaugų konkurencinė aplinka. Siekiant įvertinti konkurencijos grėsmes naudojamas Michael E. Porter 5 jėgų modelis.

##### **Potencialių konkurentų jėga**

Šiuo metu be SPSC Lietuvoje veiklą vykdo dar 4–6 sertifikavimo įstaigos. Naujai įsteigtos sertifikavimo įstaigos atsiradimas Lietuvoje mažai tikėtinas. Tinkamos kvalifikacijos darbuotojų stoka, didelės sąnaudos veiklos pradžioje (akreditacija, notifikavimas) ir mažos pajamos (be akreditavimo ir notifikavimo tikėtinas tik labai mažas užsakovų skaičius), sunkiai įveikiamos kliūtys kuriant tokios veiklos įmonę.

Dar vienos užsienio kapitalo sertifikavimo įstaigos atėjimas į Lietuvą (šiuo metu aktyviausiai veikia UAB „Kiwa-Inspecta“) taip pat mažai tikėtinas. 2010 m. į Lietuvą atėjusios UAB „Kiwa-Inspecta“ pavyzdys rodo, kad nors ir siūlant geresnes darbo sąlygas nei esamose sertifikavimo įstaigose, sunku rasti kvalifikuotų ir kompetentingų darbuotojų galinčių vykdyti šią veiklą.

Statybos produktų techninio vertinimo veikla (Europos ir nacionalinių techninių įvertinimų rengimas) dėl kvalifikuotų darbuotojų stokos ir didelio privalomo Europos techninio vertinimo organizacijos nario mokesčių yra objektyviai nuostolinga, daugelyje ES šalių dotuojama, o veiklai reikalingas aukštos kvalifikacijos, angliškai kalbantis ir rašantis personalas. Todėl mažai tikėtinas dar vienos ar kelių tokių įstaigų atsiradimas Lietuvoje.

Nuotekų valymo įrenginių laboratorija yra vienintelė tokia Baltijos šalyse. 2016–2017 metais 90% visų bandymų buvo atlikta pagal užsienio gamintojų užsakymus. Laboratorija konkuruoja su kitų ES šalių 11–14 laboratorijų. Bandymų metu gauti rezultatai galioja neribotai, todėl užsakovų (ir bandymams pateikiamų įrenginių) skaičius mažėja. Naujos laboratorijos atsiradimas Lietuvoje ar kaimyninėse šalyse neturi ekonominio pagrindimo.

##### **Esama konkurencija rinkoje**

SPSC užima didžiausią statybos produktų sertifikavimo rinkos dalį Lietuvoje tarp dar 4–6 sertifikavimo įstaigų. Nacionalinio akreditacijos biuro duomenimis be SPSC Lietuvoje dar akredituotos AB „Problematika“ (bendrosios pajamos 5400 tūkst. eurų, ir tik nedidelė dalis gaunama iš sertifikavimo veiklos), Priešgaisrinės apsaugos ir gelbėjimo departamento prie Lietuvos Respublikos vidaus reikalų ministerijos Gaisrinių tyrimų centras (bendrosios pajamos 800 tūkst. eurų), UAB „Kiwa-Inspecta“ (bendrosios pajamos daugiau nei 3 mln. eurų, kurių nedidelė dalis gaunama iš sertifikavimo veiklos) ir VšĮ Technikos priežiūros tarnyba (bendrosios pajamos daugiau nei 2 mln. eurų, kurių nedidelė dalis gaunama iš statybos produktų sertifikavimo veiklos). Dar dvi ar daugiau sertifikavimo įstaigų savo veiklą vykdo neturėdamos savo akredituotų padalinių Lietuvoje. Tačiau konkurencija didėja, o valstybės įmonė, reaguodama į dažnai besikeičiančių teisės aktų reikalavimus, bei neatlyginamai teikdama pagalbą valstybės ir savivaldybių įmonėms statybos produktų platinimo ir tiekimo į Lietuvos rinką klausimais, veiklą vysto sudėtingesnėmis sąlygomis lyginant su akcinėmis bendrovėmis ir kitomis organizacijomis.

Pagrindinių sertifikavimo paslaugos konkurentų įmonėse, statybos produktų sertifikavimo paslauga sudaro mažąją dalį teikiamų paslaugų, tuo pačiu iš šios paslaugos gaunama pakankamai nedidelė dalis pajamų. Įmonės viešai neskelbia detalizuotos veiklos rezultatų, viešai neskelbiami atskirų padalinių darbo užmokesčio rodikliai, kad būtų galima padaryti detalią analizę sugretinant SPSC ir konkurentų teikiamų sertifikavimo paslaugų pajamų ir išlaidų rodiklius.

Iš visų paminėtų sertifikavimo įstaigų be SPSC aktyviausiai veikia UAB „Kiwa-Inspecta“. Bendrovė turi labai panašią kaip ir SPSC akredituotą ir notifikuotą statybos produktų sertifikavimo sritį, kurioje gali teikti privalomo statybos produktų sertifikavimo paslaugas notifikuotoje ir Aplinkos ministerijos paskirtojoje srityje. Tačiau, pagal įmonės viešai skelbiamą informaciją, sertifikavimo, vykdant trečiųjų šalių užduotis pagal Europos Parlamento ir Tarybos reglamentą (ES) Nr. 305/2011 ir statybos techninį reglamentą STR 1.01.04:2015, klientų skaičius nesiekia 60. Kvalifikuotų darbuotojų stoka neleidžia išplėsti sertifikavimo veiklos.

Pagal konkurencinės aplinkos kitimo požymius SPSC ir ateityje išlaikys rinkos lyderės padėtį statybos produktų sertifikavimo srityje.

SPSC vienintelė Lietuvoje siūlanti statybos produktų Europos techninio įvertinimo rengimo paslaugą.

Palyginamajai finansinei analizei negalime pateikti SPSC ir kitų sertifikavimo įstaigų iš statybos produktų sertifikavimo veiklos gautų pajamų. Visų kitų apžvalgoje paminėtų įmonių statybos produktų sertifikavimo paslauga nėra pagrindinė ir duoda iki 15 % visų nurodytų pajamų. Finansiniai įmonių rezultatai pagal veiklos sritis viešai neskelbiami.

### **Tiekėjų derybinė galia**

Tiekėjų rinkos segmentas nekelia grėsmės SPSC veiklai. Vieninteliai su sertifikavimo ir produktų techninio vertinimo veikla tiesiogiai susiję tiekėjai – statybos produktų bandymo laboratorijos.

Lietuvos laboratorijų statybos produktų bandymo kainos vis dar mažesnės nei aplinkinėse šalyse. Mažesnė kaina, aukšta laboratorijų personalo kvalifikacija, Lietuvos laboratorijoms suteikiamą pranašumą prieš kitų Europos sąjungos šalių akredituotas laboratorijas. Tuo pačiu, SPSC siūlomą sertifikavimo paslaugą, į kurią įtraukiami ir subrangovų – bandymų laboratorijų atliekami bandymai, daro patrauklesnę prieš kitų Europos sąjungos sertifikavimo įstaigų siūlomas sertifikavimo paslaugas.

Sudėtingėjant bandymų metodams ir atsirandant naujiems, Lietuvos laboratorijos susiduria su problemomis išsilyjant naują ir brangiai kainuojančią bandymų įrangą. Šiuo metu jau susiduriame su problema, kai akredituotos Lietuvos laboratorijos neturi reikiamos įrangos naujai atsiradusių savybių nustatymui, savybių nustatymui naujais bandymo metodais ar savybių nustatymui visai produktų gamai. Siekiant patenkinti sertifikavimo ar techninių įvertinimų užsakovų poreikius naudojamos kitų Europos akredituotų laboratorijų paslaugomis. Tai padidina bendrą paslaugos – sertifikavimo ir bandymų kainą bei pailgina paslaugos suteikimo terminą, tačiau kol kas neįžvelgiame pavojaus, kad tai apčiuopiamai mažintų potencialių užsakovų skaičių.

### **Pirkėjų derybinė galia**

SPSC turi pranašumą prieš kitas Lietuvoje veikiančias sertifikavimo įstaigas, nes:

- turi daugiausiai kompetentingų ir aukštos kvalifikacijos darbuotojų tiesiogiai vykdančių trečiųjų šalių užduotis vertinant ir tikrinant statybos produktų eksploatacinių savybių pastovumą (produktų ir produktų gamybos kontrolės sertifikavimas);

- visi sertifikavimo ekspertai dalyvauja standartizacijos komitetų veikloje, taip užtikrinant, kad visada turime naujausią informaciją apie statybos produktus ir jiems keliamus reikalavimus, kuria pasidaliname su esamais ir potencialiais klientais;

- SPSC aktyviai dalyvauja notifikuotuoju įstaigų grupės veikloje, bendradarbiauja ir keičiasi informacija su kitomis Europos sertifikavimo įstaigomis;

- sertifikavimo paslaugos kaina viena iš mažiausių tarp Lietuvoje veikiančių sertifikavimo įstaigų.

Visų paslaugų sąnaudas augina funkcijos, kurių negalime atsisakyti kaip valstybės įmonė: viešieji pirkimai, informacijos sisteminimas ir teikimas valstybės institucijoms, dokumentų valdymo ir archyvavimo procesas, korupcijos prevencijos veikla.

### **Produktų-pakaitalų grėsmės**

Rinkos priežiūrai susilpnėjus ir pergyvenant reorganizacijas rinkoje vis dažniau pasirodo notifikuoatų įstaigų sertifikatų ir bandymo protokolų pakaitalai – produktai parduodami su nepagrįstomis eksploatacinių savybių deklaracijomis, kurių pagrindas, nepilni (nevisas savybes pagrindžiantys), neteisingi ar be pagrindo išduoti sertifikatai. Jokių duomenų apie nelegalių pakaitalų užimamą rinkos dalį nėra, ji priklauso nuo produkto ir konkrečių produktų Lietuvos gamintojų pajėgumo ir vieningumo. Iš žinomų atvejų galima spėti, kad pakaitalai sudaro apie 25 %.

Įtaką vykdomai sertifikavimo veiklai turi ir gamintojams, statybos produktams, jų kokybės kontrolei skirtingi sertifikavimo įstaigų keliami reikalavimai. Ne retai pasitaikantis atvejis, kai SPSC neišdavus arba nutraukus sertifikato galiojimą dėl statybos produkto, jo gamybos ar kokybės kontrolės reikalavimų neatitikties, sertifikatą išduoda kita sertifikavimo įstaiga.

### **2.3. Stiprybės, silpnybės, galimybės ir grėsmės**

Atrinkti svarbūs vidaus veiksniai pateikiami kaip stiprybės ir silpnybės, atrinkti svarbūs išorės veiksniai pateikiami kaip galimybės ir grėsmės. Pateikiamos pagrindinės komercinės – statybos produktų sertifikavimo veiklos įžvalgos.

#### **Stiprybės:**

- didelė patirtis; - kompetentingas ir pakankamos kvalifikacijos personalas;
- tarptautinis pripažinimas, turima Lietuvos akreditacija bei Europos Sąjungos notifikavimas;
- geranoriškas bendradarbiavimas su analogiškais Lietuvos ir užsienio įstaigomis;
- dalyvavimas tarptautinių organizacijų veikloje;
- aukšta ir pripažinta paslaugų kokybė;
- geras vardas tarp esamų ir potencialių užsakovų.

#### **Silpnybės:**

- personalo laikas skiriamas įvairiausiai informacijai ir atsakymams į verslo subjektų ir valstybės bei savivaldybių institucijų klausimus rengti;
- dažnas procedūrų keitimo ir akreditacijos proceso kartojimas pasikeitus standartams;
- kompetentingo personalo trūkumas.

#### **Galimybės:**

- naujų atestavimo ir sertifikavimo reikalavimų nustatymas Europos Sąjungos teisės aktais;
- naujų klientų paieška kaimyninėse ir tolimesnėse valstybėse;
- didelis ir išliekantis pakankamai stabilus turimų užsakovų skaičius;
- naujo kompetentingo personalo pritraukimas nacionalinių ir Europos techninių liudijimų rengimui.

#### **Grėsmės:**

- teisės aktų, reglamentuojančių statybos sektorių, pasikeitimai Lietuvoje ir ES;
- kompetentingo personalo trūkumas Lietuvoje;
- kokybės ir kvalifikacijos kaip vertybės nuvertėjimas rinkoje;
- viešųjų pirkimų ir reikalavimų valstybės įmonėms našta;
- konkurencijos didėjimas;
- atskirų rūšių statybos produktų gamybos mažėjimas Lietuvoje;
- pakeistas Valstybės ir savivaldybės įmonių įstatymas numatantis kelis kartus didesnes valstybės įmonių mokamas pelno įmokas gali sąlygoti apyvartinių lėšų stygių.

Apibendrinus analizės rezultatus aiškiai matoma, kad grėsmės yra svarbios ir gali turėti lemiamą, nuo įmonės nepriklausančią įtaką veiklos tęstinumui. Įmonė 2016 metais įvertino galimą riziką ir nusistatė rizikos valdymo priemones. Rizikos vertinimas atnaujinamas kiekvienais metais, prireikus suplanuojamos naujos priemonės. Pandeminė situacija privertė į rizikos vertinimą įtraukti naujus kriterijus. Įsigaliojus karantinui Lietuvoje ir daugelyje kitų Europos šalių, įmonė pasirengė naujas procedūras, kurios apima ir sertifikavimo veiklos, vykdomos ekstremalios situacijos metu, rizikos vertinimą.

Finansiniai įmonės rezultatai rodo, kad įmonė sugebėjo išnaudoti savo stiprybes: išlaikė užsienio šalių užsakovus teikdama paslaugas nuotolinėmis ryšio priemonėmis, labai mažas turimų klientų praradimas, labai gera kolegų ir užsakovų nuomonė apie įmonės kompetencijas.

### **3. STRATEGINIAI TIKSLAI IR UŽDAVINIAI**

#### **3.1. Misija, vizija, vertybės ir strateginės kryptys**

**MISIJA** – įgyvendinant Europos Sąjungos ir nacionalinius statybos pramonės sektorių reglamentuojančius teisės aktus, teikti nepriklausomos įgalios, notifikuotosios ir paskirtosios įstaigos paslaugas, tenkinant viešuosius interesus ir statybos produktų gamintojų (tiekėjų, importuotojų) verslo poreikius.

Palaikant Vyriausybės iniciatyvą – 1000 renovuotų daugiabučių per metus, prioriteto tvarka teikti pagalbą statybos sektoriaus dalyviams, kad būtų įgyvendintas šis Vyriausybės uždavinys.

Planuojame, kad statybos dalyviai rengdamiesi statybos techninio reglamento STR 2.04.01:2018 „Pastatų atitvaros. Sienos, stogai, langai ir išorinės įėjimo durys“ pakeitimų nuo 2022 m. sausio 1 d. įsigaliojimui, bus aktyvūs ir SPSC sulauks užsakovų pageidaujančių pasirengti Europos arba nacionalinius techninius įvertinimus fasado apšiltinimo sistemoms. Tai neabejotinai prisidės prie Vyriausybės programos dėl pastatų modernizavimo (atnaujinimo) įgyvendinimo.

Statybos dalyviams reaguojant į naujosios Vyriausybės inicijuotus pokyčius statybos sektoriuje – vystant statybą iš medinių konstrukcijų, SPSC ekspertai pasiruošę suteikti visokeriopą pagalbą visiems statybos rinkos dalyviams:

- statybinės konstrukcinės medienos gamintojams ir tiekėjams,
- elementų ir konstrukcijų gamintojams ir tiekėjams,
- statybos rangovams,

konsultuojant, rengiant nacionalinius ar Europos techninius įvertinimus konstrukcinei medienai, produktams iš medienos, mediniams elementams ir konstrukcijoms, sertifikuojant šių produktų eksploatacinių savybių pastovumą, arba šių produktų gamybos kontrolės atitiktį ir panaudojant juos Lietuvos statybų aikštelėse.

**VIZIJA** – išlikti svarbiausia ir patikimiausia nepriklausoma sertifikavimo įstaiga Lietuvoje ir Baltijos šalyse; išlikti nešališkai ir nepriklausomai, pavestas viešojo administravimo funkcijas vykdančiai įstaigai, visiems statybos rinkos dalyviams užtikrinant vienodos konkurencijos sąlygas Lietuvos statybos rinkoje.

**VERTYBĖS** – įmonės vertybės yra kompetencija, objektyvumas, nešališkumas, rinkos dalyvių pasitikėjimas, geras įmonės vardas ir žinomas ženklas.

**STRATEGINĖS KRYPTYS** – kompetentingos, nepriklausomos, akredituotos ir notifikuotos statybos produktų sertifikavimo įstaigos statuso išlaikymas keičiantis Europos Sąjungos ir nacionaliniams teisės aktams.

#### **3.2. Strateginiai tikslai ir jų matavimo rodikliai**

Įmonės strateginės kryptys, tikslai ir uždaviniai ir rodikliai pateikti 4 lentelėje.

#### 4 lentelė. Strateginės kryptys, tikslai ir uždaviniai

Strateginė kryptis	Strateginiai tikslai	Strateginiai uždaviniai	Strateginio uždavinio matavimo rodikliai	Siekiamos reikšmės <sup>1)</sup>					Atsakingi darbuotojai
				2020	2021	2022	2023	2024	
Kompetingos, nepriklausomos, akredituotos ir notifikuotos statybos produktų sertifikavimo įstaigos statuso išlaikymas	Išlaikyti rinkos lyderės padėtį statybos produktų sertifikavimo srityje	Išlaikyti turimą statybos produktų sertifikavimo rinkos dalį	Rinkos dalis, %	50	50	50	50	50	Direktorius, kokybės vadybininkas
		Plėsti akredituotą ir notifikuotą sritį	TS skaičius akredituotoje ir notifikuotoje srityse	Kartą į metus pagal poreikį ir naujai išleistas TS					
Išlikti nešališkai ir nepriklausomai, pavestas viešojo administravimo funkcijas vykdančiai įstaigai	Statybos rinkos dalyviams užtikrinti vienodos konkurencijos sąlygas Lietuvos rinkoje	Atestavimo sistemos veikimo analizė ir analizės rezultatų įgyvendinimas	Aplinkos ministerijai pateiktų pasiūlymų dėl teisės aktų tobulinimo skaičius	2	2	—	—	—	Direktorius, vyriausiasis atestavimo padalinio ekspertas
Išlikti stabiliai veikiančia, likvidžia ir finansiškai pajėgia įmone	Finansinių rodiklių gerinimas	Įmonės veiklos grynasis pelningumas	Pelningumas, %	12,9	7,9	9,4	10,0	11,0	Direktorius, vyriausioji finansininkė
		Nuosavo kapitalo grąža	Grąža, %	13,7	8,9	10,8	12,0	12,5	
Ekspertų nuolatinis kvalifikacijos tobulinimas	Užtikrinti nepertraukiamą sertifikavimo paslaugų teikimą visose srityse	Siekti, kad visose produktų grupėse būtų nors po 2 atestuotus ekspertus	Atestuotų statybos produktų sertifikavimo ekspertų skaičius	7	8	9	10	10	Direktorius, kokybės vadybininkas
	Dalyvauti kvalifikacijos tobulinimo mokymuose	Visiems ekspertams kasmet dalyvauti mokymuose	Mokymų skaičius vienam ekspertui	2	2	2	2	2	Direktorius, kokybės vadybininkas

<sup>1)</sup> 2017 metų pabaigoje Aplinkos ministerija parengė valstybės įmonės Statybos produkcijos sertifikavimo centro pertvarkos planą kuriam pritarė Lietuvos Respublikos Vyriausybė. Plane numatyta centro vykdomas viešojo administravimo funkcijas perduoti naujai įkurtai viešajai įstaigai, komercines paslaugas numatyti palikti SPSC, kuri bus pertvarkyta į uždarają akcinę bendrovę. Šis strateginis planas parengtas numatant, kad 2021 m. įmonė veiklą vykdys kaip vienas subjektas. Prognozuojama, kad viešojo administravimo ir komercines paslaugas atskyrus, finansiniai rodikliai žymiai nesikeis, tačiau strateginės kryptys, tikslai ir uždaviniai priklausys nuo Aplinkos ministerijos, pasirinktų valdymo modelių ir vadovaujančio personalo.

Papildomas ir privalomas strateginis tikslas ir uždavinys – parengti planą dėl įmonės vykdančios tik komercinę veiklą optimizavimo siekiant finansinių rodiklių užtikrinimo, kai viešojo administravimo funkcijos bus perduotos naujai įkurtai viešajai įstaigai. Atsakingas įmonės vadovas ir vyriausioji finansininkė.

### 3.3. Ištekliai.

Visai veiklai finansuoti įmonė naudoja savo sukauptas lėšas. Skolintų lėšų įmonė neturi. Šiuo metu įmonės finansinius resursus sudaro indėliai banke ir pinigai atsiskaitomoje sąskaitoje. Investicinių projektų per planuojamą laikotarpį nenumatyta.

2021 metais numatomos investicijos ilgalaikiam turtui ir patalpų komercinei veiklai vykdyti remontui ir (ar) įsigijimui pateikiamos 5 lentelėje

#### 5 lentelė. Numatomos investicijos

1. Skirstant 2017 m. pelną į kitus rezervus patalpų remontui ar įsigijimui paskirta 210 tūkst. eurų. <b>Rezervo sudarymo būtinybė.</b> Pagrindas LR Aplinkos ministro 2015 m. lapkričio 10 d. įsakymas Nr. D1-817 „Dėl Lietuvos statybų sektoriaus plėtros ir vystymo 2015-2020 metais gairių patvirtinimo“	
2. <b>Numatomos priemonės:</b>	
2.1. Programinės ir kompiuterinės įrangos atnaujinimas (plečiant pastatų energinio naudingumo sertifikavimo veiklos registrus ir keliant juos į atskirą serverį); dokumentų valdymo sistemos tolesnė integracija į turimas administravimo, atestavimo ir sertifikavimo dokumentų registro sistemas; iš nepaskirstytojo pelno lėšų (sukaupti amortizaciniai atskaitymai) – 18 tūkst. eurų;	
2.2. Lengvasis automobilis iš nepaskirstytojo pelno lėšų - (nenupirkus automobilio 2020 m. priemonė perkelta į 2021 m., sukaupti amortizaciniai atskaitymai) – 17,4 tūkst. eurų;	
2.2. Patalpų įsigijimas komercinei veiklai	
3. <b>Lėšų poreikis (2021 m.):</b>	
Patalpų įsigijimas (rezervas investicijoms), 210 tūkst. eurų	Patalpų įsigijimas komercinei veiklai
<b>Iš viso 245,4 tūkst. eurų</b>	

2017 metais suformuoti rezervai bus išlaikyti 2021 metais, kol bus įgyvendinti užsibrėžti tikslai.

Investicijų atsipirkimas dėl įmonės reorganizavimo planų nekonkretumo neskaiciuojamas.

Visus numatytus uždavinius numatoma įgyvendinti su turimais kompetentingais ir išsiugdytais naujais darbuotojais. Planuojami esamų sertifikavimo ekspertų mokymai, reikalingi akreditavimo ir notifikavimo sričių išplėtimui, naujai pritrauktų darbuotojų sertifikavimui ir techniniam vertinimui mokymai.

## 4. FINANSINĖS PROGNOZĖS

Prognozės grindžiamos statybos ir statybos produktų rinkos stabilumu, nežymiu darbo užmokesčio kilimu, stabiliomis energijos kainomis. Pateikiant prognozes taip pat atsižvelgiama į tai, kad įmonės vykdomų viešojo administravimo paslaugų kainas tvirtina Aplinkos ministerija, kaip įmonės savininko teises ir pareigas įgyvendinanti institucija. Prognozės taip pat pateikiamos atsižvelgiant į tai, kad konkrečiam statybos produktui pagal darniuosius Europos standartus išduotas sertifikatas galioja neribotą laiką, o įmonėms rinkai netiekiant naujų statybos produktų (tiekiant jau sertifikuotus produktus), statybos produktų sertifikavimo paslaugų pajamos nedidėja. Pajamos už sertifikavimo priežiūrą sudaro tik 70–80 % sertifikavimo kainos. Panašias sertifikavimo paslaugos pajamas padeda išlaikyti kiekvienais metais atsirandančių naujų klientų arba naujų produktų skaičius.



Statybos inžinierių atestavimui būdingas cikliškumas – ženklus atestuojamų inžinierių skaičiaus padidėjimas kas 5 metus. Būtent toks atestuojamų inžinierių skaičiaus padidėjimas lėmė ir didesnę įmonės paslaugų apimtį ir didesnę pelną 2013 bei 2018 metais. Dėl teisės aktų pakeitimų statybos inžinieriams nebeprivalomas periodinis teisinių žinių egzaminas kas 5 metus, todėl jau 2017 metais ženkliai sumažėjo pajamos iš statybos inžinierių atestavimo paslaugos. 2018 m. pasikartojęs cikliškumas padidino specialistų atestavimo pajamas. Pajamų padidėjimas dėl cikliškumo nulėmė didesnes nei įprastai ir pirmojo 2019 m. pusmečio pajamas. Tikėtina, kad nepasikeitus teisės aktams reglamentuojantiems atestavimo tvarką, didesnių pajamų sulauksime ir 2023 metais.

Neplanuotai daug atestuotų statybos techninės veiklos pagrindinių sričių vadovų pateikė prašymus papildyti atestatus teise eiti vadovų pareigas vykdant statybos darbus kultūros paveldo teritorijoje, jo apsaugos zonoje ir kultūros paveldo vietovėje. 2018 metų pradžios prognozės buvo viršytos beveik 3 kartus.

Dauguma mažųjų valymo įrenginių gamintojų jau yra išbandę savo įrenginius SPSC arba užsienio laboratorijose. Galimi pavieniai Lietuvos gamintojų naujų įrenginių bandymai. Jau 2016 metais 90 % pajamų gauta iš užsienio gamintojų įrenginių bandymų. Užsienio gamintojams laboratorija Lietuvoje yra patrauklesnė dėl mažesnių įkainių ir aukštos personalo kvalifikacijos. Atitinkamą veiklos sritį reglamentuojanti Europos standartų EN 12566 serija įsigaliojo 2005 metais, o 2013 metais išleistos papildomos dalys.

2018 m. rugsėjo 25 d. aplinkos ministro įsakymu Nr. D1-847 buvo pakeistas Nuotekų tvarkymo reglamentas, patvirtintas Lietuvos Respublikos aplinkos ministro 2006 m. gegužės 17 d. įsakymu Nr. D1-236 „Dėl Nuotekų tvarkymo reglamento patvirtinimo“, papildant jį reikalavimais dėl bendrojo fosforo ir bendrojo azoto išvalymo efektyvumo rodikliais. Reglamentas pakeitimais naujai įrengiamiems valymo įrenginiams įsigaliojo nuo 2019 m. lapkričio 1 d. Manoma, kad šis veiksnyss įtakojo užsakovų suaktyvėjimą, šiais metais laboratorija gavo daugiau užsakymų valymo efektyvumo bandymams, tuo pačiu gautos didesnes padavimų pajamas.

Aplinkos ministerijai patikslinus Nuotekų tvarkymo reglamentą, pagal kurį išleidžiamoms į aplinką valytoms nuotekoms bus papildomi reikalavimai dėl azoto ir fosforo junginių ir esant privalomumui į Lietuvos rinką tiekiamiems nuotekų valymo įrenginiams deklaruoti azoto ir fosforo junginių išvalymo efektyvumą, tikėtinas laboratorijos užimtumo, tuo pačiu ir pajamų padidėjimas ir 2020 m. pirmame pusmetyje.

Nuotekų valymo įrenginių laboratorija įsteigta Aplinkos ministerijos pavedimu ir yra vienintelė tokia Baltijos šalyse. Dėl rinkos konkuruoja su kitų ES šalių 11–14 laboratorijų. Bandymo rezultatai galioja neribotai, todėl užsakovų (ir bandymams pateikiamų įrenginių) skaičius mažėja. Nesikeičiant statybos produktų rinkos sąlygoms ir nuotekų išvalymo rodiklių reglamentavimui, laboratorijai bus labai sunku išlaikyti savo akreditaciją ir tęsti veiklą.

Sprendimas turėti Europos techninio vertinimo įstaigą Lietuvoje priimtas Aplinkos ministerijos, todėl tik Aplinkos ministerija gali svarstyti tokios veiklos tęstinumą. Atsižvelgiant į Aplinkos ministerijos Centralizuoto audito skyriaus vidaus audito rekomendacijas, artimiausiu metu Aplinkos ministerijai pritariant planuojama nuspręsti ar Lietuvoje liks Europos techninio vertinimo įstaiga.

Aplinkos ministerijai nepriimant visų SPSC pasiūlytų pakeitimų teisės aktuose, PENS ekspertų atestavimo ir registro administravimo pajamų kitimo tendencija nežymi. Tačiau atsižvelgus į Aplinkos ministerijos Centralizuoto audito skyriaus vidaus audito rekomendacijas, nuo 2018 m. pradžios keturis kartus padidinus energinio naudingumo sertifikatų atrankinių patikrinimų skaičių, šios veiklos sąnaudos žymiai padidėjo. 2019 m. pajamos panašios kaip ir 2018 m. bei 2017 m., sąnaudas išsamiam ir atrankiniam patikrinimui ženkliai didesnes. Palyginimui 2017 m. - 2,8 tūkst. Eur, 2018 m.-14,08 tūkst. Eur, 2019-16,9 tūkst. Eur.

Kitų viešojo administravimo funkcijų - statybos rangovų atestavimo pajamų kitimo tendencija labai nežymi.

Bendras įmonės pajamas 2019 m. padidino Aplinkos ministerijos parengta statybos techninio reglamento STR 2.01.02:2016 „Pastatų energinio naudingumo projektavimas ir sertifikavimas“ nauja redakcija. Reglamento taikymas reikalauja atnaujinti sertifikavimui skirtą programą NRG-sert. Aplinkos ministerijai paskelbus viešą apklausą, SPSC pateikė pasiūlymą dėl programos atnaujinimo. Už šias paslaugas buvo gauta 12,2 tūkst. Eur pajamų.

Įmonės visos veiklos finansinės prognozės pateiktos 6 lentelėje

#### 6 lentelė. Finansinės prognozės 2021–2024 metams

Rodikliai	Tikėtini 2020 m. <sup>1)</sup>	Planuojami			
		2021 m. <sup>2)</sup>	2022 m. <sup>2)</sup>	2023 m. <sup>2)</sup>	2024 m. <sup>2)</sup>
Pardavimo pajamos, tūkst. EUR	1079	1038	1045	1120	1080
Grynasis pelnas, tūkst. EUR	139,5	81,9	98,0	112,0	120,0
Grynasis pelningumas, %	12,9	7,9	9,4	10,0	11,1
Nuosavo kapitalo grąža (ROE), %	13,7	8,9	10,8	12,0	12,5
Įmonės nuosavas kapitalas, tūkst. EUR	1046	964	963	1006	1026
<sup>1)</sup> pateikiami preliminarūs neaudituoti 2020 m. duomenys, kurie gali keistis.					
<sup>2)</sup> pateiktos viešųjų ir komercinių paslaugų prognozės kartu sudėjus (santykinai išliekant panašiam administracinių sąnaudų lygiui)					

Įmonės komercinės veiklos finansinės prognozės pateiktos 7 lentelėje

#### 7 lentelė. Įmonės komercinės veiklos finansinės prognozės 2021-2024 metams

Komercinės veiklos rodikliai	Tikėtini 2020 m. <sup>1)</sup>	Planuojami			
		2021 m.	2022 m. <sup>2)</sup>	2023 m. <sup>2)</sup>	2024 m. <sup>2)</sup>
Komercinės veiklos pardavimo pajamos, tūkst. Eur	590,1	542,3	550,0	562,0	572,0
Komercinės veiklos grynasis pelnas, tūkst. Eur	51,26	28,01	30,1	31,8	34,1
Komercinės veiklos grynasis pelningumas, %	8,7	5,2	5,5	5,7	6,0
Komercinės veiklos nuosavo kapitalo grąža (ROE), %	9,30	5,88	6,6	6,8	7,1
Komercinės veiklos nuosavas kapitalas, tūkst. Eur	573	504	516	528	541
<sup>1)</sup> pateikiami neaudituoti 2020 m. duomenys, kurie gali keistis.					
<sup>2)</sup> pateiktos komercinių paslaugų prognozės įvertinus santykinai panašias administracines sąnaudas					

Palyginti su 2017 metais vidutinis VĮ SPSC darbuotojų užmokestis 2018 m. pakilo 17 %, 2019 m. lyginant su 2018 – 4 % (nevertinant įmonės direktoriaus užmokesčio).

Ekstremali situacija dėl COVID 19 ir sumažėjusios pajamos 2020 m. neleido padidinti darbuotojų atlyginimo 5 % kaip buvo planuota. Tačiau nežiūrint to, kad 2020 m. gautos pajamos mažesnės nei planuota apie 7 %, visi darbuotojai gavo pilną atlyginimą su 100 % kintamosios dalies priedu (išskyrus vyriausiąją finansininkę ir direktorių).

Planuojamos 2021, 2022, 2023 ir 2024 m. pelno (nuostolio) ataskaita pateikta 1, 5, 9 ir 13 priede atitinkamai.

Planuojami 2021, 2022, 2023 ir 2024 m. balansai pateikti 2, 6, 10 ir 14 priede atitinkamai.

Planuojamos 2021, 2022, 2023 ir 2024 m. pinigų srautų ataskaitos pateiktos 3, 7, 11 ir 15 priede atitinkamai.

## 5. STRATEGIJOS PLANAVIMO PROCESAS

Strategija įvertinama gavus metinius rezultatus. Jei strategijoje numatyti uždaviniai įgyvendinti tinkamai, o aplinkos sąlygos daug nepakito, strategija nekeičiama. Jei uždaviniai įgyvendinti netinkamai, reikšmingai pasikeitė aplinkos sąlygos arba pastebėtos ryškios jų kitimo tendencijos – strateginis planas iš naujo peržiūrimas ir tobulinamas. Labai pasikeitus aplinkos sąlygoms, strateginis planas turi būti peržiūrimas ir keičiamas nelaukiant metinių rezultatų.

Paskutinė strateginio veiklos plano redakcija buvo parengta ir pateikta įmonės savininko teises ir pareigas įgyvendinančiai institucijai – Aplinkos ministerijai 2020 m. sausio mėnesį ir aplinkos ministro patvirtintas 2020 m. kovą. Antrojo ketvirčio ir pirmojo pusmečio veiklos rezultatai pakeitė optimistines augimo prognozes, tačiau 2020 m. rugpjūtį svarstant VĮ Statybos produkcijos sertifikavimo centro strateginį veiklos planą buvo nuspręsta jo nekeisti.

Įprastai planuojant vertinami trejų paskutinių metų rezultatai lyginant su strateginiu planu. Jei planai ženkliai skiriasi, keičiamos plano rengimo nuostatos ir prielaidos, iš naujo atliekama aplinkos veiksmų analizė. Jei analizė rodo, kad rezultatai nepasiekti dėl strateginio plano netinkamo įgyvendinimo – tobulinami plano įgyvendinimo mechanizmai ir priemonės. Atsižvelgus į dabartinę ekstremalią situaciją, 2021 m. prognozės grindžiamos prielaidomis, kad pirmąjį pusmetį dar galios apribojimai dėl laisvo asmenų judėjimo, tuo pačiu ir veiklos įprastų metodų taikymo. Dėl šios priežasties suplanuotos mažesnės pajamos už pagrindą imant 2020 m. finansinius rezultatus.

Strateginių uždavinių įgyvendinimas stebimas kas ketvirtį, kas pusmetį ir kas metus, priklausomai nuo uždavinių įgyvendinimo rodiklių.

Numatyta, kad viešojo administravimo ir komercinių paslaugų padaliniai, detalizuotus pagal teikiamas paslaugas būsimų metų planus parengia lapkričio mėn. Planavime dalyvauja visi tiesiogiai veiklos vykdytojai – visi ekspertai ir atskirų padalinių specialistai. Gruodžio mėn. suplanuojamas padalinių vadovų ir finansų bei apskaitos padalinio strateginė sesija, kurios metu redaguojamas, derinamas ir patvirtinamas strateginis planas. Strateginio veiklos plano įgyvendinimas atliekamas visus metus. Už plano įgyvendinimą tiesiogiai atsakingi visi darbuotojai. Prireikus, įmonės direktorius atsakingas už naujų veiklos vykdymo formų paiešką ir įteisinimą. Atsižvelgdamas į padalinių vadovų siūlymus direktorius atsakingas už tinkamų motyvavimo priemonių parinkimą ir taikymą.

## 1 priedas

Valstybės įmonė Statybos produkcijos sertifikavimo centras, 110068926  
(įmonės teisinė forma, pavadinimas, kodas)

Linkmenų 28, LT-08217 Vilnius, juridinių asmenų registras Nr. VĮ - 96-3  
(buveinė (adresas), registras, kuriame kaupiami ir saugomi duomenys)

**2021 M. GRUODŽIO 31 D. PELNO (NUOSTOLIŲ) ATASKAITA**

2021 m. sausio 15 d.  
(ataskaitos sudarymo data)

2021-01-01 – 2021-12-31  
(ataskaitinis laikotarpis)

tūkstančiai eurų  
(ataskaitos tikslumo lygis ir valiuta)

Eil. Nr.	Straipsniai	Ataskaitinis laikotarpis, 2021 m.	Praėjęs ataskaitinis laikotarpis, 2020 m.
1.	Pardavimo pajamos	1037,76	1079,01
2.	Pardavimo savikaina	(666,4)	(679,9)
3.	Biologinio turto tikrosios vertės pokytis	–	–
4.	<b>BENDRASIS PELNAS (NUOSTOLIAI)</b>	<b>371,32</b>	<b>399,13</b>
5.	Pardavimo sąnaudos	–	–
6.	Bendrosios ir administracinės sąnaudos	(272,6)	(241,4)
7.	Kitos veiklos rezultatai	0,50	12,05
8.	Investicijų į patrunuojančiosios, patrunuojamųjų ir asocijuotųjų įmonių akcijas pajamos	0,00	0,00
9.	Kitų ilgalaikių investicijų ir paskolų pajamos	–	–
10.	Kitos palūkanų ir panašios pajamos	0,38	0,38
11.	Finansinio turto ir trumpalaikių investicijų vertės sumažėjimas	–	–
12.	Palūkanų ir kitos panašios sąnaudos	–	–
13.	<b>PELNAS (NUOSTOLIAI) PRIEŠ APMOKESTINIMĄ</b>	<b>99,64</b>	<b>170,13</b>
14.	Pelno mokestis	(17,74)	(30,62)
15.	<b>GRYNASIS PELNAS (NUOSTOLIAI)</b>	<b>81,90</b>	<b>139,50</b>

Direktorius



Valdemaras Gauronskis

Vyriausioji finansininkė



Birutė Žilinskaitė

Valstybės įmonė Statybos produkcijos sertifikavimo centras, 110068926  
(įmonės teisinė forma, pavadinimas, kodas)

Linkmenų 28, LT-08217 Vilnius, juridinių asmenų registras Nr. VI - 96-3  
(buveinė (adresas), registras, kuriame kaupiami ir saugomi duomenys)

**2022 M. GRUODŽIO 31 D. PELNO (NUOSTOLIŲ) ATASKAITA**

2021 m. sausio 15 d.  
(ataskaitos sudarymo data)

2022-01-01 – 2022-12-31  
(ataskaitinis laikotarpis)

tūkstančiai eurų  
(ataskaitos tikslumo lygis ir valiuta)

Eil. Nr.	Straipsniai	Ataskaitinis laikotarpis, 2021 m.	Praėjęs ataskaitinis laikotarpis, 2020 m.
1.	Pardavimo pajamos	1045,00	1037,76
2.	Pardavimo savikaina	(633,0)	(666,4)
3.	Biologinio turto tikrosios vertės pokytis	–	–
4.	<b>BENDRASIS PELNAS (NUOSTOLIAI)</b>	<b>412,00</b>	<b>371,32</b>
5.	Pardavimo sąnaudos	–	–
6.	Bendrosios ir administracinės sąnaudos	(293,6)	(272,6)
7.	Kitos veiklos rezultatai	0,50	0,50
8.	Investicijų į patrunuojančiosios, patrunuojamųjų ir asocijuotųjų įmonių akcijas pajamos	0,00	0,00
9.	Kitų ilgalaikių investicijų ir paskolų pajamos	–	–
10.	Kitos palūkanų ir panašios pajamos	0,38	0,71
11.	Finansinio turto ir trumpalaikių investicijų vertės sumažėjimas	–	–
12.	Palūkanų ir kitos panašios sąnaudos	–	–
13.	<b>PELNAS (NUOSTOLIAI) PRIEŠ APMOKESTINIMĄ</b>	<b>119,32</b>	<b>99,98</b>
14.	Pelno mokestis	(21,48)	(18,00)
15.	<b>GRYNASIS PELNAS (NUOSTOLIAI)</b>	<b>98,00</b>	<b>81,90</b>

Direktorius



Valdemaras Gauronskis

Vyriausioji finansininkė



Birutė Žilinskaitė



3 priedas

Valstybės įmonė Statybos produkcijos sertifikavimo centras, 110068926  
(įmonės teisinė forma, pavadinimas, kodas)

Linkmenų 28, LT-08217 Vilnius, juridinių asmenų registras Nr. VĮ - 96-3  
(buveinė (adresas), registras, kuriame kaupiami ir saugomi duomenys)

**2023 M. GRUODŽIO 31 D. PELNO (NUOSTOLIŲ) ATASKAITA**

2021 m. sausio 15 d.  
(ataskaitos sudarymo data)

2023-01-01 – 2023-12-31  
(ataskaitinis laikotarpis)

tūkstančiai eurų  
(ataskaitos tikslumo lygis ir valiuta)

Eil. Nr.	Straipsniai	Ataskaitinis laikotarpis, 2023 m.	Praėjęs ataskaitinis laikotarpis, 2022 m.
1.	Pardavimo pajamos	1120,00	1045,00
2.	Pardavimo savikaina	(701,0)	(633,0)
3.	Biologinio turto tikrosios vertės pokytis	–	–
4.	<b>BENDRASIS PELNAS (NUOSTOLIAI)</b>	<b>419,00</b>	<b>412,00</b>
5.	Pardavimo sąnaudos	–	–
6.	Bendrosios ir administracinės sąnaudos	(283,0)	(293,6)
7.	Kitos veiklos rezultatai	0,50	0,50
8.	Investicijų į patrunuojančiosios, patrunuojamųjų ir asocijuotųjų įmonių akcijas pajamos	0,00	0,00
9.	Kitų ilgalaikių investicijų ir paskolų pajamos	–	–
10.	Kitos palūkanų ir panašios pajamos	0,38	0,71
11.	Finansinio turto ir trumpalaikių investicijų vertės sumažėjimas	–	–
12.	Palūkanų ir kitos panašios sąnaudos	–	–
13.	<b>PELNAS (NUOSTOLIAI) PRIEŠ APMOKESTINIMĄ</b>	<b>136,88</b>	<b>119,65</b>
14.	Pelno mokestis	(24,64)	(21,54)
15.	<b>GRYNASIS PELNAS (NUOSTOLIAI)</b>	<b>112,00</b>	<b>98,00</b>

Direktorius



Valdemaras Gauronskis

Vyriausioji finansininkė



Birutė Žilinskaitė

Valstybės įmonė Statybos produkcijos sertifikavimo centras, 110068926  
(įmonės teisinė forma, pavadinimas, kodas)

Linkmenų 28, LT-08217 Vilnius, juridinių asmenų registras Nr. VĮ - 96-3  
(buveinė (adresas), registras, kuriame kaupiami ir saugomi duomenys)

**2024 M. GRUODŽIO 31 D. PELNO (NUOSTOLIŲ) ATASKAITA**

2021 m. sausio 15 d.  
(ataskaitos sudarymo data)

2024-01-01 – 2024-12-31  
(ataskaitinis laikotarpis)

tūkstančiai eurų  
(ataskaitos tikslumo lygis ir valiuta)

Eil. Nr.	Straipsniai	Ataskaitinis laikotarpis, 2021 m.	Praėjęs ataskaitinis laikotarpis, 2020 m.
1.	Pardavimo pajamos	1080,00	1120,00
2.	Pardavimo savikaina	(638,0)	(701,0)
3.	Biologinio turto tikrosios vertės pokytis	–	–
4.	<b>BENDRASIS PELNAS (NUOSTOLIAI)</b>	<b>442,00</b>	<b>419,00</b>
5.	Pardavimo sąnaudos	–	–
6.	Bendrosios ir administracinės sąnaudos	(299,0)	(298,0)
7.	Kitos veiklos rezultatai	3,20	0,50
8.	Investicijų į patrunuojančiosios, patrunuojamųjų ir asocijuotųjų įmonių akcijas pajamos	0,00	0,00
9.	Kitų ilgalaikių investicijų ir paskolų pajamos	–	–
10.	Kitos palūkanų ir panašios pajamos	0,38	38
11.	Finansinio turto ir trumpalaikių investicijų vertės sumažėjimas	–	–
12.	Palūkanų ir kitos panašios sąnaudos	–	–
13.	<b>PELNAS (NUOSTOLIAI) PRIEŠ APMOKESTINIMĄ</b>	<b>146,58</b>	<b>136,88</b>
14.	Pelno mokestis	(26,38)	(24,64)
15.	<b>GRYNASIS PELNAS (NUOSTOLIAI)</b>	<b>120,00</b>	<b>112,00</b>

Direktorius



Valdemaras Gauronskis

Vyriausioji finansininkė



Birutė Žilinskaitė

## 5 priedas

Valstybės įmonė Statybos produkcijos sertifikavimo centras, 110068926  
(įmonės teisinė forma, pavadinimas, kodas)

Linkmenų 28, LT-08217 Vilnius, juridinių asmenų registras Nr. VĮ - 96-3  
(buveinė (adresas), registras, kuriame kaupiami ir saugomi duomenys)

**2021 M. GRUODŽIO 31 D. BALANSAS**

2021 m. sausio 15 d.  
(ataskaitos sudarymo data)

2021-01-01 – 2021-12-31  
(ataskaitinis laikotarpis)

tūkstančiais eurų  
(ataskaitos tikslumo lygis ir valiuta)


Eil. Nr.	Straipsniai	Pastabos Nr.	Planinis ataskaitinis laikotarpis 2021 m.	Ataskaitinis laikotarpis 2020 m
	TURTAS			
<b>A.</b>	<b>ILGALAIKIS TURTAS</b>		<b>187,78</b>	<b>206,96</b>
1.	NEMATERIALUSIS TURTAS	3.2	11,91	9,98
1.1.	Plėtros darbai		–	–
1.2.	Programinė įranga		11,91	9,98
1.3.	Koncesijos, patentai, licencijos, prekių ženklai ir panašios teisės		–	–
1.4.	Kitas nematerialusis turtas		0,00	0,00
1.5.	Sumokėti avansai		–	–
2.	MATERIALUSIS TURTAS	3.3	175,87	196,98
2.1.	Žemė			
2.2.	Pastatai ir statiniai		148,35	155,55
2.3.	Mašinos ir įranga		0,45	0,88
2.4.	Transporto priemonės		14,27	22,11
2.5.	Kiti įrenginiai, prietaisai ir įrankiai		12,79	18,44
2.6.	Investicinis turtas		–	–
2.6.1.	Žemė		–	–
2.6.2.	Pastatai		–	–
2.7.	Sumokėti avansai ir vykdomi materialiojo turto statybos darbai		–	–
3.	FINANSINIS TURTAS		–	–
3.1.	Po vieno metų gautinos sumos		–	–
3.2.	Kitas finansinis turtas		–	–
4.	KITAS ILGALAIKIS TURTAS	3.4	–	–
4.1.	Atidėtojo pelno mokesčio turtas		–	–
4.2.	Biologinis turtas		–	–
4.3.	Kitas turtas		–	–



Eil. Nr.	Straipsniai	Pastabos Nr.	Planinis ataskaitinis laikotarpis 2021 m.	Ataskaitinis laikotarpis 2020 m
<b>B.</b>	<b>TRUMPALAIKIS TURTAS</b>		<b>1286,00</b>	<b>1294,00</b>
1.	ATSARGOS	3.5	10,97	10,97
1.1.	Žaliavos, medžiagos ir komplektavimo detalės		3,39	3,39
1.2.	Nebaigta produkcija ir vykdomi darbai		–	–
1.3.	Produkcija		–	–
1.4.	Pirktos prekės, skirtos perparduoti		–	–
1.5.	Biologinis turtas		–	–
1.6.	Ilgalaikis materialusis turtas, skirtas parduoti		–	–
1.7.	Sumokėti avansai		7,57	7,57
2.	PER VIENUS METUS GAUTINOS SUMOS	3.6	279,80	274,30
2.1.	Pirkėjų skolos		77,83	71,33
2.2.	Kitos gautinos sumos		201,97	202,97
3.	TRUMPALAIKĖS INVESTICIJOS	3.7	245,91	245,91
4.	PINIGAI IR PINIGŲ EKVIVALENTAI	3.8	749,45	763,10
<b>C.</b>	<b>ATEINANČIŲ LAIKOTARPIŲ SĄNAUDOS IR SUKAUPTOS PAJAMOS</b>	3.9	4,80	7,30
	<b>TURTO IŠ VISO</b>		<b>1479,00</b>	<b>1509,00</b>
	NUOSAVAS KAPITALAS IR ĮSIPAREIGOJIMAI			
<b>D.</b>	<b>NUOSAVAS KAPITALAS</b>		<b>964,00</b>	<b>1046,00</b>
1.	ĮMONĖS SAVININKO KAPITALAS	3.10	426,35	426,35
2.	TURTA, KURIS PAGAL ĮSTATYMUS GALI BŪTI TIK VALSTYBĖS NUOSAVYBĖ, ATITINKANTIS KAPITALAS		–	–
3.	CENTRALIZUOTAI VALDOMĄ VALSTYBĖS TURTA ATITINKANTIS KAPITALAS		–	–
4.	PERKAINOJIMO REZERVAS		–	–
5.	REZERVAI	3.12	399,29	381,22
5.1.	Privalomasis		90,66	90,66
5.2.	Kiti rezervai		308,63	290,56
6.	NEPASKIRSTYTASIS PELNAS (NUOSTOLIAI)	3.11	138	239
6.1.	Ataskaitinių metų pelnas (nuostoliai)		81,9	139,5
6.2.	Ankstesnių metų pelnas (nuostoliai)		56,11	99,40
<b>E.</b>	<b>DOTACIJOS, SUBSIDIJOS</b>	3.13	<b>56,00</b>	<b>86,00</b>
<b>F.</b>	<b>ATIDĖJINIAI</b>		<b>–</b>	<b>–</b>
1.	Pensijų ir panašių įsipareigojimų atidėjiniai		-	-
2.	Mokesčių atidėjiniai		-	-
3.	Kiti atidėjiniai		-	-

Eil. Nr.	Straipsniai	Pastabos Nr.	Planinis ataskaitinis laikotarpis 2021 m.	Ataskaitinis laikotarpis 2020 m
<b>G.</b>	<b>MOKĖTINOS SUMOS IR KITI ĮSIPAREIGOJIMAI</b>	3.14	<b>459,00</b>	<b>376,00</b>
1.	PO VIENŲ METŲ MOKĖTINOS SUMOS IR KITI ILGALAIKIAI ĮSIPAREIGOJIMAI		–	–
1.1.	Skoliniai įsipareigojimai		–	–
1.2.	Skolos kredito įstaigoms		–	–
1.3.	Gauti avansai		–	–
1.4.	Skolos tiekėjams		–	–
1.5.	Pagal vekselius ir čekius mokėtinos sumos		–	–
1.6.	Kitos mokėtinos sumos ir ilgalaikiai įsipareigojimai		–	–
2.	PER VIENUS METUS MOKĖTINOS SUMOS IR KITI TRUMPALAIKIAI ĮSIPAREIGOJIMAI		458,60	375,98
2.1.	Skoliniai įsipareigojimai		–	–
2.2.	Skolos kredito įstaigoms		–	–
2.3.	Gauti avansai		69,85	62,43
2.4.	Skolos tiekėjams		14,75	11,33
2.5.	Pagal vekselius ir čekius mokėtinos sumos		–	–
2.6.	Pelno mokesčio įsipareigojimai		–	–
2.7.	Su darbo santykiais susiję įsipareigojimai		258,50	207,20
2.8.	Kitos mokėtinos sumos ir trumpalaikiai įsipareigojimai		115,50	95,02
<b>H.</b>	<b>SUKAUPOTOS SAŪNAUDOS IR ATEINANČIŲ LAIKOTARPIŲ PAJAMOS</b>		–	–
	<b>NUOSAVO KAPITALO IR ĮSIPAREIGIJIMŲ IŠ VISO</b>		<b>1479,00</b>	<b>1509,00</b>

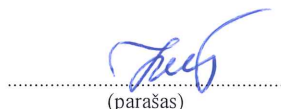
Direktorius



(parašas)

Valdemaras Gauronskis

Vyriausioji finansininkė



(parašas)

Birutė Žilinskaitė

Valstybės įmonė Statybos produkcijos sertifikavimo centras, 110068926  
(įmonės teisinė forma, pavadinimas, kodas)

Linkmenų 28, LT-08217 Vilnius, juridinių asmenų registras Nr. VI - 96-3  
(buveinė (adresas), registras, kuriame kaupiami ir saugomi duomenys)

**2022 M. GRUODŽIO 31 D. BALANSAS**

2021 m. sausio 15 d.  
(ataskaitos sudarymo data)

2022-01-01 – 2022-12-31  
(ataskaitinis laikotarpis)

tūkstančiais eurų  
(ataskaitos tikslumo lygis ir valiuta)

Eil. Nr.	Straipsniai	Pastabos Nr.	Planinis ataskaitinis laikotarpis 2022 m.	Ataskaitinis laikotarpis 2021 m
	TURTAS			
<b>A.</b>	<b>ILGALAIKIS TURTAS</b>		<b>164,21</b>	<b>187,78</b>
1.	NEMATERIALUSIS TURTAS	3.2	8,94	11,91
1.1.	Plėtros darbai			–
1.2.	Programinė įranga		8,94	11,91
1.3.	Koncesijos, patentai, licencijos, prekių ženklai ir panašios teisės			–
1.4.	Kitas nematerialusis turtas		0,00	0,00
1.5.	Sumokėti avansai			–
2.	MATERIALUSIS TURTAS	3.3	155,27	175,87
2.1.	Žemė			
2.2.	Pastatai ir statiniai		141,15	148,35
2.3.	Mašinos ir įranga		0,45	0,45
2.4.	Transporto priemonės		6,47	14,27
2.5.	Kiti įrenginiai, prietaisai ir įrankiai		7,19	12,79
2.6.	Investicinis turtas		–	–
2.6.1.	Žemė		–	–
2.6.2.	Pastatai		–	–
2.7.	Sumokėti avansai ir vykdomi materialiojo turto statybos darbai		–	–
3.	FINANSINIS TURTAS		–	–
3.1.	Po vieno metų gautinos sumos		–	–
3.2.	Kitas finansinis turtas		–	–
4.	KITAS ILGALAIKIS TURTAS	3.4	–	–
4.1.	Atidėtojo pelno mokesčio turtas		–	–
4.2.	Biologinis turtas		–	–
4.3.	Kitas turtas		–	–



Eil. Nr.	Straipsniai	Pastabos Nr.	Planinis ataskaitinis laikotarpis 2022 m.	Ataskaitinis laikotarpis 2021 m
<b>B.</b>	<b>TRUMPALAIKIS TURTAS</b>		<b>1234,00</b>	<b>1286,00</b>
1.	ATSARGOS	3.5	11,77	9,59
1.1.	Žaliavos, medžiagos ir komplektavimo detalės		4,20	3,39
1.2.	Nebaigta produkcija ir vykdomi darbai		–	–
1.3.	Produkcija		–	–
1.4.	Pirktos prekės, skirtos perparduoti		–	–
1.5.	Biologinis turtas		–	–
1.6.	Ilgalaikis materialusis turtas, skirtas parduoti		–	–
1.7.	Sumokėti avansai		7,57	6,20
2.	PER VIENUS METUS GAUTINOS SUMOS	3.6	261,03	280,80
2.1.	Pirkėjų skolos		71,03	78,83
2.2.	Kitos gautinos sumos		190,00	201,97
3.	TRUMPALAIKĖS INVESTICIJOS	3.7	245,91	245,91
4.	PINIGAI IR PINIGŲ EKVIVALENTAI	3.8	714,85	749,45
<b>C.</b>	<b>ATEINANČIŲ LAIKOTARPIŲ SĄNAUDOS IR SUKAUPTOS PAJAMOS</b>	3.9	3,50	4,80
	<b>TURTO IŠ VISO</b>		<b>1401,00</b>	<b>1479,00</b>
	NUOSAVAS KAPITALAS IR ĮSIPAREIGOJIMAI			
<b>D.</b>	<b>NUOSAVAS KAPITALAS</b>		<b>963,00</b>	<b>964,00</b>
1.	ĮMONĖS SAVININKO KAPITALAS	3.10	426,35	426,35
2.	TURTA, KURIS PAGAL ĮSTATYMUS GALI BŪTI TIK VALSTYBĖS NUOSAVYBĖ, ATITINKANTIS KAPITALAS		–	–
3.	CENTRALIZUOTAI VALDOMĄ VALSTYBĖS TURTA ATITINKANTIS KAPITALAS		–	–
4.	PERKAINOJIMO REZERVAS		–	–
5.	REZERVAI	3.12	389,66	399,29
5.1.	Privalomasis		90,66	90,66
5.2.	Kiti rezervai		299,00	308,63
6.	NEPASKIRSTYTASIS PELNAS (NUOSTOLIAI)	3.11	147	138
6.1.	Ataskaitinių metų pelnas (nuostoliai)		<b>98,00</b>	81,98
6.2.	Ankstesnių metų pelnas (nuostoliai)		49,00	56,11
<b>E.</b>	<b>DOTACIJOS, SUBSIDIJOS</b>	3.13	<b>43,00</b>	<b>56,00</b>
<b>F.</b>	<b>ATIDĖJINIAI</b>		–	–
1.	Pensijų ir panašių įsipareigojimų atidėjiniai		-	-
2.	Mokesčių atidėjiniai		-	-
3.	Kiti atidėjiniai		-	-

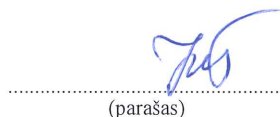
Eil. Nr.	Straipsniai	Pastabos Nr.	Planinis ataskaitinis laikotarpis 2022 m.	Ataskaitinis laikotarpis 2021 m
<b>G.</b>	<b>MOKĖTINOS SUMOS IR KITI ĮSIPAREIGOJIMAI</b>	3.14	<b>395,00</b>	<b>459,00</b>
1.	PO VIENŲ METŲ MOKĖTINOS SUMOS IR KITI ILGALAIKIAI ĮSIPAREIGOJIMAI		–	–
1.1.	Skoliniai įsipareigojimai		–	–
1.2.	Skolos kredito įstaigoms		–	–
1.3.	Gauti avansai		–	–
1.4.	Skolos tiekėjams		–	–
1.5.	Pagal vekselius ir čekius mokėtinos sumos		–	–
1.6.	Kitos mokėtinos sumos ir ilgalaikiai įsipareigojimai		–	–
2.	PER VIENUS METUS MOKĖTINOS SUMOS IR KITI TRUMPALAIKIAI ĮSIPAREIGOJIMAI		394,68	458,60
2.1.	Skoliniai įsipareigojimai			–
2.2.	Skolos kredito įstaigoms			–
2.3.	Gauti avansai		38,10	69,85
2.4.	Skolos tiekėjams		8,28	14,75
2.5.	Pagal vekselius ir čekius mokėtinos sumos		–	–
2.6.	Pelno mokesčio įsipareigojimai		–	–
2.7.	Su darbo santykiais susiję įsipareigojimai		269,30	258,50
2.8.	Kitos mokėtinos sumos ir trumpalaikiai įsipareigojimai		49,00	115,50
<b>H.</b>	<b>SUKAPTOS SAŃAUDOS IR ATEINANČIŲ LAIKOTARPIŲ PAJAMOS</b>			–
	<b>NUOSAVO KAPITALO IR ĮSIPAREIGOJIMŲ IŠ VISO</b>		<b>1401,00</b>	<b>1479,00</b>

Direktorius

  
.....  
(parašas)

Valdemaras Gauronskis

Vyriausioji finansininkė

  
.....  
(parašas)

Birutė Žilinskaitė

## 7 priedas

Valstybės įmonė Statybos produkcijos sertifikavimo centras, 110068926  
(įmonės teisinė forma, pavadinimas, kodas)

Linkmenų 28, LT-08217 Vilnius, juridinių asmenų registras Nr. VĮ - 96-3  
(buveinė (adresas), registras, kuriame kaupiami ir saugomi duomenys)

**2023 M. GRUODŽIO 31 D. BALANSAS**

2021 m sausio 15 d.  
(ataskaitos sudarymo data)

2023-01-01 – 2023-12-31  
(ataskaitinis laikotarpis)

tūkstančiais eurų  
(ataskaitos tikslumo lygis ir valiuta)

Eil. Nr.	Straipsniai	Pastabos Nr.	Planinis ataskaitinis laikotarpis 2023 m.	Ataskaitinis laikotarpis 2022 m
	<b>TURTAS</b>			
<b>A.</b>	<b>ILGALAIKIS TURTAS</b>		<b>235,46</b>	<b>164,21</b>
1.	NEMATERIALUSIS TURTAS	3.2	28,74	8,94
1.1.	Plėtros darbai			
1.2.	Programinė įranga		28,74	8,94
1.3.	Koncesijos, patentai, licencijos, prekių ženklai ir panašios teisės			
1.4.	Kitas nematerialusis turtas		0,00	0,00
1.5.	Sumokėti avansai			
2.	MATERIALUSIS TURTAS	3.3	206,72	155,27
2.1.	Žemė			
2.2.	Pastatai ir statiniai		133,95	141,15
2.3.	Mašinos ir įranga		1,50	0,45
2.4.	Transporto priemonės		47,27	6,47
2.5.	Kiti įrenginiai, prietaisai ir įrankiai		24,00	7,19
2.6.	Investicinis turtas		–	–
2.6.1.	Žemė		–	–
2.6.2.	Pastatai		–	–
2.7.	Sumokėti avansai ir vykdomi materialiojo turto statybos darbai		–	–
3.	FINANSINIS TURTAS		–	–
3.1.	Po vieno metų gautinos sumos		–	–
3.2.	Kitas finansinis turtas		–	–
4.	KITAS ILGALAIKIS TURTAS	3.4	–	–
4.1.	Atidėtojo pelno mokesčio turtas		–	–
4.2.	Biologinis turtas		–	–
4.3.	Kitas turtas		–	–



Eil. Nr.	Straipsniai	Pastabos Nr.	Planinis ataskaitinis laikotarpis 2023 m.	Ataskaitinis laikotarpis 2022 m
<b>B.</b>	<b>TRUMPALAIKIS TURTAS</b>		<b>1118,00</b>	<b>1234,00</b>
1.	ATSARGOS	3.5	14,68	11,77
1.1.	Žaliavos, medžiagos ir komplektavimo detalės		3,88	4,20
1.2.	Nebaigta produkcija ir vykdomi darbai		–	–
1.3.	Produkcija		–	–
1.4.	Pirktos prekės, skirtos perparduoti		–	–
1.5.	Biologinis turtas		–	–
1.6.	Ilgalaikis materialusis turtas, skirtas parduoti		–	–
1.7.	Sumokėti avansai		10,80	7,57
2.	PER VIENUS METUS GAUTINOS SUMOS	3.6	21,70	261,03
2.1.	Pirkėjų skolos		78,50	71,03
2.2.	Kitos gautinos sumos		137,20	190,00
3.	TRUMPALAIKĖS INVESTICIJOS	3.7	245,91	245,91
4.	PINIGAI IR PINIGŲ EKVIVALENTAI	3.8	642,00	714,85
<b>C.</b>	<b>ATEINANČIŲ LAIKOTARPIŲ SĄNAUDOS IR SUKAUPTOS PAJAMOS</b>	3.9	12,30	3,50
	<b>TURTO IŠ VISO</b>		<b>1366,00</b>	<b>1401,00</b>
	NUOSAVAS KAPITALAS IR ĮSIPAREIGOJIMAI			
<b>D.</b>	<b>NUOSAVAS KAPITALAS</b>		<b>1006,00</b>	<b>963,00</b>
1.	ĮMONĖS SAVININKO KAPITALAS	3.10	426,35	426,35
2.	TURTA, KURIS PAGAL ĮSTATYMUS GALI BŪTI TIK VALSTYBĖS NUOSAVYBĖ, ATITINKANTIS KAPITALAS		–	–
3.	CENTRALIZUOTAI VALDOMĄ VALSTYBĖS TURTA ATITINKANTIS KAPITALAS		–	–
4.	PERKAINOJIMO REZERVAS		–	–
5.	REZERVAI	3.12	396,66	389,66
5.1.	Privalomasis		90,66	90,66
5.2.	Kiti rezervai		306,00	299,00
6.	NEPASKIRSTYTASIS PELNAS (NUOSTOLIAI)	3.11	183	147
6.1.	Ataskaitinių metų pelnas (nuostoliai)		<b>112,00</b>	<b>98,00</b>
6.2.	Ankstesnių metų pelnas (nuostoliai)		71,00	49,00
<b>E.</b>	<b>DOTACIJOS, SUBSIDIJOS</b>	3.13	<b>32,00</b>	<b>43,00</b>
<b>F.</b>	<b>ATIDĖJINIAI</b>		–	–
1.	Pensijų ir panašių įsipareigojimų atidėjiniai		-	-
2.	Mokesčių atidėjiniai		-	-
3.	Kiti atidėjiniai		-	-

Eil. Nr.	Straipsniai	Pastabos Nr.	Planinis ataskaitinis laikotarpis 2023 m.	Ataskaitinis laikotarpis 2022 m
<b>G.</b>	<b>MOKĖTINOS SUMOS IR KITI ĮSIPAREIGOJIMAI</b>	3.14	<b>326,00</b>	<b>395,00</b>
1.	PO VIENŲ METŲ MOKĖTINOS SUMOS IR KITI ILGALAIKIAI ĮSIPAREIGOJIMAI		–	–
1.1.	Skoliniai įsipareigojimai		–	–
1.2.	Skolos kredito įstaigoms		–	–
1.3.	Gauti avansai		–	–
1.4.	Skolos tiekėjams		–	–
1.5.	Pagal vekselius ir čekius mokėtinos sumos		–	–
1.6.	Kitos mokėtinos sumos ir ilgalaikiai įsipareigojimai		–	–
2.	PER VIENUS METUS MOKĖTINOS SUMOS IR KITI TRUMPALAIKIAI ĮSIPAREIGOJIMAI		326,49	394,68
2.1.	Skoliniai įsipareigojimai		–	–
2.2.	Skolos kredito įstaigoms		–	–
2.3.	Gauti avansai		68,80	38,10
2.4.	Skolos tiekėjams		18,29	8,28
2.5.	Pagal vekselius ir čekius mokėtinos sumos		–	–
2.6.	Pelno mokesčio įsipareigojimai		–	–
2.7.	Su darbo santykiais susiję įsipareigojimai		194,40	269,00
2.8.	Kitos mokėtinos sumos ir trumpalaikiai įsipareigojimai		45,00	79,30
<b>H.</b>	<b>SUKAUPOTOS SĄNAUDOS IR ATEINANČIŲ LAIKOTARPIŲ PAJAMOS</b>		<b>1,30</b>	<b>–</b>
	<b>NUOSAVO KAPITALO IR ĮSIPAREIGOJIMŲ IŠ VISO</b>		<b>1366,00</b>	<b>1401,00</b>

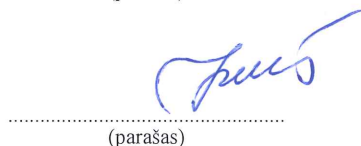
Direktorius



(parašas)

Valdemaras Gauronskis

Vyriausioji finansininkė



(parašas)

Birutė Žilinskaitė



Valstybės įmonė Statybos produkcijos sertifikavimo centras, 110068926  
(įmonės teisinė forma, pavadinimas, kodas)

Linkmenų 28, LT-08217 Vilnius, juridinių asmenų registras Nr. VI - 96-3  
(buveinė (adresas), registras, kuriame kaupiami ir saugomi duomenys)

### 2024 M. GRUODŽIO 31 D. BALANSAS

2021 m. sausio 15 d.  
(ataskaitos sudarymo data)

2024-01-01 – 2024-12-31  
(ataskaitinis laikotarpis)

tūkstančiais eurų  
(ataskaitos tikslumo lygis ir valiuta)

Eil. Nr.	Straipsniai	Pastabos Nr.	Planinis ataskaitinis laikotarpis 2024 m.	Ataskaitinis laikotarpis 2023 m
	TURTAS			
<b>A.</b>	<b>ILGALAIKIS TURTAS</b>		<b>221,02</b>	<b>235,46</b>
1.	NEMATERIALUSIS TURTAS	3.2	24,90	28,74
1.1.	Plėtros darbai			
1.2.	Programinė įranga		24,90	28,74
1.3.	Koncesijos, patentai, licencijos, prekių ženklai ir panašios teisės			
1.4.	Kitas nematerialusis turtas		0,00	0,00
1.5.	Sumokėti avansai			
2.	MATERIALUSIS TURTAS	3.3	196,12	206,72
2.1.	Žemė			
2.2.	Pastatai ir statiniai		126,75	133,95
2.3.	Mašinos ir įranga		8,60	1,50
2.4.	Transporto priemonės		38,07	47,27
2.5.	Kiti įrenginiai, prietaisai ir įrankiai		22,70	24,00
2.6.	Investicinis turtas		–	–
2.6.1.	Žemė		–	–
2.6.2.	Pastatai		–	–
2.7.	Sumokėti avansai ir vykdomi materialiojo turto statybos darbai		–	–
3.	FINANSINIS TURTAS		–	–
3.1.	Po vieno metų gautinos sumos		–	–
3.2.	Kitas finansinis turtas		–	–
4.	KITAS ILGALAIKIS TURTAS	3.4	–	–
4.1.	Atidėtojo pelno mokesčio turtas		–	–
4.2.	Biologinis turtas		–	–
4.3.	Kitas turtas		–	–

Eil. Nr.	Straipsniai	Pastabos Nr.	Planinis ataskaitinis laikotarpis 2024 m.	Ataskaitinis laikotarpis 2023 m
<b>B.</b>	<b>TRUMPALAIKIS TURTAS</b>		<b>997,00</b>	<b>1118,00</b>
1.	ATSARGOS	3.5	24,40	14,68
1.1.	Žaliavos, medžiagos ir komplektavimo detalės		5,90	3,88
1.2.	Nebaigta produkcija ir vykdomi darbai		–	–
1.3.	Produkcija		–	–
1.4.	Pirktos prekės, skirtos perparduoti		–	–
1.5.	Biologinis turtas		–	–
1.6.	Ilgalaikis materialusis turtas, skirtas parduoti		–	–
1.7.	Sumokėti avansai		18,50	10,80
2.	PER VIENUS METUS GAUTINOS SUMOS	3.6	198,60	215,76
2.1.	Pirkėjų skolos		72,60	78,50
2.2.	Kitos gautinos sumos		126,00	137,20
3.	TRUMPALAIKĖS INVESTICIJOS	3.7	245,91	245,91
4.	PINIGAI IR PINIGŲ EKVIVALENTAI	3.8	528,00	642,00
<b>C.</b>	<b>ATEINANČIŲ LAIKOTARPIŲ SĄNAUDOS IR SUKAUPTOS PAJAMOS</b>	3.9	4,20	12,30
	<b>TURTO IŠ VISO</b>		<b>1236,00</b>	<b>1366,00</b>
	NUOSAVAS KAPITALAS IR ĮSIPAREIGOJIMAI			
<b>D.</b>	<b>NUOSAVAS KAPITALAS</b>		<b>1026,00</b>	<b>1006,00</b>
1.	ĮMONĖS SAVININKO KAPITALAS	3.10	426,35	426,35
2.	TURTA, KURIS PAGAL ĮSTATYMUS GALI BŪTI TIK VALSTYBĖS NUOSAVYBĖ, ATITINKANTIS KAPITALAS		–	–
3.	CENTRALIZUOTAI VALDOMĄ VALSTYBĖS TURTA ATITINKANTIS KAPITALAS		–	–
4.	PERKAINOJIMO REZERVAS		–	–
5.	REZERVAI	3.12	386,66	396,66
5.1.	Privalomasis		90,66	90,66
5.2.	Kiti rezervai		296,00	306,00
6.	NEPASKIRSTYTASIS PELNAS (NUOSTOLIAI)	3.11	213,00	183,00
6.1.	Ataskaitinių metų pelnas (nuostoliai)		<b>120,00</b>	<b>412,00</b>
6.2.	Ankstesnių metų pelnas (nuostoliai)		93,00	71,00
<b>E.</b>	<b>DOTACIJOS, SUBSIDIJOS</b>	3.13	<b>22,00</b>	<b>32,00</b>
<b>F.</b>	<b>ATIDĖJINIAI</b>		–	–
1.	Pensijų ir panašių įsipareigojimų atidėjiniai		–	–
2.	Mokesčių atidėjiniai		–	–
3.	Kiti atidėjiniai		–	–

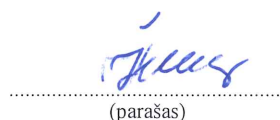
Eil. Nr.	Straipsniai	Pastabos Nr.	Planinis ataskaitinis laikotarpis 2024 m.	Ataskaitinis laikotarpis 2023 m
<b>G.</b>	<b>MOKĖTINOS SUMOS IR KITI ĮSIPAREIGOJIMAI</b>	3.14	<b>187,00</b>	<b>326,00</b>
1.	PO VIENŲ METŲ MOKĖTINOS SUMOS IR KITI ILGALAIKIAI ĮSIPAREIGOJIMAI		–	–
1.1.	Skoliniai įsipareigojimai		–	–
1.2.	Skolos kredito įstaigoms		–	–
1.3.	Gauti avansai		–	–
1.4.	Skolos tiekėjams		–	–
1.5.	Pagal vekselius ir čekius mokėtinos sumos		–	–
1.6.	Kitos mokėtinos sumos ir ilgalaikiai įsipareigojimai		–	–
2.	PER VIENUS METUS MOKĖTINOS SUMOS IR KITI TRUMPALAIKIAI ĮSIPAREIGOJIMAI		187,30	326,49
2.1.	Skoliniai įsipareigojimai		–	–
2.2.	Skolos kredito įstaigoms		–	–
2.3.	Gauti avansai		50,70	68,80
2.4.	Skolos tiekėjams		15,20	18,29
2.5.	Pagal vekselius ir čekius mokėtinos sumos			–
2.6.	Pelno mokesčio įsipareigojimai		-	–
2.7.	Su darbo santykiais susiję įsipareigojimai		114,80	194,40
2.8.	Kitos mokėtinos sumos ir trumpalaikiai įsipareigojimai		6,50	45,00
<b>H.</b>	<b>SUKAUPOTOS SĄNAUDOS IR ATEINANČIŲ LAIKOTARPIŲ PAJAMOS</b>		<b>1,20</b>	<b>1,30</b>
	<b>NUOSAVO KAPITALO IR ĮSIPAREIGOJIMŲ IŠ VISO</b>		<b>1237,00</b>	<b>1366,00</b>

Direktorius

  
.....  
(parašas)

Valdemaras Gauronskis

Vyriausioji finansininkė

  
.....  
(parašas)

Birutė Žilinskaitė



## 9 priedas

Valstybės įmonė Statybos produkcijos sertifikavimo centras, 110068926  
(įmonės teisinė forma, pavadinimas, kodas)

Linkmenų 28, LT-08217 Vilnius, juridinių asmenų registras Nr. VĮ - 96-3  
(buveinė (adresas), registras, kuriame kaupiami ir saugomi duomenys)

**2021 M. GRUODŽIO 31 D. PINIGŲ SRAUTŲ ATASKAITA**

2020 m. sausio 15 d.

(ataskaitos sudarymo data)

2021-01-01 – 2021-12-31  
(ataskaitinis laikotarpis)

tūkstančiais eurų  
(ataskaitos tikslumo lygis ir valiuta)

Eil. Nr.	Straipsniai	Pastabos Nr.	Ataskaitinis laikotarpis 2021 m.	Praėjęs ataskaitinis laikotarpis 2020 m.
<b>1.</b>	<b>Pagrindinės veiklos pinigų srautai</b>			
1.1.	Ataskaitinio laikotarpio pinigų įplaukos (su PVM)		1516,00	1622,00
1.1.1.	Pinigų įplaukos iš klientų		1036,0	1119,8
1.1.2.	Kitos įplaukos		480	502
1.2.	Ataskaitinio laikotarpio pinigų išmokos		(1394)	(1465)
1.2.1.	Pinigai, sumokėti žaliavų, prekių ir paslaugų tiekėjams (su PVM)		(145)	(199)
1.2.2.	Pinigų išmokos, susijusios su darbo santykiais		(815)	(815)
1.2.3.	Sumokėti į biudžetą mokesčiai		(72)	(89)
1.2.4.	Kitos išmokos		(362)	(362)
	<b>Grynieji pagrindinės veiklos pinigų srautai</b>		<b>122</b>	<b>157</b>
<b>2.</b>	<b>Investicinės veiklos pinigų srautai</b>			
2.1.	Ilgalaikio turto, išskyrus investicijas, įsigijimas		(17)	(25)
2.2.	Ilgalaikio turto, išskyrus investicijas, perleidimas			
2.3.	Ilgalaikių investicijų įsigijimas			
2.4.	Ilgalaikių investicijų perleidimas			
2.5.	Paskolų suteikimas			
2.6.	Paskolų susigrąžinimas			
2.7.	Gautos palūkanos			
2.8.	Kitas investicinės veiklos pinigų srautų padidėjimas		–	–
2.9.	Kitas investicinės veiklos pinigų srautų sumažėjimas		–	–
	<b>Grynieji investicinės veiklos pinigų srautai</b>		<b>(17)</b>	<b>(25)</b>

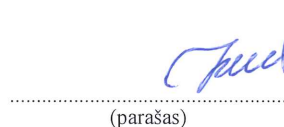
Eil. Nr.	Straipsniai	Pastabos Nr.	Ataskaitinis laikotarpis 2021 m.	Praėjęs ataskaitinis laikotarpis 2020 m.
<b>3.</b>	<b>Finansinės veiklos pinigų srautai</b>			
3.1.	Pinigų srautai, susiję su įmonės savininkais		(153)	(194)
3.1.1.	Įmonės savininko kapitalo didinimas			
3.1.2.	Į valstybės ar savivaldybės biudžetą mokama įmonės pelno įmoka		(153)	(194)
3.2.	Pinigų srautai, susiję su kitais finansavimo šaltiniais		–	–
3.2.1.	Paskolų gavimas			
3.2.2.	Paskolų grąžinimas			
3.2.3.	Sumokėtos palūkanos			
3.2.4.	Lizingo (finansinės nuomos) mokėjimai			
3.2.5.	Kitų įmonės įsipareigojimų padidėjimas			
3.2.6.	Kitų įmonės įsipareigojimų sumažėjimas			
3.2.7.	Kitas finansinės veiklos pinigų srautų padidėjimas			
3.2.8.	Kitas finansinės veiklos pinigų srautų sumažėjimas			
	<b>Grynieji finansinės veiklos pinigų srautai</b>		<b>(153)</b>	<b>(194)</b>
<b>4.</b>	<b>Valiutų kursų pokyčio įtaka grynujų pinigų ir pinigų ekvivalentų likučiui</b>			
<b>5.</b>	<b>Grynasis pinigų srautų padidėjimas (sumažėjimas)</b>		<b>(48)</b>	<b>(62)</b>
<b>6.</b>	<b>Pinigai ir pinigų ekvivalentai laikotarpio pradžioje</b>		<b>758</b>	<b>820</b>
<b>7.</b>	<b>Pinigai ir pinigų ekvivalentai laikotarpio pabaigoje</b>		<b>710</b>	<b>758</b>

Direktorius

  
.....  
(parašas)

Valdemaras Gauronskis

Vyriausioji finansininkė

  
.....  
(parašas)

Birutė Žilinskaitė

## 10 priedas

Valstybės įmonė Statybos produkcijos sertifikavimo centras, 110068926  
(įmonės teisinė forma, pavadinimas, kodas)

Linkmenų 28, LT-08217 Vilnius, juridinių asmenų registras Nr. VI - 96-3  
(buveinė (adresas), registras, kuriame kaupiami ir saugomi duomenys)

**2022 M. GRUODŽIO 31 D. PINIGŲ SRAUTŲ ATASKAITA**

2020 m. sausio 15 d.

(ataskaitos sudarymo data)

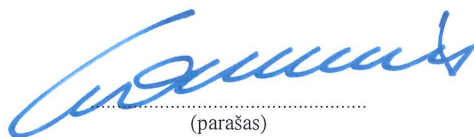
2022-01-01 – 2022-12-31  
(ataskaitinis laikotarpis)

tūkstančiais eurų  
(ataskaitos tikslumo lygis ir valiuta)

Eil. Nr.	Straipsniai	Pastabos Nr.	Ataskaitinis laikotarpis 2022 m.	Praėjęs ataskaitinis laikotarpis 2021 m.
<b>1.</b>	<b>Pagrindinės veiklos pinigų srautai</b>			
1.1.	Ataskaitinio laikotarpio pinigų įplaukos (su PVM)		1516	1516
1.1.1.	Pinigų įplaukos iš klientų		1036,0	1036,0
1.1.2.	Kitos įplaukos		480	480
1.2.	Ataskaitinio laikotarpio pinigų išmokos		(1348)	(1394)
1.2.1.	Pinigai, sumokėti žaliavų, prekių ir paslaugų tiekėjams (su PVM)		(130)	(145)
1.2.2.	Pinigų išmokos, susijusios su darbo santykiais		(820)	(815)
1.2.3.	Sumokėti į biudžetą mokesčiai		(68)	(72)
1.2.4.	Kitos išmokos		(330)	(362)
	<b>Grynieji pagrindinės veiklos pinigų srautai</b>		<b>168</b>	<b>122</b>
<b>2.</b>	<b>Investicinės veiklos pinigų srautai</b>			
2.1.	Ilgalaikio turto, išskyrus investicijas, įsigijimas		(10)	(17)
2.2.	Ilgalaikio turto, išskyrus investicijas, perleidimas			
2.3.	Ilgalaikių investicijų įsigijimas			
2.4.	Ilgalaikių investicijų perleidimas			
2.5.	Paskolų suteikimas			
2.6.	Paskolų susigrąžinimas			
2.7.	Gautos palūkanos			
2.8.	Kitas investicinės veiklos pinigų srautų padidėjimas		–	–
2.9.	Kitas investicinės veiklos pinigų srautų sumažėjimas		–	–
	<b>Grynieji investicinės veiklos pinigų srautai</b>		<b>(10)</b>	<b>(17)</b>


Eil. Nr.	Straipsniai	Pastabos Nr.	Ataskaitinis laikotarpis 2022 m.	Praėjęs ataskaitinis laikotarpis 2021 m.
<b>3.</b>	<b>Finansinės veiklos pinigų srautai</b>			
3.1.	Pinigų srautai, susiję su įmonės savininkais		(114)	(153)
3.1.1.	Įmonės savininko kapitalo didinimas			
3.1.2.	Į valstybės ar savivaldybės biudžetą mokama įmonės pelno įmoka		(114)	(153)
3.2.	Pinigų srautai, susiję su kitais finansavimo šaltiniais		–	–
3.2.1.	Paskolų gavimas			
3.2.2.	Paskolų grąžinimas			
3.2.3.	Sumokėtos palūkanos			
3.2.4.	Lizingo (finansinės nuomos) mokėjimai			
3.2.5.	Kitų įmonės įsipareigojimų padidėjimas			
3.2.6.	Kitų įmonės įsipareigojimų sumažėjimas			
3.2.7.	Kitas finansinės veiklos pinigų srautų padidėjimas			
3.2.8.	Kitas finansinės veiklos pinigų srautų sumažėjimas			
	<b>Grynieji finansinės veiklos pinigų srautai</b>		<b>(114)</b>	<b>(153)</b>
<b>4.</b>	<b>Valiutų kursų pokyčio įtaka grynujų pinigų ir pinigų ekvivalentų likučiui</b>		–	–
<b>5.</b>	<b>Grynasis pinigų srautų padidėjimas (sumažėjimas)</b>		<b>44</b>	<b>(48)</b>
<b>6.</b>	<b>Pinigai ir pinigų ekvivalentai laikotarpio pradžioje</b>		<b>710</b>	<b>758</b>
<b>7.</b>	<b>Pinigai ir pinigų ekvivalentai laikotarpio pabaigoje</b>		<b>754</b>	<b>710</b>

Direktorius

  
.....  
(parašas)

Valdemaras Gauronskis

Vyriausioji finansininkė

  
.....  
(parašas)

Birutė Žilinskaitė



## 11 priedas

Valstybės įmonė Statybos produkcijos sertifikavimo centras, 110068926  
(įmonės teisinė forma, pavadinimas, kodas)

Linkmenų 28, LT-08217 Vilnius, juridinių asmenų registras Nr. VĮ - 96-3  
(buveinė (adresas), registras, kuriame kaupiami ir saugomi duomenys)

**2023 M. GRUODŽIO 31 D. PINIGŲ SRAUTŲ ATASKAITA**

2020 m. sausio 15 d.

(ataskaitos sudarymo data)

2023-01-01 – 2023-12-31  
(ataskaitinis laikotarpis)

tūkstančiais eurų  
(ataskaitos tikslumo lygis ir valiuta)

Eil. Nr.	Straipsniai	Pastabos Nr.	Ataskaitinis laikotarpis 2023 m.	Praėjęs ataskaitinis laikotarpis 2022 m.
<b>1.</b>	<b>Pagrindinės veiklos pinigų srautai</b>			
1.1.	Ataskaitinio laikotarpio pinigų įplaukos (su PVM)		1218	1516
1.1.1.	Pinigų įplaukos iš klientų		1216	1036,0
1.1.2.	Kitos įplaukos		1,1	480
1.2.	Ataskaitinio laikotarpio pinigų išmokos		(1097)	(1348)
1.2.1.	Pinigai, sumokėti žaliavų, prekių ir paslaugų tiekėjams (su PVM)		(289)	(130)
1.2.2.	Pinigų išmokos, susijusios su darbo santykiais		(641)	(820)
1.2.3.	Sumokėti į biudžetą mokesčiai		(82)	(68)
1.2.4.	Kitos išmokos		(85)	(330)
	<b>Grynieji pagrindinės veiklos pinigų srautai</b>		<b>121</b>	<b>168</b>
<b>2.</b>	<b>Investicinės veiklos pinigų srautai</b>			
2.1.	Ilgalaikio turto, išskyrus investicijas, įsigijimas		(51)	(10)
2.2.	Ilgalaikio turto, išskyrus investicijas, perleidimas			
2.3.	Ilgalaikių investicijų įsigijimas			
2.4.	Ilgalaikių investicijų perleidimas			
2.5.	Paskolų suteikimas			
2.6.	Paskolų susigrąžinimas			
2.7.	Gautos palūkanos		0	
2.8.	Kitas investicinės veiklos pinigų srautų padidėjimas		–	–
2.9.	Kitas investicinės veiklos pinigų srautų sumažėjimas		–	–
	<b>Grynieji investicinės veiklos pinigų srautai</b>		<b>(51)</b>	<b>(10)</b>



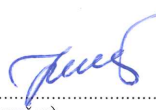
Eil. Nr.	Straipsniai	Pastabos Nr.	Ataskaitinis laikotarpis 2023 m.	Praėjęs ataskaitinis laikotarpis 2022 m.
<b>3.</b>	<b>Finansinės veiklos pinigų srautai</b>			
3.1.	Pinigų srautai, susiję su įmonės savininkais		(86)	(114)
3.1.1.	Įmonės savininko kapitalo didinimas			
3.1.2.	Į valstybės ar savivaldybės biudžetą mokama įmonės pelno įmoka		(86)	(114)
3.2.	Pinigų srautai, susiję su kitais finansavimo šaltiniais		–	–
3.2.1.	Paskolų gavimas			
3.2.2.	Paskolų grąžinimas			
3.2.3.	Sumokėtos palūkanos			
3.2.4.	Lizingo (finansinės nuomos) mokėjimai			
3.2.5.	Kitų įmonės įsipareigojimų padidėjimas			
3.2.6.	Kitų įmonės įsipareigojimų sumažėjimas			
3.2.7.	Kitas finansinės veiklos pinigų srautų padidėjimas			
3.2.8.	Kitas finansinės veiklos pinigų srautų sumažėjimas			
	<b>Grynieji finansinės veiklos pinigų srautai</b>		<b>(86)</b>	<b>(114)</b>
<b>4.</b>	<b>Valiutų kursų pokyčio įtaka grynujų pinigų ir pinigų ekvivalentų likučiui</b>		–	–
<b>5.</b>	<b>Grynasis pinigų srautų padidėjimas (sumažėjimas)</b>		<b>(16)</b>	<b>44</b>
<b>6.</b>	<b>Pinigai ir pinigų ekvivalentai laikotarpio pradžioje</b>		<b>754</b>	<b>710</b>
<b>7.</b>	<b>Pinigai ir pinigų ekvivalentai laikotarpio pabaigoje</b>		<b>738</b>	<b>754</b>

Direktorius

  
.....  
(parašas)

Valdemaras Gauronskis

Vyriausioji finansininkė

  
.....  
(parašas)

Birutė Žilinskaitė

## 12 priedas

Valstybės įmonė Statybos produkcijos sertifikavimo centras, 110068926  
(įmonės teisinė forma, pavadinimas, kodas)

Linkmenų 28, LT-08217 Vilnius, juridinių asmenų registras Nr. VI - 96-3  
(buveinė (adresas), registras, kuriame kaupiami ir saugomi duomenys)

**2024 M. GRUODŽIO 31 D. PINIGŲ SRAUTŲ ATASKAITA**

2020 m. sausio 15 d.

(ataskaitos sudarymo data)

2024-01-01 – 2024-12-31  
(ataskaitinis laikotarpis)

tūkstančiais eurų  
(ataskaitos tikslumo lygis ir valiuta)

Eil. Nr.	Straipsniai	Pastabos Nr.	Ataskaitinis laikotarpis 2024 m.	Praėjęs ataskaitinis laikotarpis 2023 m.
<b>1.</b>	<b>Pagrindinės veiklos pinigų srautai</b>			
1.1.	Ataskaitinio laikotarpio pinigų įplaukos (su PVM)		1129	1218
1.1.1.	Pinigų įplaukos iš klientų		1119	1216
1.1.2.	Kitos įplaukos		10,20	1,1
1.2.	Ataskaitinio laikotarpio pinigų išmokos		(1062)	(1097)
1.2.1.	Pinigai, sumokėti žaliavų, prekių ir paslaugų tiekėjams (su PVM)		(247)	(289)
1.2.2.	Pinigų išmokos, susijusios su darbo santykiais		(648)	(641)
1.2.3.	Sumokėti į biudžetą mokesčiai		(82)	(82)
1.2.4.	Kitos išmokos		(85)	(85)
	<b>Grynieji pagrindinės veiklos pinigų srautai</b>		<b>67</b>	<b>121</b>
<b>2.</b>	<b>Investicinės veiklos pinigų srautai</b>			
2.1.	Ilgalaikio turto, išskyrus investicijas, įsigijimas		(7)	(51)
2.2.	Ilgalaikio turto, išskyrus investicijas, perleidimas			
2.3.	Ilgalaikių investicijų įsigijimas			
2.4.	Ilgalaikių investicijų perleidimas			
2.5.	Paskolų suteikimas			
2.6.	Paskolų susigrąžinimas			
2.7.	Gautos palūkanos		0	0
2.8.	Kitas investicinės veiklos pinigų srautų padidėjimas		–	–
2.9.	Kitas investicinės veiklos pinigų srautų sumažėjimas		–	–
	<b>Grynieji investicinės veiklos pinigų srautai</b>		<b>(7)</b>	<b>(51)</b>

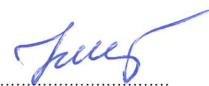
Eil. Nr.	Straipsniai	Pastabos Nr.	Ataskaitinis laikotarpis 2024 m.	Praėjęs ataskaitinis laikotarpis 2023 m.
<b>3.</b>	<b>Finansinės veiklos pinigų srautai</b>			
3.1.	Pinigų srautai, susiję su įmonės savininkais		(84)	(86)
3.1.1.	Įmonės savininko kapitalo didinimas			
3.1.2.	Į valstybės ar savivaldybės biudžetą mokama įmonės pelno įmoka		(84)	(86)
3.2.	Pinigų srautai, susiję su kitais finansavimo šaltiniais		–	–
3.2.1.	Paskolų gavimas			
3.2.2.	Paskolų grąžinimas			
3.2.3.	Sumokėtos palūkanos			
3.2.4.	Lizingo (finansinės nuomos) mokėjimai			
3.2.5.	Kitų įmonės įsipareigojimų padidėjimas			
3.2.6.	Kitų įmonės įsipareigojimų sumažėjimas			
3.2.7.	Kitas finansinės veiklos pinigų srautų padidėjimas			
3.2.8.	Kitas finansinės veiklos pinigų srautų sumažėjimas			
	<b>Grynieji finansinės veiklos pinigų srautai</b>		<b>(84)</b>	<b>(86)</b>
<b>4.</b>	<b>Valiutų kursų pokyčio įtaka grynujų pinigų ir pinigų ekvivalentų likučiui</b>		–	–
<b>5.</b>	<b>Grynasis pinigų srautų padidėjimas (sumažėjimas)</b>		<b>(23)</b>	<b>(16)</b>
<b>6.</b>	<b>Pinigai ir pinigų ekvivalentai laikotarpio pradžioje</b>		<b>739</b>	<b>754</b>
<b>7.</b>	<b>Pinigai ir pinigų ekvivalentai laikotarpio pabaigoje</b>		<b>716</b>	<b>738</b>

Direktorius

  
.....  
(parašas)

Valdemaras Gauronskis

Vyriausioji finansininkė

  
.....  
(parašas)

Birutė Žilinskaitė

**Dėl valstybės įmonės Statybos produkcijos sertifikavimo centro 2021 – 2024 metų strateginio veiklos plano patvirtinimo“**

**Aiškinamasis raštas**

įsakymo projekto pavadinimas

<b>Įsakymo projekto tikslas (-ai), uždaviniai ir esminės nuostatos</b>	<p>Valstybės įmonės Statybos produkcijos sertifikavimo centro (toliau – VĮ SPSC) strateginis veiklos planas <b>atnaujintas 2021 – 2024 metų laikotarpiui (toliau – Projektas)</b>. Projektas apima aplinkos, kurioje veikia įmonė, analizę, misiją, viziją, ilgalaikius (strateginius) tikslus, uždavinius ir išteklius, kurių reikia jiems pasiekti, taip pat veiklos planus. <b>Projektas patikslintas pagal valdymo koordinavimo centro pastabas.</b></p> <p>2020 m. VĮ SPSC pasiekė aukštesnius nei planuota finansinės veiklos rezultatus (duomenys preliminarūs, neaudituoti). Bendra (viešojo administravimo ir komercinių veiklų) nuosavo kapitalo grąža siekė 13,7 % (planuota 10,7 % nuosavo kapitalo grąža). 2020 m. VĮ SPSC bendros veiklos (viešojo administravimo ir komercinių veiklų) grynas pelningumas siekė 12,9 % (planuotas 9,2 % grynas pelningumas).</p> <p><b>Atsižvelgiant į tai, kad įmonei Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2019 m. sausio 9 d. nutarimu Nr. 12 „Dėl valstybės valdomų įmonių siektinų pelningumo rodiklių 2019–2021 metams nustatymo“ nustatyta 5 % siektina vidutinė metinė nuosavo kapitalo kaina taikytina tik įmonės komercinės veiklos daliai, atskirai išskiriami komercinės veiklos pelningumo rodikliai (komercinės veiklos nuosavo kapitalo grąža ir komercinės veiklos grynas pelningumas).</b></p> <p>2020 m. VĮ SPSC komercinės veiklos nuosavo kapitalo grąža (duomenys preliminarūs, neaudituoti) siekė 9,3 % (2020 m. planuota 6,6 % komercinės veiklos nuosavo kapitalo grąža), VĮ SPSC komercinės veiklos grynas pelningumas 2020 m. siekė 8,7 % (2020 m. planuotas 5,3 % komercinės veiklos grynas pelningumas).</p> <p><b>2020 metais įmonės pasiektus aukštesnius nei planuota rezultatus (pelningumo rodiklius) iš esmės lėmė sumažintos (sutaupytos) sąnaudos:</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• 2020 m. liepos 1 d. baigėsi terminas, per kurį buvo galima panaudoti daugiau nei už 3 metus neišnaudotas atostogas. VĮ SPSC direktorius V. Gauronskis turėjo neišnaudotų atostogų už 7 metus, o įsipareigojimai mokėti atostoginius apskaitomi kaip atostogų kaupiniai (sąnaudos, mažinančios pelną). Apskaitoje eliminavus atitinkamus nepanaudotų atostogų kaupinius, įmonės sąnaudos sumažėjo 19,1 tūkst. Eur suma, todėl 2020 m. gautas didesnis grynas pelnas (V. Gauronskio teigimu, 2021 metais atitinkama situacija nebesikartos).</li><li>• Nebuvo patirtos tam tikros planuotos išlaidos (esant pandemijai, sutaupyta 6 tūkst. eurų socialinėms – kultūrinėms reikmėms skirtų lėšų; naujos interneto svetainės dizaino projektavimo darbai (apie 3 tūkst. eurų) buvo perkelti į 2021 m.</li><li>• Susirgus kokybės vadybininkei, daugiau nei trijų mėnesių periodo nedarbingumas sutaupė apie 7,5 tūkst. eurų darbo užmokesčio sąnaudų.</li><li>• Patvirtinus naujas nuotolinės veiklos procedūras (suderinus jas su Nacionaliniu akreditacijos biuru), lapkričio ir gruodžio mėnesiais pajamos iš sertifikavimo veiklos ženkliai padidėjo.</li></ul>

	<p><b>2021 metais planuojami mažesni nei 2020 m. faktiniai finansiniai veiklos rezultatai (komercinės veiklos nuosavo kapitalo grąža 5,88 %, komercinės veiklos grynasis pelningumas 5,2 %), nes:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2021 metais nebeprisikartos situacija, kai buvo eliminuoti atostogų kaupiniai dėl 3 metų laikotarpio viršijimo (2020 m. tokia situacija buvo susidariusi tik VĮ SPSC direktoriaus V. Gauronskio atžvilgiu).</li> <li>• 2021 metais į sertifikavimo padalinį bus priimtas naujas darbuotojas, kurio darbo užmokesčio sąnaudos sieks apie 23 tūkst. eurų (VĮ SPSC teigimu, sertifikavimo specialistas savarankiškai pradeda dirbti ne anksčiau nei po 7-8 mėnesių, todėl įmonės pajamos iš jo darbinės veiklos 2021 m. bus santykinai mažos).</li> <li>• Siekiant pakeisti susirgusį darbuotoją, šiuo metu ieškoma kokybės vadybininko, kurio metinė darbo vietos kaina apie 28 tūkst. Eurų.</li> </ul> <p>Numatyta, kad iš sertifikavimo ir techninių įvertinimų veiklos VĮ SPSC 2021 m. gaus 30 tūkst. eurų daugiau pajamų nei 2020 m., tačiau <b>planuojamos mažesnės bendros komercinės veiklos pardavimo pajamos (542,3 tūkst. Eur), nes neįtrauktos nuotekų valymo laboratorijos pajamos.</b> Įmonės teigimu, 2021 m. pasirašytų sutarčių dėl valymo įrenginių bandymų nėra, numatomų pasirašyti sutarčių (klientų žodiniai pažadai) suma siektų 44 tūkst. eurų (tokiu atveju laboratorijos nuostolis siektų 13,5 tūkst. eurų; veiklos nutraukimo atveju nuostolis panašus, nes bus patirtos išlaidos konservavimui ir saugojimui).</p> <p>Nepavykus pasirašyti sutarčių dėl valymo įrenginių bandymo nurodytai 44 tūkst. eurų sumai (gaunant dar mažiau pardavimo pajamų būtų patirti dar didesni nuostoliai, nes bandymai trunka nuo 10 mėnesių), <b>būtų svarstomas laboratorijos veiklos nutraukimo klausimas.</b></p> <p>Atkreiptinas dėmesys, kad VĮ SPSC įtraukta į Valstybės valdomų įmonių pertvarkos ir valdymo centralizavimo priemonių planą (aktuali plano redakcija patvirtinta Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2020 m. liepos 29 d. pasitarimo sprendimu (protokolas Nr. 34, 1 klausimas). Numatoma, kad 2021 m. Seime bus priimti Statybos ir Teritorijų planavimo įstatymų projektai, nuo kurių priklauso tolimesnė VĮ SPSC pertvarkos eiga.</p> <p>Komercinė VĮ SPSC veikla bus išsaugota VĮ SPSC pertvarkant į uždarają akcinę bendrovę, kuri gaus pajamas išimtinai tik iš vykdomos komercinės veiklos. Įmonės teigimu, 2019-2020 metais pasirašytas sutartis dėl nuotekų valymo įrenginių bandymų ir 2020 m. gautą pelną iš šios veiklos lėmė 2019 m. pabaigoje įsigalioję reglamentų pakeitimai, kurių poveikis atitinkamos paslaugos poreikiui šiuo metu nebesijaučia (potencialūs klientai jau išbandė savo įrenginius).</p>		
<b>Įsakymo projekto derinimas</b>			
Projektas suderintas Aplinkos ministerijos darbo reglamento nustatyta tvarka (derinta su kalbos redaktore).			
<b>Nr.</b>	<b>Institucija, rašto data ir Nr.</b>	<b>Pastabos ir pasiūlymai</b>	<b>Argumentai ir motyvai</b>
		Neskelbiamas.	
<b>Nuoroda TAIS</b> (jei buvo derinta per TAIS )			

Parengė:

Ričardas Bagdonavičius, tel. 8 696 82048





STATYBOS PRODUKCIJOS  
SERTIFIKAVIMO CENTRAS

Valstybės įmonė, kodas 110068926 Linkmenų g. 28, LT-08217 Vilnius Tel.: (8 5) 272 80 77, 272 80 78  
el. p. centras@spsc.lt www.spsc.lt

Lietuvos Respublikos aplinkos ministerijai

2021-01-15

Nr. S-186-(1.8 Mr)

## DĖL VĮ STATYBOS PRODUKCIJOS SERTIFIKAVIMO CENTRO STRATEGINIO VEIKLOS PLANO 2021-2024 M.

Įvertindami turimus finansinius rezultatus ir 2020 m. gruodžio 14 d. iš viešosios įstaigos „Valdymo koordinavimo centras“ gautą VĮ Statybos produkcijos sertifikavimo centro strateginio veiklos plano 2021–2024 m. projekto vertinimą, siunčiame pataisytą strateginį veiklos planą 2021–2024 m. ir pateikiame komentarus dėl naujoje plano redakcijoje pateiktų finansinių rodiklių.

Atsižvelgdami į viešosios įstaigos „Valdymo koordinavimo centras“ pastabas peržiūrėję finansinius rodiklius suplanavome didesnę siektiną komercinės įmonės veiklos nuosavo kapitalo gražos (ROE) dydį, atitinkamai pagerėjo ir kiti finansiniai rodikliai, tačiau dėl didėjančių sąnaudų jie lieka mažesni nei pasiekti 2020 metais.

Strateginiame veiklos plane pateiktiems finansiniams rodikliams, geresniems nei buvo planuota 2020 m. pabaigoje, įtaką padarė:

- praėjus trims metams neišnaudoti atostoginių kaupiniai, kurių dydžiu buvo sumažintos 2020 m. sąnaudos – viso 19,1 tūkst. eurų;
- susirgus kokybės vadybininkei, daugiau nei trijų mėnesių periodo nedarbingumas sutaupė 7,5 tūkst. eurų atlyginimo fondo;
- esant pandeminei situacijai, kuri ženkliai pakoregavo finansinius planus, buvo nuspręsta sutaupyti apie 6 tūkst. eurų socialinėms – kultūrinėms reikmėms skirtų lėšų;
- pandemine situacija ir SPSC darbuotojų didelis užimtumas neleido pabaigti suplanuoto naujos interneto svetainės dizaino projektavimo darbų – 3 tūkst. eurų išlaidos nukeltos į 2021 m.;
- pasitvirtinus naujas nuotolinės veiklos procedūras ir suderinus jas su Nacionaliniu akreditacijos biuru, lapkričio ir gruodžio mėnesių sertifikavimo veiklos pajamos ženkliai padidėjo, sertifikavimo užsakovams suteikus dalį III ketvirtyje nesuteiktų ir visas IV ketvirtyje suplanuotas 2020 m. paslaugas.

2021 m. finansiniai rodikliai planuojami blogesni dėl sekančių priežasčių:

- sąnaudose atsispindi realios išlaidos darbo užmokesčiui (lyginant su 2020 m., kai atlyginimų fondo išlaidos sumažėjo sugrąžintų atostoginių kaupinių dydžiu);
- į 2021 m. pajamas neįtrauktos nuotekų valymo įrenginių laboratorijos pajamos. 2021 m. pagal ketinamas pasirašyti sutartis nuotekų valymo įrenginių laboratorijos galima pardavimų suma – 44 tūkst. eurų. Pajamų suma nepadengia būtinų išlaidų. Jeigu nepavyks pritraukti daugiau klientų, planuojame, kad finansiškai naudingiau laboratorijos veiklą nutraukti, jos konservavimui skiriant 13,5 tūkst. eurų;
- 2021 m. vasario mėnesį į sertifikavimo padalinį ateina dirbti naujas darbuotojas. Tai atlyginimų fono sąnaudas padidins daugiau nei galima tikėtis pajamų, kurias naujas darbuotojas pradės uždirbti tik antrame pusmetyje;
- prognozuojame, kad dėl pandeminės situacijos sertifikavimo paslaugų teikimas naujiems klientams išliks suvaržytas visą 2021 m. pirmąjį pusmetį. Nežiūrint to, planuojame, kad iš sertifikavimo ir techninių įvertinimų veiklos gausime 30 tūkst. eurų daugiau pajamų nei 2020 m.;

- esant nekintamai pastatų energinio naudingumo sertifikatų registravimo ir priežiūros kainai, planuojame tokias pat šios veiklos pajamas kaip ir 2020 m., tačiau didėjant A, A+ ir A++ pastatų energinio naudingumo sertifikatų skaičiui (bendroje sertifikatų skaičiuje), jų tikrinimui planuojamos 12 tūkst. eurų didesnės išlaidos;

- 2020 m. įdiegus dokumentų valdymo sistemą (I etapo vertė 9,5 tūkst. eurų) sąnaudas padidina amortizaciniai atskaitymai ir sistemos priežiūros paslaugos; 2021 m. suplanuotas II etapo įdiegimas, kurio vertė 9,8 tūkst. eurų;

- šiuo metu ieškome naujų darbuotojų sertifikavimo padalinyje: kokybės vadybininko ir sertifikavimo specialisto. Tikimės, kad surasime tinkamų kandidatų. Kokybės vadybininko metinė darbo vietos kaina ~ 28 tūkst. eurų, sertifikavimo specialisto ~ 23 tūkst. eurų. Praktika rodo, kad sertifikavimo specialistas savarankiškai pradeda dirbti ne anksčiau nei po 7-8 mėnesių, tad pajamos iš jo darbo 2021 m. bus sąlyginai mažos.

Viešojo administravimo paslaugų pajamas planuojame tokias pat, kaip ir 2020 m.

Direktorius



Valdemaras Gauronskis

# VĮ STATYBOS PRODUKCIJOS SERTIFIKAVIMO CENTRAS

## STRATEGINIO VEIKLOS PROJEKTO VERTINIMAS

Paaiškinimai:

STRATEGINIO VEIKLOS PLANO VERTINIMO DOKUMENTO (TOLIAU – DOKUMENTO) SUDEDAMOSIOS DALYS:

1. Strateginio veiklos plano projekto turinio vertinimo išvados ir rekomendacijos.

Teikiamos konkrečios pastabos ir rekomendacijos dėl strateginio veiklos plano turinio dalių kokybės tobulinimo.

2. Strateginio veiklos plano projekto turinio dalių tarpusavio ryšio vertinimas.

Vertinamas svarbiausių strateginio veiklos plano turinio dalių tarpusavio ryšys, atsakant į klausimus: „Ar aplinkos veiksnių analizės išvados siejasi su strateginiais tikslais ar strateginiais uždaviniais?“, „Ar strateginių tikslų ir strateginių uždavinių siektinos rodiklių vertės siejasi su įmonės finansinėmis prognozėmis?“

## STRATEGINIO VEIKLOS PLANO PROJEKTO KOKYBĖS APIBENDRINTAS VERTINIMAS

ATSIŽVELGIANT Į ĮMONĖS PATEIKTO STRATEGINIO VEIKLOS PLANO PROJEKTO TURINIO KOKYBĘ, SKIRIAMAS PRELIMINARUS BALAS YRA **6,24**

## STRATEGINIO VEIKLOS PLANO PROJEKTO VERTINIMO IŠVADOS IR REKOMENDACIJOS

**Pastaba 1:** Vidinių veiksnių analizę rekomenduojame papildyti, atsižvelgiant į pastabas:

- Trūksta detalesnio veiksnių problematikos vertinimo (kas įmonėje veikia gerai, kas tobulintina) bei kiekybinio pobūdžio vertinimo nurodant galimus veiksnių pokyčius ateityje bei jų įtaką įmonės finansiniams ar nefinansiniams rezultatams.
- Vidinių veiksnių analizės įėjimo logistikos dalyje rekomenduojama detaliau nagrinėti įmonės užsakymų priėmimo procesą, nes dabartinėje analizėje ši dalis labiau koncentruojasi į išorės aplinką – t. y. užsakovus. Vidinėje analizėje turėtų būti analizuojama, ar įmonės vidaus procesas veikia gerai, ar tinkamos proceso veikimui naudojamos procedūros ir t. t.

**Pastaba 2:** Rekomenduojama, kiek įmanoma, visų konkurencinės aplinkos veiksnių įtaką vertinti kiekybiškai, t. y. kuo veiksnių kiekybiškai lyginti su konkurentais (pavyzdžiui, kainas, darbuotojus, atlygį ir pan.). Rekomenduojama pateikti detalesnę informaciją apie rinkos segmentaciją ir įmonės užimamą vietą joje (kokį procentą rinkos užima įmonė ir kokį – konkurentai).

**Pastaba 3:** Atkreipiame dėmesį, jog antroji strateginė kryptis faktiškai atkartoja pirmąją.

**Pastaba 4:** Strateginių tikslų ir uždavinių žemėlapis koreguotinas, atsižvelgiant į pastabas:

- Strateginiai tikslai turėtų būti išmatuojami, kad įmonė galėtų stebėti jų vykdymo progresą, todėl rekomenduojame tikslams priskirti S.M.A.R.T. matavimo rodiklius;
- Atsižvelgiant į pirmąją SSGG analizėje nurodytą silpną ir siekiant tinkamai subalansuoti žemėlapi, rekomenduojame išsikelti veiklos efektyvumą (vidinius procesus) apimančius tikslus ir/ar uždavinius.
- Pirmojo strateginio uždavinio siekiamybė (išlaikyti turimą 50proc. rinkos dalį visu strategijos laikotarpiu) neatrodo ambicingai, esant galimybei, rekomenduojame peržiūrėti rinkos dalies didinimo būdus.
- Siūloma koreguoti antrojo strateginio tikslo uždavinio rodiklį – jis neturėtų matuoti konkrečios priemonės įgyvendinimo, o tai, kokius įmonės finansinius ar veiklos rodiklius paveiks siūlomų teisės aktų pakeitimai.
- Rekomenduojama taisyti penktojo strateginio tikslo uždavinio rodiklį – siūloma, jog jis būtų tiesiogiai susietas su darbuotojų kvalifikacijos augimu.



**Pastaba 7:** Finansinėse prognozėse numatomo pasiekti ROE dydis (5proc.) yra ženkliai mažesnis nei išsikeltos siekiamybės nuosavo kapitalo grąžai strateginių tikslų ir uždavinių žemėlapyje (7-10proc.). Rekomenduojame pagrįsti ir atitinkamai koreguoti vertes.

## **STRATEGINIO VEIKLOS PLANO PROJEKTO TURINIO DALIŲ TARPUSAVIO RYŠIO VERTINIMO IŠVADOS IR REKOMENDACIJOS**

---

Aplinkos veiksnių analizės ir strateginių tikslų žemėlapyje sąsaja tinkama.

Strateginių tikslų ir uždavinių žemėlapyje ir finansinių prognozių sąsaja tinkama.

---

## DETALŪS METADUOMENYS

<b>Dokumento sudarytojas (-ai)</b>	Lietuvos Respublikos aplinkos ministerija, A. Jakšto g. 4, 01105 Vilnius
<b>Dokumento pavadinimas (antraštė)</b>	DĖL VALSTYBĖS ĮMONĖS STATYBOS PRODUKCIJOS SERTIFIKAVIMO CENTRO 2021-2024 METŲ STRATEGINIO VEIKLOS PLANO PATVIRTINIMO
<b>Dokumento registracijos data ir numeris</b>	2021-03-30 Nr. D1-188
<b>Dokumento specifikacijos identifikavimo žymuo</b>	ADOC-V1.0, GEDOC
<b>Parašo paskirtis</b>	Pasirašymas
<b>Parašą sukūrusio asmens vardas, pavardė ir pareigos</b>	SIMONAS GENTVILAS, Aplinkos ministras
<b>Parašo sukūrimo data ir laikas</b>	2021-03-29 19:33:11
<b>Parašo formatas</b>	Parašas, pažymėtas laiko žyma
<b>Laiko žymoje nurodytas laikas</b>	2021-03-29 19:33:23
<b>Informacija apie sertifikavimo paslaugų teikėją</b>	ADIC CA-B
<b>Sertifikato galiojimo laikas</b>	2020-12-11 - 2023-12-11
<b>Parašo paskirtis</b>	Registravimas
<b>Parašą sukūrusio asmens vardas, pavardė ir pareigos</b>	Asta Petrauskytė, vyr. specialistė
<b>Parašo sukūrimo data ir laikas</b>	2021-03-30 09:10:18
<b>Parašo formatas</b>	Trumpalaikis skaitmeninis parašas, kuriame taip pat saugoma sertifikato informacija
<b>Laiko žymoje nurodytas laikas</b>	
<b>Informacija apie sertifikavimo paslaugų teikėją</b>	RCSC IssuingCA
<b>Sertifikato galiojimo laikas</b>	2021-01-07 - 2023-01-07
<b>Pagrindinio dokumento priedų skaičius</b>	4
<b>Pagrindinio dokumento pridedamų dokumentų skaičius</b>	0
<b>Programinės įrangos, kuria naudojantis sudarytas elektroninis dokumentas, pavadinimas</b>	Elektroninė dokumentų valdymo sistema VDVIS, versija v. 3.04.02
<b>El. dokumento įvykius aprašantys metaduomenys</b>	
<b>Informacija apie elektroninio dokumento ir elektroninio (-ių) parašo (-ų) tikrinimą (tikrinimo data)</b>	El. dokumentas atitinka specifikacijos keliamus reikalavimus. Visi dokumente esantys elektroniniai parašai galioja. Tikrinimo data: 2021-04-22 15:32:47
<b>Elektroninio dokumento nuorašo atspausdinimo data ir ją atspausdinęs darbuotojas</b>	2021-04-22 atspausdino Ričardas Bagdonavičius
<b>Paieškos nuoroda</b>	