



LIETUVOS RESPUBLIKOS APLINKOS MINISTRAS

ĮSAKYMAS

**DĖL VALSTYBĖS ĮMONĖS STATYBOS PRODUKCIJOS SERTIFIKAVIMO CENTRO
2020-2023 METŲ STRATEGINIO VEIKLOS PLANO PATVIRTINIMO**

2020 m. kovo 30 d. Nr. D1-174
Vilnius

Vadovaudamasis Lietuvos Respublikos valstybės ir savivaldybės įmonių įstatymo 4 straipsnio 4 dalies 1 punktu:

1. T v i r t i n u valstybės įmonės Statybos produkcijos sertifikavimo centro 2020-2023 metų strateginį veiklos planą (pridedama).

2. P r i p a ž į s t u netekusiu galios Lietuvos Respublikos aplinkos ministro 2019 m. kovo 6 d. įsakymą Nr. D1-127 „Dėl valstybės įmonės Statybos produkcijos sertifikavimo centro 2019-2022 metų strateginio veiklos plano patvirtinimo“ (su vėlesniais pakeitimais).

Aplinkos ministras



Kęstutis Mažeika

Parengė
R. Bagdonavičius
2020-01-30

PATVIRTINTA
Lietuvos Respublikos aplinkos ministro
2020 m. kovo 30 d.
įsakymu Nr. D1-174



**VALSTYBĖS ĮMONĖS STATYBOS PRODUKCIJOS SERTIFIKAVIMO CENTRO
2020–2023 METŲ STRATEGINIS VEIKLOS PLANAS**

Vilnius, 2020

TURINYS

PATVIRTINTA.....	1
1. SANTRAUKA	3
2. APLINKOS VEIKSNIŲ ANALIZĖ	3
2.1. Veiklos aprašymas	3
2.2. Veiksnių analizė	5
2.2.1. Vidinių veiksnių analizė. Pagrindinės Porterio vertės grandinės modelio dalys.....	5
2.2.2. Vidinių veiksnių analizė. Pagalbinės Porterio vertės grandinės modelio dalys.....	9
2.2.3. Išorinių veiksnių analizė.....	10
2.2.4. Konkurencinės aplinkos analizė.....	12
2.3. Stiprybės, silpnybės, galimybės ir grėsmės.....	14
3. STRATEGINIAI TIKSLAI IR UŽDAVINIAI	15
4. FINANSINĖS PROGNOZĖS.....	17
5. STRATEGIJOS PLANAVIMO PROCESAS.....	19

1. SANTRAUKA

Valstybės įmonės Statybos produkcijos sertifikavimo centro (toliau ir VĮ SPSC) strateginis veiklos planas parengtas vadovaujantis Lietuvos Respublikos statybos įstatymu, Valstybės valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo gairių aprašu, patvirtintu Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2010 m. liepos 14 d. nutarimu Nr. 1052, Lietuvos Respublikos ūkio ministerijos parengtomis Strateginio planavimo ir strateginio valdymo gairėmis.

2017 m. pabaigoje Aplinkos ministerija parengė valstybės įmonės Statybos produkcijos sertifikavimo centro pertvarkos planą, kuriam pritarė Lietuvos Respublikos Vyriausybė. Plane numatyta centro vykdomas viešojo administravimo funkcijas perduoti naujai įkurtai viešajai įstaigai, komercines paslaugas numatyti palikti SPSC, kuri bus pertvarkyta į uždarąją akcinę bendrovę. Šis strateginis planas parengtas numatant, kad 2020 m. įmonė veiklą vykdo kaip vienas subjektas. Viešojo administravimo ir komercines paslaugas atskyrus, prognozuojama, kad veiklų bendri rodikliai žymiai nesikeis. Pereinamuoju veiklų atskyrimo laikotarpiu ir pradiniam (po veiklų atskyrimo) etape, santykinai gali padidėti administracinių išlaidų dalis. Šiuo metu užimamos savininko teise valdomo patalpos skirtos visai veiklai, tad priklausomai nuo to, koks veiklų atskyrimo modelis bus pasirinktas, kaip bus padalintos šiuo metu patikėjimo teise valdomos patalpos, strateginio plano tikslus ir planuojamus rodiklius gali prireikti koreguoti.

2. APLINKOS VEIKSNIŲ ANALIZĖ

2.1. Veiklos aprašymas

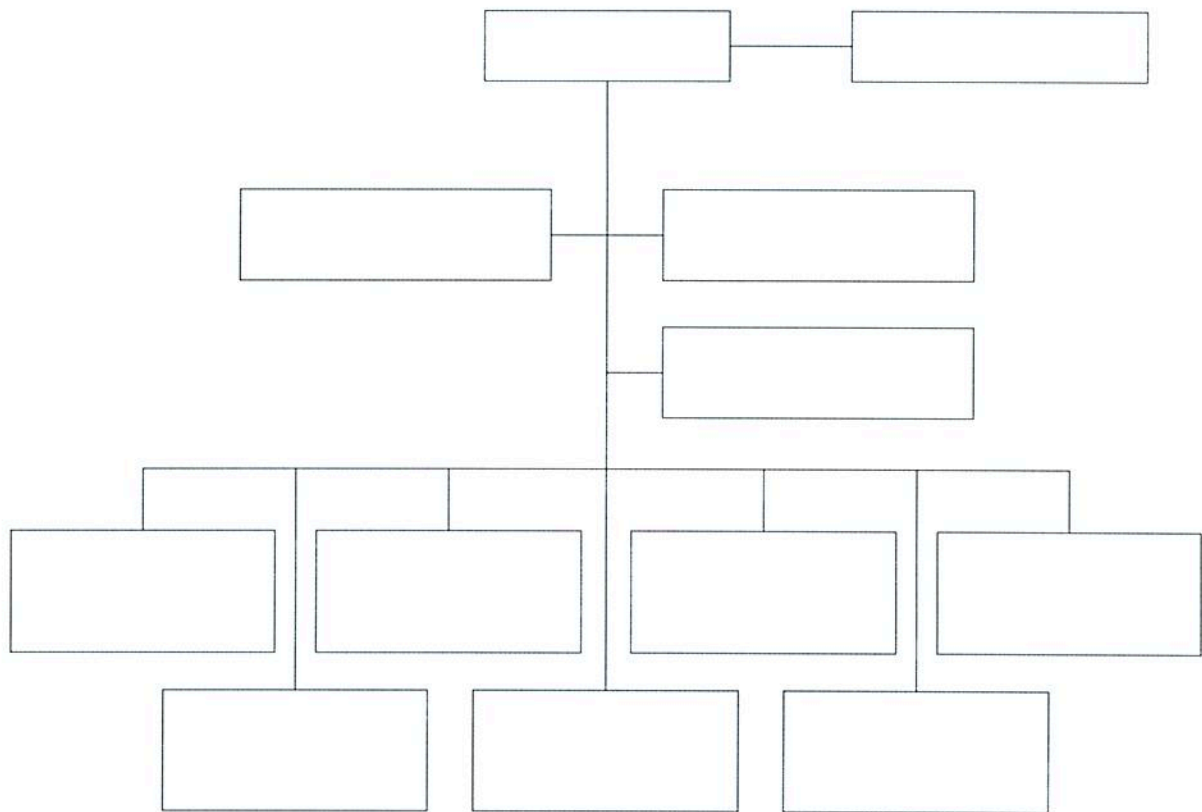
Įmonės valdymo organai yra įmonės savininko teises ir pareigas įgyvendinanti institucija – Aplinkos ministerija ir vienasmenis valdymo organas – įmonės vadovas. Nuo 2017 m. lapkričio 6 d. įmonės direktoriaus pareigas eina Valdemaras Gauronskis.

Pagrindinės VĮ SPSC teikiamos paslaugos išdėstytos 1 lentelėje.

1 lentelė. VĮ SPSC teikiamos paslaugos

Teikiamos paslaugos	Paslaugas teikiantis padalinys
Viešojo administravimo paslaugas	
- statybos pagrindinių techninės veiklos sričių vadovų atestavimas, teisės pripažinimas	Atestavimo padalinys
- statybos rangovų atestavimas, teisės pripažinimas	
- teritorijų planavimo vadovų atestavimas	
- pastatų energinio naudingumo sertifikavimo ekspertų atestavimas	Pastatų energinio naudingumo padalinys
- pastatų energinio naudingumo sertifikavimo priežiūra	
Komercinės paslaugos	
- statybos produktų eksploatacinių savybių pastovumo vertinimas ir tikrinimas atliekant trečiųjų šalių užduotis (produktų ir produktų gamybos kontrolės sertifikavimas)	Produktų ir pastatų sertifikavimo padalinys
- Europos ir nacionalinių techninių įvertinimų rengimas (statybos produktų techninis vertinimas);	Produktų techninio vertinimo padalinys
- nuotekų valymo įrenginių bandymai	Nuotekų valymo įrenginių laboratorija (Maišiagalėje)
- mokymų statybos inžinieriams organizavimas ir rengimas	Mokymų ir projektų vykdymo padalinys
- pastatų energinio naudingumo sertifikavimo programos rengimas, tobulinimas ir palaikymas;	
- energinio naudingumo projektavimo programos rengimas ir platinimas	

Dabartinė įmonės struktūra patvirtinta Lietuvos Respublikos aplinkos ministro 2018 m. gegužės 16 d. įsakymu Nr. D1-394.



1 pav. VĮ Statybos produkcijos sertifikavimo centro struktūros schema

- 1) Koordinacinė taryba sudaroma vadovaujantis įmonės įstatais
- 2) Projektų vykdymo grupės sudaromos pagal poreikį projektų vykdymo laikotarpiui

VĮ SPSC ir Aplinkos ministerija 2019 m. balandžio 10 d. pasirašė jungtinės veiklos sutartį Nr. BS-2019-8-ES/SPSC1904520 projekto Nr. 10.1.1-ESFA-V-912-01-0029 „Priemonių, skirtų viešojo sektoriaus statinių gyvavimo ciklo procesų efektyvumui didinti, taikant statinio informacinį modeliavimą, sukūrimas“ įgyvendinimui. VĮ SPSC projekto vykdymui įdarbino naujų darbuotojų – veiklos konsultavimo ir administracinės grupės specialistus, ekspertus. Projekto laikotarpiui įdarbinti du administracinės grupės darbuotojai, įdarbinta dalis, iš numatytų 17 specialistų ir ekspertų, veiklos konsultavimo grupės darbuotojų. Projektą planuojama baigti 2022 m. sausį.

Įmonei vadovauja direktorius – vienasmenis valdymo organas, tačiau įmonės veiklą prižiūri Koordinacinė taryba – patariamasis organas – sudaryta iš visų įmonės veikla suinteresuotų šalių atstovų. Vadovaujantis LR Darbo kodeksu, 2018 m. vasario 5 d. įmonėje išrinka darbo taryba, kurią sudaro trys įmonės darbuotojai.

Kokybės vadybininkas atsakingas už vadybos sistemos, apimančios statybos produktų vertinimo ir tikrinimo bei statybos produktų techninio įteisinimo veiklą, priežiūrą ir palaikymą. Kartu rūpinasi darbuotojų darbo sauga ir sveikata, gaisrine sauga, tarnybinės etikos reikalais.

Specialistas viešiesiems pirkimams eina ir duomenų apsaugos pareigūno pareigas. Sekretariate šiuo metu dirba vienas darbuotojas – administratorė.

Apskaitos ir finansų funkcijas vykdo vyriausioji finansininkė, finansininkė-kasininkė ir tabelininkė, kurios pagrindinė funkcija archyvo priežiūra ir dokumentacijos tvarkymas.

Kompiuterinės technikos ir kompiuterinių tinklų priežiūrą, registrų tvarkymo ir informacijos skelbimo funkcijas atlieka įmonėje dirbantys du informacinių technologijų specialistai, vienas iš jų kartu ir programuotojas, pastatų energinio naudingumo sertifikavimo ir projektavimo programų bendraautorius, atsakingas už duomenų perdavimą į Registrų centrą bei statybos leidimų ir statybos valstybinės priežiūros informacinei sistemai „Infostatyba“, įmonės vykdomos veikos, susijusios su

kibernetiniu saugumu, koordinavimu su Nacionaliniu kibernetinio saugumo centru prie Krašto apsaugos ministerijos. IT specialistai aptarnauja visus įmonės padalinius.

Mokymų rengimo ir organizavimo funkcijos patikėtos įmonėje dirbančiam vadybininkui, kuris atsakingas ir už pastatų energinio naudingumo projektavimo programos platinimą, licencijavimo priežiūrą.

Komercinė veikla duoda iki 60 % visų įmonės pajamų. Statybos produktų vertinimo ir tikrinimo pajamos sudaro apie 40 % visų įmonės pajamų, apie 75 % visų komercinių pajamų.

Įmonė kartu vykdo viešąjį administravimą ir komercinę veiklą. Vykdoma komercinė veikla papildoma viešojo administravimo veiklos paslaugas, užtikrina didesnę jų kokybiškumą. Tiek komercinei veiklai, tiek nekomercinei veiklai reikalinga tokia pati arba labai panaši personalo kvalifikacija. Įmonės vykdoma komercinė veikla, kaip ir viešasis administravimas, skirta statybos ir statybos produktų gamybos sektoriui, šio sektoriaus verslo aplinkai gerinti. Prireikus, komercines paslaugas teikiantys įmonės darbuotojai savo kompetencija ir kvalifikacija prisideda prie problemų, kylančių teikiant viešojo administravimo paslaugas, sprendimo.

Apie 80 % įmonės užsakovų sudaro Lietuvos įmonės ir fiziniai asmenys, likusią dalį sudaro užsienio užsakovai, daugiausiai kaimyninių šalių atstovai.

Nuo 1999 metų įmonė yra akredituota Lietuvos akreditacijos biuro, nuo 2004 metų notifikuota Europos statybos produktų sertifikavimo įstaiga, paskirtoji Europos ir nacionalinė statybos produktų techninio įvertinimo įstaiga. Įmonė, vykdydama sertifikavimo, atestavimo ir kitą veiklą, yra nešališka ir nepriklausoma nuo tiekėjų, projektavimo, gamybos ir statybos įmonių.

Įmonėje šiuo metu dirba 29 darbuotojai (neskaičiuojant projekto Nr. 10.1.1-ESFA-V-912-01-0029 „Priemonių, skirtų viešojo sektoriaus statinių gyvavimo ciklo procesų efektyvumui didinti, taikant statinio informacinį modeliavimą, sukūrimas“ veiklų įgyvendinimui įdarbinto personalo). Finansiniai rodikliai rodo, kad įmonė veikia stabiliai, yra likvidi ir finansiškai pajėgi vykdyti dabartinę veiklą. Šešių metų finansiniai rodikliai pateikti 2 lentelėje.

2 lentelė. Finansiniai 6 metų rodikliai

Faktiniai rodikliai	2014 m.	2015 m.	2016 m.	2017 m.	2018 m.	2019 m. ¹⁾
Pardavimo pajamos, tūkst. eurų	1087,5	1024,0	1083	1064,6	1249,41	1167,9
Grynasis pelnas, tūkst. eurų	80,6	76,4	56	108,0	281,70	173,2
Grynasis pelningumas, %	7,4	7,5	5,2	10,1	22,5	14,8
Nuosavo kapitalo grąža (ROE), %	10,3	9,9	7,1	12,4	27,6	16,3
Įmonės nuosavas kapitalas, tūkst. Eur	827,7	864	882	962	1128	1091

¹⁾ pateikiami preliminarūs neaudituoti 2019 m. duomenys, kurie gali keistis

2.2. Veiksnių analizė

2.2.1. Vidinių veiksnių analizė. Pagrindinės Porterio vertės grandinės modelio dalys

Rengiant strateginį planą vidaus aplinkos veiksnių analizė atlikta pagal Michael E. Porter vertės grandinės modelį akcentuojant tai, kad:

- įmonės veikla suskaidyta į funkcijas, funkcijoms nustatyti reikalingi procesai. Įmonė negali atsisakyti vertės nekuriančių viešųjų pirkimų, informacijos sisteminimo ir teikimo valstybės institucijoms, dokumentų archyvavimo procesų, asmens duomenų apsaugos, todėl juos optimizuoja ir valdo jų savikainą;

- didžiajai procesų daugumai taikomas kompiuterinis valdymas ir kontrolė. Tai leidžia pasiekti didelį veiklos efektyvumą;

- 2018 metais peržiūrėta ir atnaujinta įmonės struktūra, kuri leido optimizuoti administracines sąnaudas bei užtikrinti lankstumą ir tinkamą funkcijų bei atsakomybių padalinimą;

- peržiūrėta ir 2014 metais atnaujinta apskaitos politika ir kompiuterinė apskaitos sistema pablogino 2014 m. veiklos rodiklius, bet nuo 2015 m. jau leidžia tiksliau analizuoti ir planuoti atskirų paslaugų ir funkcijų vykdymo savikainą bei pelningumą;

- įmonė negauna jokio biudžeto finansavimo funkcijų vykdymui. Iš įmonės vykdomos veiklos gaunamos lėšos, esama struktūra ir turimu personalu leidžia vykdyti visas funkcijas, tačiau būtina atkreipti papildomą dėmesį įmonės veiklos stabilumo užtikrinimui.

Įėjimo logistika

Viešojo administravimo paslaugų sektoriaus paslaugų užsakovai – visi statybos pagrindinių techninės veiklos sričių vadovai bei teritorijų planavimo vadovai, statybos rangovai ir energinio naudingumo sertifikavimo ekspertai. 2017 m. pabaigoje statybos sektoriuje pasijuto statybos dalyvių, tiek vadovų tiek rangovų suaktyvėjimas. Dėl Lietuvos ūkyje planuojamų vystyti tarptautinių statybos projektų suaktyvėjimas tęsėsi visus 2018 metus, pirmąjį 2019 metų pusmetį. Įtaką užsakovų aktyvumui turėjo ir cikliškumas, nes praėjus 5 metams dėl kvalifikacijos patvirtinimo kreipėsi dauguma statybos pagrindinių techninės veiklos sričių vadovų. Šios veiklos vertės grandinės dalis veikia tinkamai.

Komercinių paslaugų užsakovai – statybos produktų gamintojai, gamintojų atstovai ir importuotojai. Beveik 40 % pajamų gaunama iš užsakovų, kurie tiekia produktus į Lietuvos rinką iš kitų šalių. Kita dalis užsakovų – Lietuvos statybos produktų gamintojai. Šiuo metu statybos sektoriaus žymus augimas neprognozuojamas, tikėtina, kad statybos produktų suvartojimas rinkoje išliks panašus, tuo pačiu išlaikydamas pastovų potencialių sertifikavimo užsakovų skaičių. Statybos produktų ir jų gamybos kontrolės sertifikavimo veiklos, kuri atneša iki 80 % komercinių pajamų, vertės grandinės dalis veikia gerai.

Išimtis komercinėje veikloje – nuotekų valymo įrenginių bandymai ir statybos produktų techninių įvertinimų rengimas.

Lietuvos ir aplinkinių šalių valymo įrenginių gamintojai išsibandė visus, ir ne tik į Lietuvos rinką tiekiamus valymo įrenginius (įrenginių tipus). Nors tai ir vienintelė Baltijos šalyse laboratorija, tačiau naujų užsakovų, arba esamų užsakovų su naujai sukurtais įrenginiais skaičius ribotas ir nesikeičiant aplinkosauginiams reikalavimams Europoje ir (ar) Lietuvoje nedidės. 2018 m. rugsėjo 25 d. aplinkos ministro įsakymu Nr. D1-847 buvo pakeistas Nuotekų tvarkymo reglamentas, patvirtintas Lietuvos Respublikos aplinkos ministro 2006 m. gegužės 17 d. įsakymu Nr. D1-236 „Dėl Nuotekų tvarkymo reglamento patvirtinimo“, papildant jį reikalavimais dėl bendrojo fosforo ir bendrojo azoto išvalymo efektyvumo rodikliais. Reglamento pakeitimai naujai įrengiamiems valymo įrenginiams įsigaliojo nuo 2019 m. lapkričio 1 d. Manome, kad šis veiksnys įtakos užsakovų suaktyvėjimą, šiais metais laboratorija gavo daugiau užsakymų valymo efektyvumo bandymams, tuo pačiu gavome didesnes padavimų pajamas 2019 m., bei tikimės, kad panašias pajamas gausime ir 2020 m.

Įmonė yra vienintelė Lietuvoje techninius įvertinimus rengianti Europos techninių įvertinimų organizacijos narė. Potencialūs įmonės užsakovai – Baltijos ir kaimyninių šalių (Baltarusijos, Ukrainos) statybos produktų gamintojai. Poreikis teikiama paslaugai yra, vertės grandinės dalis veikia, tačiau dėl ribotų žmogiškųjų išteklių, įmonė negali aktyviai užsiimti šia veikla. Atstovaudama Lietuvai įmonė dalyvauja Europos techninių įvertinimo organizacijos veikloje – savo lėšomis dengia dalyvavimo Generalinės Asamblėjos bei Techninės tarybos posėdžiuose išlaidas.

Įmonė pastatų projektuotojams siūlo energinio naudingumo projektavimo programą. Kad pritraukti klientų rengiami nemokami naudojimosi programa mokymai. Grandinės dalis veikia, tačiau naujų klientų skaičius palaipsniui mažėja.

Paslaugos (operacijos)

Viešojo administravimo paslaugos teikiamos vadovaujantis teisės aktais:

- Lietuvos Respublikos statybos įstatymu;
- statybos techniniu reglamentu STR 1.02.01:2017 „Statybos dalyvių atestavimo ir teisės pripažinimo tvarkos aprašas“;
- statybos techniniu reglamentu STR 1.02.09:2011 „Teisės atlikti pastatų energinio naudingumo sertifikavimą įgijimo tvarkos aprašas“;
- Lietuvos Respublikos teritorijų planavimo įstatymu;
- Teritorijų planavimo vadovų atestavimo tvarkos aprašu;
- kitais poįstatyminiais teisės aktais reglamentuojančiais atskirų įmonės padalinių veiklą susijusiose srityse.

Lietuvos Respublikos statybos įstatymo nauja redakcija įsigaliojo nuo 2017 m. sausio 1 d. Nuo šios datos įsigaliojo ir įstatymo pakeitimus įgyvendinantys statybos techniniai reglamentai, nuo 2018 m. sausio 1 d. privalomas neypatingųjų statinių specialistų atestavimas Įmonė sėkmingai pasirengė šios redakcijos pakeitimų, vykdymui. Tam pasirengė dokumentus, kompiuterines programas ir pertvarkė informacines sistemas. Visi pakeitimai sėkmingai veikia. Siekiant padėti vadovams bei specialistams atestuotis, supažindinti ir suprasti statybos rinką reglamentuojančius teisės aktus, įmonė rengia statybos inžinierių teisinių žinių mokymus (komercinė veikla). Statybos pagrindinių techninės veiklos sričių vadovų bei statybos rangovų atestavimo ir teisės pripažinimo veiklos grandinės dalis veikia gerai, tačiau reikalauja daug resursų nuolatiniam stebėjimui ir atnaujinimui keičiantis teisės aktams ir normatyviniams dokumentams.

Kvalifikuotas įmonės personalas pasirūpina, kad teisinių žinių mokymų dalyviai visada gautų naujausią informaciją apie statybos sektorių reglamentuojančią teisinę bazę. Dėl visada mokymuose pateikiamos aktualios informacijos, tinkamo paslaugos pristatymo tinklapyje, paslauga išlieka paklausī, tačiau atsiradus rinkoje daugiau tokios paslaugos teikėjų, pajamos iš šios paslaugos mažėja. Vertės grandinės dalis veikia tinkamai.

Pastatų energinio naudingumo sertifikavimo ekspertų atestavimas ir sertifikavimo priežiūra vykdoma pagal statybos techninį reglamentą STR 1.02.09:2011 „Teisės atlikti pastatų energinio naudingumo sertifikavimą įgijimo tvarkos aprašas“, kurio pagrindinės nuostatos galioja nuo 2012 m. Vertės grandinės dalis veikia gerai, tačiau nuo 2012 m. beveik 10 kartų padidėjus išduodamų sertifikatų skaičiui, išsamūs ir atrankiniai išduotų sertifikatų patikrinimai pareikalauja vis daugiau lėšų. Atsižvelgus į Aplinkos ministerijos Centralizuoto audito skyriaus vidaus audito rekomendacijas, nuo 2018 m. pradžios atrankinių tikrinimų skaičius padidintas 4 kartus.

Pagrindinės komercinės paslaugos teikiamos vadovaujantis Europos Parlamento ir Tarybos reglamentu (ES) Nr. 305/2011, statybos techniniu reglamentu STR 1.01.04:2015 „Statybos produktų, neturinčių darniųjų techninių specifikacijų, eksploatacinių savybių pastovumo vertinimas, tikrinimas ir deklaravimas. Bandymų laboratorijų ir sertifikavimo įstaigų paskyrimas. Nacionaliniai techniniai įvertinimai ir techninio vertinimo įstaigų paskyrimas ir paskelbimas“ bei susijusiuose Europos ir tarptautiniuose standartuose išdėstytomis nuostatomis. Grandinės dalis veikia gerai. Trečiosioms šalims nurodytos pagrindinės statybos produktų vertinimo ir tikrinimo užduotys nesikeičia jau daugelį metų. Tačiau statybos produktų bandymo metodų tobulėjimas ir sudėtingėjimas, naujų esminių charakteristikų vertinimo kriterijų, dažniausiai susijusių su energijos taupymu ir statinių ilgaamžiškumu įsisavinimas yra kiekvienais metais didelis iššūkis įmonei ir reikalauja daug žmogiškųjų ir materialinių resursų.

Įmonė skiria pakankamai resursų pastatų energinio naudingumo projektavimo programos platinimui. Rengiami mokymai, išsami informacija pateikiama įmonės svetainėje. Sukurta patogi vartotojui platinimo ir palaikymo sistema. Vartotojų skaičius nežymiai didėja. Vertės grandinės dalis veikia gerai.

Išėjimo logistika

Atsižvelgiant į statybos rinką reglamentuojančiuose norminiuose teisės aktuose pateiktas nuostatas, priklausomai nuo statinio, objekto ir teritorijos, dalį veiklos gali vykdyti tik atestuoti vadovai bei statybos rangovai. Visa informacija apie atestuotus (arba kuriems pripažinta teisė užsiimti atitinkama veikla) statybos pagrindinių techninės veiklos sričių vadovus ir statybos rangovus skelbiama įmonės tinklapyje. Informacija perduodama į statybos leidimų ir statybos valstybinės priežiūros informacinę sistemą „Infostatyba“.

Įmonė tvarko ir publikuoja atestuotų energinio naudingumo sertifikavimo ekspertų registrą, teikia duomenis Registrų centrui apie pastatus, kuriems išduoti energinio naudingumo sertifikatai.

Visi suinteresuoti visada gali pasirinkti atestuotą vadovą ar statybos rangovą, pasitikrinti informaciją apie vykdomą ar numatomą užsakyti veiklą. Visų viešojo administravimo paslaugų grandinės dalis veikia gerai.

Statybos produktų patekimą į rinką reglamentuoja Europos Parlamento ir Tarybos reglamentas (ES) Nr. 305/2011 ir statybos techninis reglamentas STR 1.01.04:2015. Visi įmonės išduoti sertifikatai ir techniniai įvertinimai skelbiami viešai interneto tinklapyje. Prireikus, suinteresuoti statybos rinkos dalyviai savarankiškai, be SPSC darbuotojų pagalbos gali atsispausdinti sertifikato išrašą su visa aktualia ir reikalinga informacija apie produktą, gamintoją, sertifikato išdavimo ir galiojimo datą, kai taikoma ir apie produkto eksploatacines savybes. Vertės grandinės dalis veikia gerai.

Rinkodara ir pardavimai

Išsami informacija apie teikiamas paslaugas pateikiama įmonės interneto svetainėje.

Viešojo administravimo paslaugos teikiamos teisės aktuose nustatyta tvarka. Šią veiklą ir jos strategiją nulemia teisinė aplinka. Veiklos grandinės dalis veikia gerai, tačiau dažnai besikeičiantys teisės aktai neleidžia tiksliai prognozuoti paslaugos poreikio.

Įmonės interneto svetainėje pagrindinė informacija pateikiama lietuvių, anglų, rusų ir lenkų kalbomis. Svetainėje pateiktas trumpas teikiamos sertifikavimo paslaugos aprašas „Sertifikavimo paslaugos aprašymas. Statybos produktų eksploatacinių savybių pastovumo vertinimo ir tikrinimo programa“, pateikiamos nuorodos į Europos Komisijos, Nacionalinio akreditacijos biuro tinklapius, kuriuose pateiktos SPSC notifikuotosios ir akredituotosios sertifikavimo sritys.

Įmonė atsako į visus komercinėms paslaugoms priskiriamus paklausimus, esant poreikiui išsamiai informuoja apie terminus, paslaugų kainą, tęstinės veiklos sąlygas. Viešai skelbiama informacija apie SPSC išduotus sertifikatus, nurodant gamintoją, sertifikuotą produktą ir techninę specifikaciją. Remiantis kitų sertifikavimo įstaigų viešai skelbiama informacija apie išduotus sertifikatus, mūsų įmonę pasirenka apie 80 % visų Lietuvos rinkoje platinamų statybos produktų gamintojų. Komercinės veiklos, išskyrus nuotekų valymo įrenginių bandymo laboratorijos teikiamas paslaugas, vertės grandinės rinkodaros ir pardavimų dalis veikia gerai. Nuotekų valymo įrenginių bandymo laboratorijos personalas pristatydamas savo veiklą lankosi aplinkinių šalių statybinės tematikos parodose, tiesiogiai bendrauja su Lietuvos ir aplinkinių šalių valymo įrenginių gamintojais, tačiau dėl ribotos tokių paslaugų paklausos pardavimų žymiai padidinti nepavyksta.

Įmonės interneto svetainėje operatyviai atnaujinama informacija apie statybos sektorių reglamentuojančių teisės aktų pasikeitimus. Tuo pačiu operatyviai atnaujinamos mokymų, kuriuos siūlome statybos inžinieriams, programos. Paprastai, po žymių pasikeitimų teisinėje plotmėje, padidėja mokymo paslaugos užsakovų, kaip tai nutiko 2017 m. po naujos Statybos įstatymo redakcijos paskelbimo ir pasikeitimų susijusiuose statybos techniniuose reglamentuose. Grandinės dalis veikia gerai.

Siekiant pritraukti klientų siekiančių naudoti pastatų energinio naudingumo projektavimo programą, rengiami nemokami programos pristatymai – mokymai. Išsami informacija pateikiama įmonės interneto svetainėje. Vertės grandinės rinkodaros ir pardavimų dalis veikia gerai.

Aptarnavimas

Viešojo administravimo paslaugos teikiamos teisės aktuose nustatyta tvarka. Šiai veiklai grįžtamasis ryšys su aptarnavimo funkcija nebūdingas, tačiau atestuotų vadovų, specialistų ir rangovų veikla tiesiogiai arba per trečias šalis prižiūrima, kas penkis metus paslaugas gavę vadovai ir energinio naudingumo sertifikavimo ekspertai pageidaujantys tęsti veiklą privalo grįžti, kad būtų patvirtinta kvalifikacija arba pratęsta teisė užsiimti atitinkama veikla.

Su komercinės veiklos užsakovais palaikomas abipusis grįžtamasis ryšys. Sertifikavus produktą arba jo gamybos kontrolės sistemą, pagal sertifikato išdavimo metu pasirašytas sutartis, atliekama tęstinė sertifikavimo priežiūra, dažniausiai kartą per metus.

Vykdamas trečiųjų šalių užduotis pagal Europos Parlamento ir Tarybos reglamentą (ES) Nr. 305/2011, sertifikatas išduodamas neribotam laikui, tuo pačiu užsitikrinant paslaugų tęstinumą. Istoriniai duomenys rodo, kad nuo veiklos notifikuotoje srityje pradžios SPSC prarado iki 10 % visų šiuo metu turimų klientų.

Išdavus sertifikatą vykdamas trečiųjų šalių užduotis pagal statybos techninį reglamentą STR 1.01.04:2015 (Aplinkos ministerijos paskirtojoje srityje), sertifikatas galioja tris metus su šio laikotarpio tęstine priežiūra. Istoriniai duomenys rodo, kad 90 % užsakovo po trejų metų sugrįžta užsakydami sertifikavimo paslaugą.

Statybos produktų techninio vertinimo užsakovai, kai taikoma, visada sugrįžta dėl sertifikavimo paslaugos, nes įvertinus jau turimą informaciją ir rezultatus rengiant techninį įvertinimą, visada siūlome palankesnes sąlygas, nei kitos sertifikavimo įstaigos. Užsakovai turintys SPSC išduotus techninius įvertinimus visada grįžta norėdami juos pakeisti ir (ar) papildyti.

Pastatų energinio naudingumo projektavimo programos vartotojai turi galimybę apibrėžtą laikotarpį programą atsinaujinti nemokamai, arba su nuolaida įsigyti naują programos versiją.

Aptartų komercinių veiklų vertės grandinės dalis veikia gerai.

2.2.2 Vidinių veiksmų analizė. Pagalbinės Porterio vertės grandinės modelio dalys Įmonės infrastruktūra

Valdymo organai: veikia vienasmenis valdymo organas – direktorius.

Bendrovėje dirba 29 darbuotojai, iš jų 2 vyriausieji ekspertai ir 9 ekspertai.

Žmogiškųjų išteklių valdymas

Pagrindinis įmonės sėkmingos veiklos faktorius – pakankamas reikiamos kompetencijos kvalifikuotų ekspertų skaičius.

Per paskutinius 2 metus įmonę paliko 2 darbuotojai, iš jų 1 ekspertas ir įmonės vadovas.

Įmonė pati rengiasi darbuotojus, nes rinkoje nėra reikiamos kompetencijos specialistų. Įmonė turi patirtį ir veikiančią sistemą darbuotojų rengimui. 2018 metų pradžioje įmonė perskirstė produktų sertifikavimo padalinio ekspertų vykdomas užduotis.

2018 m. balandžio mėnesį priimtas naujas darbuotojas, kuris po trijų mėnesių mokymų pradėjo savarankiškai atlikti dalį pavestų statybos produktų sertifikavimo darbų. Įmonė ieško naujų darbuotojų, kad galėtų vykdyti visas priskirtas funkcijas ir prisiimtus įsipareigojimus, išlaikyti esamus komercinių paslaugų užsakovus ir tenkinti naujų užsakovų poreikius. Siekiame, kad strateginį veiklos planą įgyvendintų darbuotojai pagal 3 lentelėje pateiktą informaciją (neskaičiuojant personalo įdarbinto vykdomų projektų veiklų įgyvendinimui).

2019 m. rugsėjį priimta nauja darbuotoja specialistės pareigoms atestavimo padalinyje. Nuo 2020 m. sausio mėnesio vidurio turėtų pradėti dirbti nauja specialistė produktų ir pastatų sertifikavimo padalinyje.

3 lentelė. Planuojamas darbuotojų skaičius

Metai	2019	2020 ¹⁾	2021 ¹⁾	2022 ¹⁾	2023
Darbuotojų skaičius	29	30	30	30	30

¹⁾ 2017 m. pabaigoje Aplinkos ministerija parengė valstybės įmonės Statybos produkcijos sertifikavimo centro pertvarkos planą kuriam pritarė Lietuvos Respublikos Vyriausybė. Plane numatyta SPSC vykdomas viešojo administravimo funkcijas perduoti naujai įkurtai viešajai įstaigai, komercines paslaugas numatyti palikti SPSC, kuri bus pertvarkyta į uždarąją akcinę bendrovę. Šis strateginis planas parengtas numatant, kad iki 2020 m. IV ketvirčio įmonė veiklą vykdo kaip vienas subjektas. Prognozuojama, kad viešojo administravimo ir komercines paslaugas atskyrus, bendri suminiai rodikliai žymiai nesikeis.

Technologijų valdymas

Viešojo administravimo paslaugos teikiamos teisės aktuose nustatyta tvarka.

Statybos produktų sertifikavimo paslaugos teikiamos akredituotoje ir notifikuotoje srityje. SPSC akredituota Nacionalinio akreditacijos biuro prie Ūkio ministerijos produktų sertifikavimo įstaiga pagal LST EN ISO/IEC 17065 (akreditavimo pažymėjimas Nr. LA.03.004), notifikuotosios sertifikavimo įstaigos numeris 1397.

Įmonė registruoja, kaupia duomenis ir administruoja visus duomenų registrus savo personalo pajėgomis sukurta programine įranga. Bendradarbiaujant su statybos leidimų ir statybos valstybinės priežiūros informacinės sistemos „Infostatyba“ ir VĮ Registrų centro programuotojais reikalingi duomenys perduodami išorinėms duomenų bazėms.

Pirkimai

Nuo 2017 m. liepos 1 d., priėmus naują Viešųjų pirkimų įstatymo redakciją, ir pasikeitus įstatymo nuostatai dėl Supaprastintų viešųjų pirkimų taisyklių naudojimo perkančiosiose organizacijose, VĮ SPSC pirkimus vykdo vadovaujantis Viešųjų pirkimų tarnybos direktoriaus (2017 m. birželio 28 d. įsakymu Nr. 1S-97 „Dėl mažos vertės pirkimų tvarkos aprašo patvirtinimo“) patvirtintu Mažos vertės pirkimų tvarkos aprašu.

2.2.2 Išorinių veiksnių analizė

Rengiant strateginį planą pagal PESTAT modelį atlikta išorinių aplinkos veiksnių analizė.

Politiniai veiksniai

Priimta Lietuvos Respublikos statybos įstatymo nauja redakcija įsigaliojo nuo 2017 m. sausio 1 d. Nuo šios datos įsigaliojo ir įstatymo pakeitimus įgyvendinantys statybos techniniai reglamentai. Įmonė sėkmingai pasirengė šios redakcijos pakeitimų, įsigaliojusių nuo 2018 m. sausio 1 d. vykdymui. Tam pasirengė dokumentus, kompiuterines programas ir pertvarkė informacines sistemas. Visi pakeitimai sėkmingai veikia.

2017 metų pabaigoje Aplinkos ministerija parengė valstybės įmonės Statybos produkcijos sertifikavimo centro pertvarkos planą, kuriam pritarė Lietuvos Respublikos Vyriausybė. Plane numatyta centro vykdomas viešojo administravimo funkcijas ir susijusias paslaugas perduoti naujai įkurtai viešajai įstaigai, pagrindinės veiklos komercines paslaugas numatyti palikti SPSC, kuri bus pertvarkyta į uždarąją akcinę bendrovę. Šis strateginis planas parengtas numatant, kad 2020 m. įmonė veiklą vykdo kaip vienas subjektas. Viešojo administravimo ir komercines paslaugas atskyrus, prognozuojama, kad veiklą bendros pajamos nesumažės. Pereinamuoju veiklą atskyrimo laikotarpiu ir pradiniam (po veiklą atskyrimo) etape, santykinai gali padidėti administracinių išlaidų dalis. Šiuo metu užimamos savininko teise valdomo patalpos skirtos visai veiklai, todėl priklausomai nuo to, koks veiklą atskyrimo modelis bus pasirinktas, kaip dviem subjektams bus padalintos šiuo metu patikėjimo teise valdomos patalpos, strateginio plano tikslus ir planuojamus rodiklius gali prireikti koreguoti.

Ekonominiai veiksniai

Nežymaus ekonomikos augimo prognozės (2020 m. iki 2,5 %) nežada savaiminio įmonės paslaugų poreikio augimo. Planuojami nauji tarptautiniai, dalinai ES lėšomis finansuojami projektai gali padidinti įmonės pajamas atestuojant kaimyninių šalių pagrindinių techninės veiklos sričių vadovus bei specialistus, statybos rangovus.

Socialiniai veiksniai

Socialiniai veiksniai apčiuopiamos įtakos įmonės viešojo administravimo veiklos rezultatams nedaro.

Statybos produktų rinkoje pirmenybės teikimas mažai kainai, o ne kokybei, neskatina gamintojų ieškoti kitų būdų paslaugų ir produktų kokybei ir pirkėjams teikiamos informacijos patikimumui patvirtinti. Teisės aktų reikalavimai tebėra svarbiausias visuomenės procesų variklis, visuomeninės iniciatyvos ir socialiniai visuomenės įpročiai Lietuvoje keičiasi, bet tebėra antraeiliai veiksniai.

Technologiniai veiksniai

Technologiniai veiksniai didelės įtakos artimiausiu metu įmonės viešojo administravimo paslaugų veiklai neturės, nebent būtų priimti nauji teisės aktai reglamentuojantys statinio informacinio modeliavimo privalomumą su paskesniu viešai administruojamų paslaugų padidėjimu.

Pagrindinio komercinių paslaugų segmento – statybos produktų eksploatacinių savybių pastovumo vertinimo ir tikrinimo procesas apibrėžtas Europos Parlamento ir Tarybos reglamente (ES) Nr. 305/2011 bei detalizuotas Europos ir tarptautiniuose standartuose, kuriuose trečiosioms šalims nurodytos pagrindinės vertinimo ir tikrinimo užduotys nesikeičia jau daugelį metų. Statybos produktų bandymo metodų tobulėjimas ir sudėtingėjimas, naujų esminių charakteristikų vertinimo kriterijų, dažniausiai susijusių su energijos taupymu ir statinių ilgaamžiškumu, įsisavinimas yra kiekvienais metais didelis iššūkis įmonei. Vien už akreditacijos ir notifikavimo srities palaikymą-atnaujinimą per metus sumokama 4,6 tūkst. eurų. Nario mokestis Europos techninių įvertinimų organizacijoje - 17,3 tūkst. eurų 2018 m. ir 12,84 tūkst. eurų 2019 m., dalyvavimas kitų, su sertifikavimu ir techniniu vertinimu susijusių organizacijų veikloje – iki 6 tūkst. eurų.

Ekologiniai veiksniai

Griežtėjantys aplinkosaugos reikalavimai nepalankiai sutinkami nemažos visuomenės dalies, todėl įmonės vykdoma veikla dažnai tapatinama su papildoma našta verslui ir gyventojams. Įmonė pati gamybos nevykdo, todėl griežtėjantys reikalavimai didelių pokyčių ar investicijų nepareikalaus.

Aplinkos ministerijai patikslinus Nuotekų tvarkymo reglamentą, pagal kurį išleidžiamoms į aplinką valytoms nuotekoms taikomi papildomi reikalavimai dėl azoto ir fosforo junginių ir esant privalomumui į Lietuvos rinką tiekiamiems nuotekų valymo įrenginiams deklaruoti azoto ir fosforo junginių išvalymo efektyvumą, padidėjo Maišiagalos nuotekų valymo įrenginių bandymo laboratorijos užimtumas, tuo pačiu ir pajamos.

Teisiniai veiksniai

Teisiniai veiksniai yra labai svarbūs įmonės vykdomai viešojo administravimo ir visai komercinei veiklai.

Valstybės įmonė Statybos produkcijos sertifikavimo centras, kaip viešojo administravimo subjektas, vykdo statybos techninės veiklos pagrindinių veiklos sričių vadovų atestavimą, statybos rangovų atestavimą, pastatų energinio naudingumo sertifikavimo ekspertų atestavimą, pastatų energinio naudingumo sertifikavimo priežiūrą. Nuo 2018 m. sausio 1 d. privalomas neypatingųjų statinių specialistų atestavimas, pirmieji atestatai išduoti dar 2017 m. Minėtas atestavimas apčiuopiamo pajamų padidėjimo nedavė, neprognozuojamas ir artimiausiu metu.

Nuo 2012 metų statybos inžinierių atestatai galioja neribotą laiką, todėl atestuojamų inžinierių skaičius nuo 2014 metų mažėja, tačiau žiūrint į ateitį turėtų išlikti stabilus. Mažėja cikliškumo (kas 5 metus nuo atestavimo veiklos pradžios) įtaka veiklos rezultatams. Nuo 2017 m. sausio 1 d. pagal naujojo statybos įstatymo nuostatas atestatą turintys statybos inžinieriai kas 5 metus turi tobulinti savo kvalifikaciją ir apie tai informaciją pateikti SPSC, bet nebeturi laikyti teisinių žinių egzamino, kaip buvo nustatyta iki 2016 m. gruodžio 31 d. galiojusiame statybos įstatyme ir galiojusiame statybos techniniame reglamente. Dėl visų išvardintų priežasčių kartu paėmus, pajamos už atestavimą per laikotarpį iki 2022 neturėtų sumažėti lyginant su 2017 m. Detalesnė informacija pateikta 1 strateginio plano priede.

Įsigaliojus teisės aktų nuostatomis dėl teisės eiti statybos techninės veiklos pagrindinių sričių vadovų pareigas vykdant statybos darbus kultūros paveldo teritorijoje, jo apsaugos zonoje ir kultūros paveldo vietovėje, neplanuotai daug atestuotų statybos techninės veiklos pagrindinių sričių vadovų pateikė prašymus papildyti atestatus šia teise. Detalesnė informacija pateikta plano 1 priede.

Statybos produktus reglamentuojantiems teisės aktams pasikeitus iš esmės - 2013 m. liepos 1 d. įsigaliojus 2011 m. kovo 9 d. Europos Parlamento ir Tarybos reglamentui (ES) Nr. 305/2011, kuriuo nustatomos suderintos statybos produktų rinkodaros sąlygos ir panaikinama Tarybos direktyva 89/106/EEB (OL 2011 L 88, p. 5) rengiamuose Europos statybos produktų standartuose vis mažiau numatomas nepriklausomos įstaigos vertinimas. Tai pamažu, bet nuolat mažina naujų įmonės užsakovų skaičių;

Pakeistas Valstybės ir savivaldybės įmonių įstatymas, kuris numato kelis kartus didesnes valstybės įmonių mokamas pelno įmokas, didelis veiksnys įmonės pinigų srautams ir investicijoms. Sumokėjus pelno įmokas įmonėje gali atsirasti apyvartinių lėšų stygius.

2.2.2. Konkurencinės aplinkos analizė

Skyriuje nagrinėjama įmonės teikiamų pagrindinių komercinių paslaugų konkurencinė aplinka. Siekiant įvertinti konkurencijos grėsmes naudojamas Michael E. Porter 5 jėgų modelis.

Potencialių konkurentų jėga

Šiuo metu be SPSC Lietuvoje veiklą vykdo dar 4 – 6 sertifikavimo įstaigos. Naujai įsteigtos sertifikavimo įstaigos atsiradimas Lietuvoje mažai tikėtinas. Tinkamos kvalifikacijos darbuotojų stoka, didelės sąnaudos veiklos pradžioje (akreditacija, notifikavimas) ir mažos pajamos (be akreditavimo ir notifikavimo tikėtinas tik labai mažas užsakovų skaičius), sunkiai įveikiamos kliūtys kuriant tokios veiklos įmonę.

Dar vienos užsienio kapitalo sertifikavimo įstaigos atėjimas į Lietuvą (šiuo metu aktyviausiai veikia UAB „Kiwa-Inspecta“) taip pat mažai tikėtinas. 2010 m. į Lietuvą atėjusios UAB „Kiwa-Inspecta“ pavyzdys rodo, kad nors ir siūlant geresnes darbo sąlygas nei esamosiose sertifikavimo įstaigose, sunku rasti kvalifikuotų ir kompetentingų darbuotojų galinčių vykdyti šią veiklą.

Statybos produktų techninio vertinimo veikla (Europos ir nacionalinių techninių įvertinimų rengimas) dėl kvalifikuotų darbuotojų stokos ir didelio privalomo Europos techninio vertinimo organizacijos nario mokesčių yra objektyviai nuostolinga, daugelyje ES šalių dotuojama, o veiklai reikalingas aukštos kvalifikacijos, angliškai kalbantis ir rašantis personalas. Todėl mažai tikėtinas dar vienos ar kelių tokių įstaigų atsiradimas Lietuvoje.

Nuotekų valymo įrenginių laboratorija yra vienintelė tokia Baltijos šalyse. 2016–2017 metais 90% visų bandymų buvo atlikta pagal užsienio gamintojų užsakymus. Laboratorija jau keturi metai konkuruoja su kitų ES šalių 11–14 laboratorijų. Bandymų metu gauti rezultatai galioja neribotai, todėl užsakovų (ir bandymams pateikiamų įrenginių) skaičius mažėja. Naujos laboratorijos atsiradimas Lietuvoje ar kaimyninėse šalyse neturi ekonominio pagrindimo.

Esama konkurencija rinkoje

SPSC užima didžiausią statybos produktų sertifikavimo rinkos dalį Lietuvoje tarp dar 4–6 sertifikavimo įstaigų. Nacionalinio akreditacijos biuro duomenimis be SPSC Lietuvoje dar akredituotos AB „Problematika“ (bendrosios pajamos 3800 tūkst. eurų, ir tik nedidelė dalis gaunama iš sertifikavimo veiklos), Priešgaisrinės apsaugos ir gelbėjimo departamento prie Lietuvos Respublikos vidaus reikalų ministerijos Gaisrinių tyrimų centras (bendrosios pajamos 660 tūkst. eurų), UAB „Kiwa-Inspecta“ (bendrosios pajamos 2600 tūkst. eurų, kurių nedidelė dalis gaunama iš sertifikavimo veiklos) ir VŠĮ Technikos priežiūros tarnyba (bendrosios pajamos 1300 tūkst. eurų, kurių nedidelė dalis gaunama iš statybos produktų sertifikavimo veiklos). Dar dvi ar daugiau sertifikavimo įstaigų savo veiklą vykdo neturėdamos savo akredituotų padalinių Lietuvoje. Tačiau konkurencija didėja, o valstybės įmonė, reaguodama į dažnai besikeičiančių teisės aktų reikalavimus, bei neatlyginamai teikdama pagalbą valstybės ir savivaldybių įmonėms statybos produktų platinimo ir tiekimo į Lietuvos rinką klausimais, veiklą vysto sudėtingesnėmis sąlygomis lyginant su akcinėmis bendrovėmis ir kitomis organizacijomis.

Iš visų paminėtų sertifikavimo įstaigų be SPSC aktyviausiai veikia UAB „Kiwa-Inspecta“. Bendrovė turi labai panašią kaip ir SPSC akredituotą ir notifikuatą statybos produktų sertifikavimo sritį, kurioje gali teikti privalomo statybos produktų sertifikavimo paslaugas notifikuojoje ir Aplinkos ministerijos paskirtojoje srityje. Tačiau, pagal įmonės viešai skelbiamą informaciją, sertifikavimo, vykdant trečiųjų šalių užduotis pagal Europos Parlamento ir Tarybos reglamentą (ES) Nr. 305/2011 ir statybos techninį reglamentą STR 1.01.04:2015, klientų skaičius nesiekia 60. Kvalifikuotų darbuotojų stoka neleidžia išplėsti sertifikavimo veiklos.

Pagal konkurencinės aplinkos kitimo požymius SPSC ir ateityje išlaikys rinkos lyderės padėtį statybos produktų sertifikavimo srityje.

SPSC vienintelė Lietuvoje siūlanti statybos produktų Europos techninio įvertinimo rengimo paslaugą.

Palyginamajai finansinei analizei negalime pateikti SPSC ir kitų sertifikavimo įstaigų iš statybos produktų sertifikavimo veiklos gautų pajamų. Visų kitų apžvalgoje paminėtų įmonių statybos produktų sertifikavimo paslauga nėra pagrindinė ir duoda iki 10 % visų nurodytų pajamų. Finansiniai įmonių rezultatai pagal veiklos sritis viešai neskelbiami.

Tiekėjų derybinė galia

Tiekėjų rinkos segmentas nekelia grėsmės SPSC veiklai. Vieninteliai su sertifikavimo ir produktų techninio vertinimo veikla tiesiogiai susiję tiekėjai – statybos produktų bandymo laboratorijos.

Lietuvos laboratorijų statybos produktų bandymo kainos vis dar mažesnės nei aplinkinėse šalyse. Mažesnė kaina, aukšta laboratorijų personalo kvalifikacija, Lietuvos laboratorijoms suteikia pranašumą prieš kitų Europos sąjungos šalių akredituotas laboratorijas. Tuo pačiu, SPSC siūlomą sertifikavimo paslaugą, į kurią įtraukiami ir subrangovų – bandymų laboratorijų atliekami bandymai, daro patrauklesnę prieš kitų Europos sąjungos sertifikavimo įstaigų siūlomas sertifikavimo paslaugas.

Sudėtingėjant bandymų metodams ir atsirandant naujiems, Lietuvos laboratorijos susiduria su problemomis įsigyjant naują ir brangiai kainuojančią bandymų įrangą. Šiuo metu jau susiduriame su problema, kai akredituotos Lietuvos laboratorijos neturi reikiamos įrangos naujai atsiradusių savybių nustatymui, savybių nustatymui naujais bandymo metodais ar savybių nustatymui visai produktų gamai. Siekiant patenkinti sertifikavimo ar techninių įvertinimų užsakovų poreikius, naudojames kitų Europos akredituotų laboratorijų paslaugomis. Tai padidina bendrą paslaugos – sertifikavimo ir bandymų kainą bei pailgina paslaugos suteikimo terminą, tačiau kol kas neįžvelgiame pavojaus, kad tai apčiuopiamai mažintų potencialių užsakovų skaičių.

Pirkėjų derybinė galia

SPSC turi pranašumą prieš kitas Lietuvoje veikiančias sertifikavimo įstaigas, nes:

- turi daugiausiai kompetentingų ir aukštos kvalifikacijos darbuotojų tiesiogiai vykdančių trečiųjų šalių užduotis vertinant ir tikrinant statybos produktų eksploatacinių savybių pastovumą (produktų ir produktų gamybos kontrolės sertifikavimas);

- visi sertifikavimo ekspertai dalyvauja standartizacijos komitetų veikloje, taip užtikrinant, kad visada turime naujausią informaciją apie statybos produktus ir jiems keliamus reikalavimus, kuria pasidaliname su esamais ir potencialiais klientais;

- SPSC aktyviai dalyvauja notifikuotuoju įstaigų grupės veikloje, bendradarbiauja ir keičiasi informacija su kitomis Europos sertifikavimo įstaigomis;

- sertifikavimo paslaugos kaina viena iš mažiausių tarp Lietuvoje veikiančių sertifikavimo įstaigų.

Visų paslaugų sąnaudas augina funkcijos, kurių negalime atsisakyti kaip valstybės įmonė: viešieji pirkimai, informacijos sisteminimas ir teikimas valstybės institucijoms, dokumentų archyvavimo procesas.

Produktų-pakaitalų grėsmės

Rinkos priežiūrai susilpnėjus ir vykstant reorganizacijoms rinkoje vis dažniau pasirodo notifikuotų įstaigų sertifikatų ir bandymo protokolų pakaitalai – produktai parduodami su nepagrįstomis eksploatacinių savybių deklaracijomis, kurių pagrindas, nepilni (ne visas savybes pagrindžiantys), neteisingi ar be pagrindo išduoti sertifikatai. Jokių duomenų apie nelegalių pakaitalų užimamą rinkos dalį nėra, ji priklauso nuo produkto ir konkrečių produktų Lietuvos gamintojų pajėgumo ir vieningumo. Iš žinomų atvejų galima spėti, kad pakaitalai sudaro apie 20 %.

Įtaką vykdomai sertifikavimo veiklai turi ir gamintojams, statybos produktams, jų kokybės kontrolei skirtingi sertifikavimo įstaigų keliami reikalavimai. Ne retai pasitaikantis atvejis, kai SPSC neišdavus arba nutraukus sertifikato galiojimą dėl statybos produkto, jo gamybos ar kokybės kontrolės reikalavimų neatitikties, sertifikatą išduoda kita sertifikavimo įstaiga.

2.3. Stiprybės, silpnybės, galimybės ir grėsmės

Atrinkti svarbūs vidaus veiksniai pateikiami kaip stiprybės ir silpnybės, atrinkti svarbūs išorės veiksniai pateikiami kaip galimybės ir grėsmės. Pateikiamos pagrindinės komercinės – statybos produktų sertifikavimo veiklos įžvalgos.

Stiprybės:

- didelė patirtis;
- kompetentingas ir pakankamos kvalifikacijos personalas;
- tarptautinis pripažinimas, turima Lietuvos akreditacija bei Europos Sąjungos notifikavimas;
- geranoriškas bendradarbiavimas su analogiškais Lietuvos ir užsienio įstaigomis;
- dalyvavimas tarptautinių organizacijų veikloje;
- aukšta ir pripažinta paslaugų kokybė;
- geras vardas tarp esamų ir potencialių užsakovų.

Silpnybės:

- personalo laikas skiriamas įvairiausiai informacijai ir atsakymams į verslo subjektų ir valstybės bei savivaldybių institucijų klausimus rengti;
- dažnas procedūrų keitimo ir akreditacijos proceso kartojimas pasikeitus standartams;
- kompetentingo personalo trūkumas.

Galimybės:

- naujų atestavimo ir sertifikavimo reikalavimų nustatymas Europos Sąjungos teisės aktais;
- naujų klientų paieška kaimyninėse ir tolimesnėse valstybėse;
- didelis ir išliekantis pakankamai stabilus turimų užsakovų skaičius;
- naujo kompetentingo personalo pritraukimas nacionalinių ir Europos techninių liudijimų rengimui.

Grėsmės:

- teisės aktų, reglamentuojančių statybos sektorių, pasikeitimai Lietuvoje ir ES;
- kompetentingo personalo trūkumas Lietuvoje;
- kokybės ir kvalifikacijos kaip vertybės nuvertėjimas rinkoje;
- viešųjų pirkimų ir reikalavimų valstybės įmonėms našta;
- konkurencijos didėjimas;
- atskirų rūšių statybos produktų gamybos mažėjimas Lietuvoje;
- pakeistas Valstybės ir savivaldybės įmonių įstatymas numatantis kelis kartus didesnes valstybės įmonių mokamas pelno įmokas gali sąlygoti apyvartinių lėšų stygių.

Apibendrinus analizės rezultatus aiškiai matoma, kad grėsmės yra svarbios ir gali turėti lemiamą, nuo įmonės nepriklausančią įtaką veiklos tęstinumui. Įmonė 2016 metais įvertino galimą riziką ir nusistatė rizikos valdymo priemones.

Finansiniai įmonės rezultatai rodo, kad įmonė gerai išnaudoja savo stiprybes: didelis iš užsienio užsakovų gaunamų pajamų procentas, labai mažas turimų klientų praradimas ir prarastų klientų kompensavimas naujai atėjusiais, labai gera kolegų ir užsakovų nuomonė apie įmonės kompetenciją.

3. STRATEGINIAI TIKSLAI IR UŽDAVINIAI

3.1. Misija, vizija, vertybės ir strateginės kryptys

MISIJA – įgyvendinant Europos Sąjungos ir nacionalinius statybos pramonės sektorių reglamentuojančius teisės aktus, teikti nepriklausomos įgaliotos, notifikuotosios ir paskirtosios įstaigos paslaugas, tenkinant viešuosius interesus ir statybos produktų gamintojų (tiekejų, importuotojų) verslo poreikius.

VIZIJA – išlikti svarbiausia ir patikimiausia nepriklausoma sertifikavimo įstaiga Lietuvoje ir Baltijos šalyse; išlikti nešališkai ir nepriklausomai, pavestas viešojo administravimo funkcijas vykdančiai įstaigai, visiems statybos rinkos dalyviams užtikrinant vienodos konkurencijos sąlygas Lietuvos statybos rinkoje.

VERTYBĖS – įmonės vertybės yra kompetencija, objektyvumas, nešališkumas, rinkos dalyvių pasitikėjimas, geras įmonės vardas ir žinomas ženklas.

STRATEGINĖS KRYPTYS – kompetentingos, nepriklausomos, akredituotos ir notifikuotos statybos produktų sertifikavimo įstaigos statuso išlaikymas keičiantis Europos Sąjungos ir nacionaliniams teisės aktams.

3.2. Strateginiai tikslai ir jų matavimo rodikliai

Įmonės strateginės kryptys, tikslai ir uždaviniai ir rodikliai pateikti 4 lentelėje.

4 lentelė. Strateginės kryptys, tikslai ir uždaviniai

Strateginė kryptis	Strateginiai tikslai	Strateginiai uždaviniai	Strateginio uždavinio matavimo rodikliai	Siekiamos reikšmės ¹⁾					Atsakingi darbuotojai
				2019	2020	2021	2022	2023	
Kompetingos, nepriklausomos, akredituotos ir notifikuotos statybos produktų sertifikavimo įstaigos statuso išlaikymas	Išlaikyti rinkos lyderės padėtį statybos produktų sertifikavimo srityje	Išlaikyti turimą statybos produktų sertifikavimo rinkos dalį	Rinkos dalis, %	50	50	50	50	50	Direktorius, kokybės vadybininkė
				Kartą į metus pagal poreikį ir naujai išleistas TS					
Išlikti nešališkai ir nepriklausomai, pavestas viešojo administravimo funkcijas vykdančiai įstaigai	Statybos rinkos dalyviams užtikrinti vienodos konkurencijos sąlygas Lietuvos rinkoje	Atestavimo sistemos veikimo analizė ir analizės rezultatų įgyvendinimas	Aplinkos ministerijai pateiktų pasiūlymų dėl teisės aktų tobulinimo skaičius	2	2	—	—	—	Direktorius, vyriausiasis atestavimo padalinio ekspertas
Išlikti stabiliai veikiančia, likvidžia ir finansiškai pajėgia įmone	Finansinių rodiklių gerinimas	Įmonės veiklos grynasis pelningumas	Pelningumas, %	14,8	9,2	6,7	6,7	6,4	Direktorius, vyriausioji finansininkė
				Nuosavo kapitalo grąža		16,3	10,7	7,8	
Ekspertų nuolatinis kvalifikacijos tobulinimas	Užtikrinti nepertraukiamą sertifikavimo paslaugų teikimą visose srityse	Siekti, kad visose produktų grupėse būtų nors po 2 atestuotus ekspertus	Atestuotų statybos produktų sertifikavimo ekspertų skaičius	9	9	10	10	10	Direktorius, kokybės vadybininkė
				Dalyvauti kvalifikacijos tobulinimo mokymuose		2	2	2	

¹⁾ 2017 metų pabaigoje Aplinkos ministerija parengė valstybės įmonės Statybos produkcijos sertifikavimo centro pertvarkos planą kuriam pritarė Lietuvos Respublikos Vyriausybė. Plane numatyta centro vykdomas viešojo administravimo funkcijas perduoti naujai įkurtai viešajai įstaigai, komercines paslaugas numatyti palikti SPSC, kuri bus pertvarkyta į uždarąją akcinę bendrovę. Šis strateginis planas parengtas numatant, kad 2020 m. įmonė veiks kaip vienas subjektas. Prognozuojama, kad viešojo administravimo ir komercines paslaugas atskyrus, finansiniai rodikliai žymiai nesikeis, tačiau strateginės kryptys, tikslai ir uždaviniai priklausys nuo Aplinkos ministerijos, pasirinktų valdymo modelių ir vadovaujancio personalo.

Papildomas ir privalomas strateginis tikslas ir uždavinys – parengti planą dėl įmonės vykdančios tik komercinę veiklą optimizavimo siekiant finansinių rodiklių užtikrinimo, kai viešojo administravimo funkcijos bus perduotos naujai įkurtai viešajai įstaigai. Atsakingas įmonės vadovas ir vyriausioji finansininkė.

3.3. Ištekliai.

Visai veiklai finansuoti įmonė naudoja savo sukauptas lėšas. Skolintų lėšų įmonė neturi. Šiuo metu įmonės finansinius resursus sudaro indėliai banke ir pinigai atsiskaitomoje sąskaitoje. Investicinių projektų per planuojamą laikotarpį nenumatyta.

2020 metais numatomos investicijos ilgalaikiam turtui ir patalpų komercinei veiklai vykdyti remontui ir (ar) įsigijimui pateikiamos 5 lentelėje

5 lentelė. Numatomos investicijos

1. Skirstant 2017 m. pelną į kitus rezervus patalpų remontui ar įsigijimui paskirta 210 tūkst. eurų. Rezervo sudarymo būtinybė. Pagrindas LR Aplinkos ministro 2015 m. lapkričio 10 d. įsakymas Nr. D1-817 „Dėl Lietuvos statybų sektoriaus plėtros ir vystymo 2015-2020 metais gairių patvirtinimo“	
2. Numatomos priemonės:	
2.1. Programinės ir kompiuterinės įrangos atnaujinimas (praplečiant pastatų energinio naudingumo sertifikavimo veiklos registrus ir perkeliant juos į atskirą serverį) iš nepaskirstytojo pelno lėšų (sukaupti amortizaciniai atskaitymai) – 12 tūkst. eurų;	
2.2. Lengvasis automobilis iš nepaskirstytojo pelno lėšų - (nenupirkus automobilio 2019 m. priemonė perkelta į 2020 m., sukaupti amortizaciniai atskaitymai) – 17,4 tūkst. eurų;	
2.2. Patalpų įsigijimas komercinei veiklai	
3. Lėšų poreikis (2020 m.):	
Patalpų įsigijimas (rezervas investicijoms), 210 tūkst. eurų	Patalpų įsigijimas komercinei veiklai
Iš viso 239,4 tūkst. eurų	

2017 metais suformuoti rezervai išlaikyti 2019 metais, kol bus įgyvendinti užsibrėžti tikslai.

Visus numatytus uždavinius numatoma įgyvendinti su turimais kompetentingais ir išsiugdytais naujais darbuotojais. Planuojami esamų sertifikavimo ekspertų mokymai, reikalingi akreditavimo ir notifikavimo sričių išplėtimui, naujai pritrauktų darbuotojų sertifikavimui ir techniniam vertinimui mokymai.

4. FINANSINĖS PROGNOZĖS

Prognozės grindžiamos lėto statybos ir statybos produktų rinkos augimo (~ 2,5 % bendrojo vidaus produkto augimo per metus), darbo užmokesčio kilimo (5–10 %) bei lėto energijos brangimo, kaip ir per paskutinius 3 metus, prielaidomis. Pateikiant prognozes taip pat atsižvelgiama į tai, kad įmonės vykdomų viešojo administravimo paslaugų kainas tvirtina Aplinkos ministerija, kaip įmonės savininko teises ir pareigas įgyvendinanti institucija. Prognozės taip pat pateikiamos atsižvelgiant į tai, kad konkrečiam statybos produktui pagal darniuosius Europos standartus išduotas sertifikatas galioja neribotą laiką, o įmonėms rinkai netiekiant naujų statybos produktų (tiekiant jau sertifikuotus produktus), statybos produktų sertifikavimo paslaugų pajamos nedidėja. Pajamos už sertifikavimo priežiūrą sudaro tik 70–80 % sertifikavimo kainos. Panašias sertifikavimo paslaugos pajamas padeda išlaikyti kiekvienais metais atsirandančių naujų klientų arba naujų produktų skaičius.

Statybos inžinierių atestavimui būdingas cikliškumas – ženklus atestuojamų inžinierių skaičiaus padidėjimas kas 5 metus. Būtent toks atestuojamų inžinierių skaičiaus padidėjimas lėmė ir

didesnę įmonės paslaugų apimtį ir didesnę pelną 2013 bei 2018 metais. Dėl teisės aktų pakeitimų statybos inžinieriams nebeprivalomas periodinis teisinių žinių egzaminas kas 5 metus, todėl jau 2017 metais ženkliai sumažėjo pajamos iš statybos inžinierių atestavimo paslaugos. 2018 m. pasikartojęs cikliškumas padidino specialistų atestavimo pajamas. Pajamų padidėjimas dėl cikliškumo nulėmė didesnes nei įprastai ir pirmojo 2019 m. pusmečio pajamas. Detalesnė informacija apie specialistų atestavimo paslaugą pateikta plano 1 priede.

Neplanuotai daug atestuotų statybos techninės veiklos pagrindinių sričių vadovų pateikė prašymus papildyti atestatus teise eiti vadovų pareigas vykdant statybos darbus kultūros paveldo teritorijoje, jo apsaugos zonoje ir kultūros paveldo vietovėje. 2018 metų pradžios prognozės buvo viršytos beveik 3 kartus. Detalesnė informacija pateikta plano 1 priede.

Dauguma mažųjų valymo įrenginių gamintojų jau yra išbandę savo įrenginius SPSC arba užsienio laboratorijose. Galimi pavieniai Lietuvos gamintojų naujų įrenginių bandymai. Jau 2016 metais 90 % pajamų gauta iš užsienio gamintojų įrenginių bandymų. Užsienio gamintojams laboratorija Lietuvoje yra patrauklesnė dėl mažesnių įkainių ir aukštos personalo kvalifikacijos. Atitinkamą veiklos sritį reglamentuojanti Europos standartų EN 12566 serija įsigaliojo 2005 metais, o 2013 metais išleistos papildomos dalys.

2018 m. rugsėjo 25 d. aplinkos ministro įsakymu Nr. D1-847 buvo pakeistas Nuotekų tvarkymo reglamentas, patvirtintas Lietuvos Respublikos aplinkos ministro 2006 m. gegužės 17 d. įsakymu Nr. D1-236 „Dėl Nuotekų tvarkymo reglamento patvirtinimo“, papildant jį reikalavimais dėl bendrojo fosforo ir bendrojo azoto išvalymo efektyvumo rodikliais. Reglamento pakeitimai naujai įrengiamiems valymo įrenginiams įsigaliojo nuo 2019 m. lapkričio 1 d. Manome, kad šis veiksnyss įtakos užsakovų suaktyvėjimą, šiais metais laboratorija gavo daugiau užsakymų valymo efektyvumo bandymams, tuo pačiu gautos didesnes padavimų pajamas.

Aplinkos ministerijai patikslinus Nuotekų tvarkymo reglamentą, pagal kurį išleidžiamoms į aplinką valytoms nuotekoms bus papildomi reikalavimai dėl azoto ir fosforo junginių ir esant privalomumui į Lietuvos rinką tiekiamiems nuotekų valymo įrenginiams deklaruoti azoto ir fosforo junginių išvalymo efektyvumą, tikėtinas laboratorijos užimtumo, tuo pačiu ir pajamų padidėjimas ir 2020 m. pirmame pusmetyje.

Nuotekų valymo įrenginių laboratorija įsteigta Aplinkos ministerijos pavedimu ir yra vienintelė tokia Baltijos šalyse. Dėl rinkos konkuruoja su kitų ES šalių 11–14 laboratorijų. Bandymo rezultatai galioja neribotai, todėl užsakovų (ir bandymams pateikiamų įrenginių) skaičius mažėja. Nesikeičiant statybos produktų rinkos sąlygoms ir nuotekų išvalymo rodiklių reglamentavimui, laboratorijai bus labai sunku išlaikyti savo akreditaciją ir tęsti veiklą.

Sprendimas turėti Europos techninio vertinimo įstaigą Lietuvoje priimtas Aplinkos ministerijos, todėl tik Aplinkos ministerija gali svarstyti tokios veiklos tęstinumą. Atsižvelgiant į Aplinkos ministerijos Centralizuoto audito skyriaus vidaus audito rekomendacijas, artimiausiu metu Aplinkos ministerijai pritariant planuojama nuspręsti ar Lietuvoje liks Europos techninio vertinimo įstaiga.

Aplinkos ministerijai nepriimant visų SPSC pasiūlytų pakeitimų teisės aktuose, PENS ekspertų atestavimo ir registro administravimo pajamų kitimo tendencija nežymi. Tačiau atsižvelgus į Aplinkos ministerijos Centralizuoto audito skyriaus vidaus audito rekomendacijas, nuo 2018 m. pradžios keturis kartus padidinus energinio naudingumo sertifikatų atrankinių patikrinimų skaičių, šios veiklos sąnaudos žymiai padidėjo. 2019 m. pajamos panašios kaip ir 2018 m. bei 2017 m., sąnaudas išsamiam ir atrankiniam patikrinimui ženkliai didesnes. Palyginimui 2017 m. - 2,8 tūkst. Eur, 2018 m.-14,08 tūkst. Eur, 2019-16,9 tūkst. Eur.

Kitų viešojo administravimo funkcijų - statybos rangovų atestavimo pajamų kitimo tendencija labai nežymi.

Bendras įmonės pajamas 2019 m. padidino Aplinkos ministerijos parengta statybos techninio reglamento STR 2.01.02:2016 „Pastatų energinio naudingumo projektavimas ir sertifikavimas“

nauja redakcija. Reglamento taikymas reikalauja atnaujinti sertifikavimui skirtą programą NRG-sert. Aplinkos ministerijai paskelbus viešą apklausą, SPSC pateikė pasiūlymą dėl programos atnaujinimo. Už šias paslaugas buvo gauta 12,2 tūkst. Eur pajamų.

Įmonės visos veiklos finansinės prognozės pateiktos 6 lentelėje

6 lentelė. Finansinės prognozės 2020–2023 metams

Rodikliai	Tikėtini 2019 m. ¹⁾	Planuojami			
		2020 m. ²⁾	2021 m. ²⁾	2022 m. ²⁾	2023 m. ²⁾
Pardavimo pajamos, tūkst. EUR	1167,9	1151	1013	1015	1017
Grynasis pelnas, tūkst. EUR	173,2	105	68	68	65
Grynasis pelningumas, %	14,8	9,2	6,7	6,7	6,4
Nuosavo kapitalo grąža (ROE), %	16,3	10,7	7,6	7,7	7,4
Įmonės nuosavas kapitalas, tūkst. EUR	1091	1009	982	981	978
¹⁾ pateikiami preliminarūs neaudituoti 2019 m. duomenys, kurie gali keistis. ²⁾ pateiktos viešųjų ir komercinių paslaugų prognozės kartu sudėjus (santykinai išliekant panašiam administracinių sąnaudų lygiui)					

Įmonės komercinės veiklos finansinės prognozės pateiktos 7 lentelėje

7 lentelė. Įmonės komercinės veiklos finansinės prognozės 2020-2023 metams

Komercinės veiklos rodikliai	Tikėtini 2019 m. ¹⁾	Planuojami			
		2020 m. ²⁾	2021 m. ²⁾	2022 m. ²⁾	2023 m. ²⁾
Komercinės veiklos pardavimo pajamos, tūkst. Eur	642	621	622	620	622
Komercinės veiklos grynasis pelnas, tūkst. Eur	62,2	32,9	24,0	24,0	24,0
Komercinės veiklos grynasis pelningumas, %	9,7	5,3	3,9	3,8	3,9
Komercinės veiklos nuosavo kapitalo grąža (ROE), %	11,5	6,6	5,1	5,0	5,0
Komercinės veiklos nuosavas kapitalas, tūkst. Eur	567	544	544	553	561
¹⁾ pateikiami preliminarūs neaudituoti 2019 m. duomenys, kurie gali keistis. ²⁾ pateiktos komercinių paslaugų prognozės įvertinus santykinai panašias administracines sąnaudas)					

Palyginti su 2017 metais vidutinis VĮ SPSC darbuotojų užmokestis 2018 m. pakilo 17 %, 2019 m. lyginant su 2018 – 4 % (nevertinant įmonės direktoriaus užmokesčio).

Sėkmingai įgyvendinant užsibrėžtus tikslus, 2020 m. planuojamas darbuotojų atlyginimo padidėjimas iki 5 %.

Planuojama 2020 m. pelno (nuostolio) ataskaita pateikta 2 priede.

Planuojamas 2020 m. balansas pateiktas 3 priede.

5. STRATEGIJOS PLANAVIMO PROCESAS

Strategija įvertinama gavus metinius rezultatus. Jei strategijoje numatyti uždaviniai įgyvendinti tinkamai, o aplinkos sąlygos daug nepakito, strategija nekeičiama. Jei uždaviniai įgyvendinti netinkamai, reikšmingai pasikeitė aplinkos sąlygos arba pastebėtos ryškios jų kitimo tendencijos – strateginis planas iš naujo peržiūrimas ir tobulinamas. Labai pasikeitus aplinkos sąlygoms, strateginis planas turi būti peržiūrimas ir keičiamas nelaukiant metinių rezultatų.

Planavimas vertinamas trejų paskutinių metų rezultatus lyginant su strateginiu planu. Jei planai ženkliai skiriasi, keičiamos plano rengimo nuostatos ir prielaidos, iš naujo atliekama aplinkos veiksmų analizė. Jei analizė rodo, kad rezultatai nepasiekti dėl strateginio plano netinkamo įgyvendinimo – tobulinami plano įgyvendinimo mechanizmai ir priemonės.

Strateginių uždavinių įgyvendinimas stebimas kas ketvirtį arba kas metus, priklausomai nuo uždavinių įgyvendinimo rodiklių.

Numatyta, kad viešojo administravimo ir komercinių paslaugų padaliniai, detalizuotus pagal teikiamas paslaugas būsimų metų planus parengia lapkričio mėn. Planavime dalyvauja visi tiesiogiai veiklos vykdytojai – visi ekspertai. Gruodžio mėn. suplanuojamas padalinių vadovų ir finansų bei apskaitos padalinio strateginė sesija, kurios metu redaguojamas, derinamas ir patvirtinamas strateginis planas. Strateginio veiklos plano įgyvendinimas atliekamas visus metus. Už plano įgyvendinimą tiesiogiai atsakingi visi darbuotojai. Įmonės direktorius atsižvelgdamas į padalinių vadovų siūlymus atsakingas už tinkamų motyvavimo priemonių parinkimą ir taikymą.

I priedas

SPSC istoriniai-statistiniai duomenys ir prognozuojami statybos specialistų atestavimo ir atestuotų vadovų kvalifikacijos tobulinimo vertinimo rezultatai

Planuojant veiklos rezultatus, įvertintas nuo 1997 m. atestavimo veikloje pasireiškiantis 5 metų cikliškumas.

Prognozės grindžiamos nuo 2011 m. mažėjančiu „aktyvių“ atestatų skaičiumi (galiojančių atestatų skaičius įvertinus 5 metų galiojimo terminą). 2013 metais apie 50 % specialistų „sugrįžo“ prasitęsti atestato (3264 specialistai iš 6943 2008 m.), bendrą skaičių padidino 2013 m. atestuoti 1488 nauji specialistai. Bendrai tai sudarė apie 75 % 2008 m. išduotų atestatų skaičiaus (2008 m. – 6943 vnt., 2013 m. – 5175 vnt.). 2017 m. specialistų atestavimo veiklos rezultatai rodo, kad kvalifikacijos patvirtinimui dokumentus pateikė apie 62 %, 2018 m. – 75 % prieš penkis metus atestatus gavusių specialistų. Panašų procentą „sugrįžtančių“ specialistų prognozuojame ir tolesnėje specialistų atestavimo veikloje.

1.1 lentelė. Specialistų atestavimo veiklos rezultatai

Metai	„Aktyvių“ atestatų sk.	Paslaugos pavadinimas	Faktas		
			Skaičius	Kaina, €	Suma, €
2012	19772	Nauji	1251	60	75060
		Nauji TPD	77	85,4	6575,8
		Pakeisti	1839	60	110340
		Papildyti	110	42,5	4675
		Iš viso	3277		196651
2013	18004	Nauji	1488	60	89280
		Nauji TPD	65	85,4	5551
		Pakeisti	3264	60	195840
		Papildyti	352	42,5	14960
		Kita			12209
		Iš viso	5104		317840
2014	17466	Nauji	1341	60	80460
		Nauji TPD	73	85,4	6234,2
		Pakeisti	1765	60	105900
		Papildyti	223	42,5	9477,5
		Kita			9088,3
		Iš viso	3329		211160
2015	17351	Nauji	1186	60	71160
		Nauji TPD	111	85,4	9479,4
		Pakeisti	1314	60	78840
		Papildyti	230	42,5	9775
		Kita			9835,6
		Iš viso	2841		179090
2016	17402	Nauji	1180	60	70800
		Nauji TPD	105	85,4	8967
		Pakeisti	1314	60	78840
		Papildyti	230	42,5	9775
		Kita			7268
		Iš viso	2829		175650

1.1 lentelė. Specialistų atestavimo veiklos rezultatai (tęsinys)

Metai	„Aktyvių“ atestatų sk.	Paslaugos pavadinimas	Planas		Faktas	
			Skaičius	Suma, €	Skaičius	Suma, €
2017	17082	Nauji	1190	71400	814	137630
		Nauji neypatingų statinių	70	4200	48	
		Nauji TPD	90	7686	77	
		Kvalifikacijos tobulinimo įvert.	2012	52312	1858	
		Kultūros paveldo objekt.	—	—	7	
		Iš viso:	3362	154000	2804	
2018	≈ 17000	Nauji	980	313000	881	330692
		Nauji neypatingų statinių	120		54	
		Nauji TPD	70		72	
		Kvalifikacijos tobulinimo įvert.	3800		3823	
		Kultūros paveldo objekt. + kt.	2100		1897	
		Iš viso:	5970		6700	
2019	≈ 16500	Nauji	888	225000		
		Nauji neypatingų statinių	50			
		Nauji TPD	22			
		Kvalifikacijos tobulinimo įvert.	2500			
		Kultūros paveldo objekt. + kt.	1400			
		Iš viso:	4860			
2020	≈ 16500	Nauji	850	190000		
		Nauji neypatingų statinių	50			
		Nauji TPD	75			
		Kvalifikacijos tobulinimo įvert.	1900			
		Kultūros paveldo objekt. + kt.	700			
		Iš viso:	2875			
2021	≈ 16500	Nauji	800	155000		
		Nauji neypatingų statinių	50			
		Nauji TPD	75			
		Kvalifikacijos tobulinimo įvert.	1700			
		Kultūros paveldo objekt. + kt.	500			
		Iš viso:	2650			
2022	≈ 16200	Nauji	800	145000		
		Nauji neypatingų statinių	50			
		Nauji TPD	75			
		Kvalifikacijos tobulinimo įvert.	1650			
		Kultūros paveldo objekt. + kt.	500			
		Iš viso:	2575			
2022	≈ 16200	Nauji	800	145000		
		Nauji neypatingų statinių	50			
		Nauji TPD	75			
		Kvalifikacijos tobulinimo įvert.	1650			
		Kultūros paveldo objekt. + kt.	500			
		Iš viso:	2575			

1.2 lentelė. „Aktyvių“ atestuotų specialistų skaičius

Metai	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
„Aktyvių“ atestatų sk.	18004	17466	17351	17402	17082	17000	16500	16500	16500	16200	16200

Svarbus požymis, kad nuo 2017 m. pradėjus taikyti Statybos įstatyme numatytas poveikio priemones didėja techninės veiklos pagrindinių sričių vadovų skaičius, kuriems sustabdomas, o po to ir panaikinamas kvalifikacijos atestato galiojimas.

1.3 lentelė. Pritaikytos poveikio priemonės

Pritaikytos poveikio priemonės	2017 metai	2018 metai	2019 m. sausis–lapkritis
Sustabdytas atestato galiojimas	510	1523	932
Nutrauktas atestato galiojimas	13	918	1039

2019 m. atestavimo veiklos rezultatai rodo, kad per 11 šių metų mėnesių, nepateikus kvalifikacijos tobulinimą pagrindžiančių dokumentų, per sekančius 6 mėnesius po atestato sustabdymo, 1039 atestatų galiojimas buvo panaikintas.

2017 m. atėjusių atestuotis naujų specialistų skaičius išliko panašus kaip ir 2016 m. 2018 m. atestuotis atėjo 881 naujas specialistas. Prognozuojame, kad 2019 metais naujai atestuotų specialistų, įskaitant ir seniau išduotų atestatų papildymą naujais statiniais ar naujomis darbo sritimis, skaičius bus nežymiai mažesnis – apie 850 specialistų. Atsižvelgiant į tai, kad kiekvienais metais mokymo įstaigose paruošiamų statybos srities specialistų skaičius išlieka panašus, prognozuojame, kad ateinančių naujai atestuotis specialistų skaičius išliks panašus.

2017–2019 metais sustabdytų ir panaikintų atestatų skaičius rodo, kad dalis atestuotų specialistų neina pareigų ir nevykdo veiklos kvalifikacijos atestatų suteiktoje srityje. Prognozuojame, kad sustabdomų ir po to panaikinamų atestatų skaičius, ateinančius tris metus, turėtų būti panašus su nežymia tendencija mažėti. Atsižvelgiant į tai, manome, kad bendras „aktyvių“ atestatų skaičius nežymiai mažės.

2018 m. pradžioje neprognozavome, kad sulauksime tokio didelio skaičiaus pareiškėjų, pageidaujančių papildyti atestatą teise eiti vadovų pareigas vykdant statybos darbus kultūros paveldo teritorijoje, jo apsaugos zonoje ir kultūros paveldo vietovėje, skaičiaus. Tačiau 2018 m. vadovų atestatų papildymo šia kategorija rezultatai (patvirtinant kvalifikaciją po penkerių metų ar kvalifikacijos galiojimo metu) ženkliai padidino specialistų atestavimo pajamas, 2019 m. prognozės pagal 11 mėnesių duomenis viršijo metų pradžioje darytas prognozes.

Didelio skaičiaus klientų, pageidaujančių atestuotis neypatingojo statinio vadovais, nesulaukėme, nes Statybos įstatymo 12 straipsnio 8 dalyje numatyta nuostata „8. Asmenys, turintys ypatingojo statinio statybos techninės veiklos pagrindinių sričių vadovo atestatą, turi teisę eiti neypatingųjų statinių statybos techninės veiklos pagrindinių sričių vadovų pareigas pagal atitinkamą statinio statybos techninės veiklos sritį“, esant vienodai ypatingųjų ir neypatingųjų statinių vadovų atestavimo tvarkai ir kainai, neskatina pareiškėjus įgyti kvalifikacijos atestatus neypatingiesiems statiniams.

2 priedas

PLANINĖ 2020 M. GRUODŽIO 31 D. PELNO (NUOSTOLIŲ) ATASKAITA

2020 m sausio 7 d.
(ataskaitos sudarymo data)

2020 01 01–2020 12 31
(ataskaitinis laikotarpis)

Tūkst. eurų
(ataskaitos tikslumo lygis ir valiuta)

Eil. Nr.	Straipsniai	Planinis ataskaitinis laikotarpis 2020 m.	Ataskaitinis laikotarpis 2019 m.
1.	Pardavimo pajamos	1151,94	1167,9
2.	Pardavimo savikaina	(758,6)	(703,1)
3.	Biologinio turto tikrosios vertės pokytis	-	-
4.	BENDRASIS PELNAS (NUOSTOLIAI)	393,31	464,9
5.	Pardavimo sąnaudos	-	-
6.	Bendrosios ir administracinės sąnaudos	(267,9)	(265,7)
7.	Kitos veiklos rezultatai	2,6	11,4
8.	Investicijų į patrunuojančiosios, patrunuojamųjų ir asocijuotųjų įmonių akcijas pajamos	0,00	-
9.	Kitų ilgalaikių investicijų ir paskolų pajamos	-	-
10.	Kitos palūkanų ir panašios pajamos	0,71	0,71
11.	Finansinio turto ir trumpalaikių investicijų vertės sumažėjimas	-	-
12.	Palūkanų ir kitos panašios sąnaudos	-	-
13.	PELNAS (NUOSTOLIAI) PRIEŠ APMOKESTINIMĄ	128,7	211,3
14.	Pelno mokestis	(23,2)	(38,0)
15.	GRYNASIS PELNAS (NUOSTOLIAI)	105,6	173,2

Direktorius

Valdemaras Gauronskis

Vyriausioji finansininkė

Birutė Žilinskaitė

3 priedas

Valstybės įmonė Statybos produkcijos sertifikavimo centras, 110068926
(įmonės teisinė forma, pavadinimas, kodas)

Linkmenų 28, LT-08217 Vilnius, juridinių asmenų registras Nr. VĮ - 96-3
(buveinė (adresas), registras, kuriame kaupiami ir saugomi duomenys)

2020M. GRUODŽIO 31 D. BALANSAS

2020 m. sausio 7 d.
(ataskaitos sudarymo data)

2020 01 01–2020 12 31
(ataskaitinis laikotarpis)

tūkstančiais eurų
(ataskaitos tikslumo lygis ir valiuta)

Eil. Nr.	Straipsniai	Pastabos Nr.	Planinis ataskaitinis laikotarpis 2020 m.	Ataskaitinis laikotarpis 2019 m
	TURTAS			
A.	ILGALAIKIS TURTAS		227,19	232,10
1.	NEMATERIALUSIS TURTAS		7,53	9,24
1.1.	Plėtros darbai		–	–
1.2.	Programinė įranga		7,24	9,24
1.3.	Koncesijos, patentai, licencijos, prekių ženklai ir panašios teisės		–	–
1.4.	Kitas nematerialusis turtas		0	0
1.5.	Sumokėti avansai		–	–
2.	MATERIALUSIS TURTAS		219,65	222,85
2.1.	Žemė		–	–
2.2.	Pastatai ir statiniai		169,45	171,50
2.3.	Mašinos ir įranga		3,22	1,56
2.4.	Transporto priemonės		28,52	29,31
2.5.	Kiti įrenginiai, prietaisai ir įrankiai		18,50	20,48
2.6.	Investicinis turtas		–	–
2.6.1.	Žemė		–	–
2.6.2.	Pastatai		–	–
2.7.	Sumokėti avansai ir vykdomi materialiojo turto statybos darbai		–	–
3.	FINANSINIS TURTAS		–	–
3.1.	Po vieno metų gautinos sumos		–	–
3.2.	Kitas finansinis turtas		–	–
4.	KITAS ILGALAIKIS TURTAS		–	–
4.1.	Atidėtojo pelno mokesčio turtas		–	–
4.2.	Biologinis turtas		–	–
4.3.	Kitas turtas		–	–

Eil. Nr.	Straipsniai	Pastabos Nr.	Planinis ataskaitinis laikotarpis 2020 m.	Ataskaitinis laikotarpis 2019 m
B.	TRUMPALAIKIS TURTAS		1145,53	1212,64
1.	ATSARGOS		5,79	8,54
1.1.	Žaliavos, medžiagos ir komplektavimo detalės		3,24	4,59
1.2.	Nebaigta produkcija ir vykdomi darbai		–	–
1.3.	Produkcija		–	–
1.4.	Pirktos prekės, skirtos perparduoti		–	–
1.5.	Biologinis turtas		–	–
1.6.	Ilgalaikis materialusis turtas, skirtas parduoti		–	–
1.7.	Sumokėti avansai		2,55	3,95
2.	PER VIENUS METUS GAUTINOS SUMOS		65,38	92,29
2.1.	Pirkėjų skolos		65,00	67,27
2.2.	Kitos gautinos sumos		0,38	25,02
3.	TRUMPALAIKĖS INVESTICIJOS		245,91	245,91
4.	PINIGAI IR PINIGŲ EKVIVALENTAI		828,45	865,90
C.	ATEINANČIŲ LAIKOTARPIŲ SĄNAUDOS IR SUKAUPTOS PAJAMOS		0,45	16,65
	TURTO IŠ VISO		1373,17	1461,38
	NUOSAVAS KAPITALAS IR ĮSIPAREIGOJIMAI			
D.	NUOSAVAS KAPITALAS		1008,76	1091,22
1.	ĮMONĖS SAVININKO KAPITALAS		426,35	426,35
2.	TURTĄ, KURIS PAGAL ĮSTATYMUS GALI BŪTI TIK VALSTYBĖS NUOSAVYBĖ, ATITINKANTIS KAPITALAS		–	–
3.	CENTRALIZUOTAI VALDOMĄ VALSTYBĖS TURTĄ ATITINKANTIS KAPITALAS		–	–
4.	PERKAINOJIMO REZERVAS		–	–
5.	REZERVAI		394,48	386,54
5.1.	Privalomasis		90,66	90,66
5.2.	Kiti rezervai		303,82	295,89
6.	NEPASKIRSTYTASIS PELNAS (NUOSTOLIAI)		187,93	278,33
6.1.	Ataskaitinių metų pelnas (nuostoliai)		105,6	173,20
6.2.	Ankstesnių metų pelnas (nuostoliai)		82,33	105,13
E.	DOTACIJOS, SUBSIDIJOS		85,72	72,73
F.	ATIDĖJINIAI		–	–
1.	Pensijų ir panašių įsipareigojimų atidėjiniai		-	-
2.	Mokesčių atidėjiniai		-	-
3.	Kiti atidėjiniai		-	-

Eil. Nr.	Straipsniai	Pasta-bos Nr.	Planinis ataskaitinis laikotarpis 2020 m.	Ataskaitinis laikotarpis 2019 m
G.	MOKĖTINOS SUMOS IR KITI ĮSIPAREIGOJIMAI		278,47	297,13
1.	PO VIENŲ METŲ MOKĖTINOS SUMOS IR KITI ILGALAIKIAI ĮSIPAREIGOJIMAI		–	–
1.1.	Skoliniai įsipareigojimai		–	–
1.2.	Skolos kredito įstaigoms		–	–
1.3.	Gauti avansai		–	–
1.4.	Skolos tiekėjams		–	–
1.5.	Pagal vekselius ir čekius mokėtinos sumos		–	–
1.6.	Kitos mokėtinos sumos ir ilgalaikiai įsipareigojimai		–	–
2.	PER VIENUS METUS MOKĖTINOS SUMOS IR KITI TRUMPALAIKIAI ĮSIPAREIGOJIMAI		278,47	297,13
2.1.	Skoliniai įsipareigojimai		–	–
2.2.	Skolos kredito įstaigoms		–	–
2.3.	Gauti avansai		80,47	85,97
2.4.	Skolos tiekėjams		9,60	8,14
2.5.	Pagal vekselius ir čekius mokėtinos sumos		–	–
2.6.	Pelno mokesčio įsipareigojimai		21,00	26,14
2.7.	Su darbo santykiais susiję įsipareigojimai		160,86	170,86
2.8.	Kitos mokėtinos sumos ir trumpalaikiai įsipareigojimai		6,76	6,33
H.	SUKAUPTOS SĄNAUDOS IR ATEINANČIŲ LAIKOTARPIŲ PAJAMOS		0,0	0,00
	NUOSAVO KAPITALO IR ĮSIPAREIGOJIMŲ IŠ VISO		1373,17	1461,38

Direktorius

(parašas)

Valdemaras Gauronskis

Vyriausioji finansininkė

(parašas)

Birutė Žilinskaitė